



LAPPEENRANNAN KAUPUNKI



Tilinpäätös 2024

Toimintakertomus.....	4
Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
Kaupunginjohtajan katsaus	4
Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
Yleinen ja kuntasektorin taloudellinen kehitys	7
Olennaiset muutokset Lappeenrannan toiminnassa ja taloudessa	8
Lappeenrannan kaupungin henkilöstö.....	10
Ympäristö	15
Muut ei-taloudelliset asiat	18
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	20
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	24
Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	28
Tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	34
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	39
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	40
Tase ja sen tunnusluvut.....	42
Lappeenrannan kaupunkiorganisaatio	46
Lappeenrannan kaupungin luottamuselinorganisaatio 2021–2025	47
Lappeenranta-konsernin toiminta ja talous	48
Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhteisöistä	48
Konsernin toiminnan ohjaus	49
Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	52
Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	53
Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	56
Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	57
Konsernitase ja sen tunnusluvut	58
Talousarvion toteutuminen	61
Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	61
Käyttötalousosa	64
Lappeenranta 2037-strategia	67
Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	69
Yhteiset palvelut.....	69
Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut	81

Kaupunkikehitys	101
Maakunnallinen palvelutoiminta	122
Tuloslaskelmaosa	136
Rahoitusosa	137
Investointiosa	138
Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	140
Tilinpäätöslaskelmat	142
Tuloslaskelma	142
Rahoituslaskelma	143
Tase	144
Konsernituloslaskelma	146
Konsernin rahoituslaskelma	147
Konsernitase	148
Tilinpäätöksen liitetiedot	150
Kunnan tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot	150
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	153
Tasetta koskevat liitetiedot	158
Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	175
Kilpailuille markkinoille suuntautuvan myynnin eriyttäminen.....	178
Taseyksiköiden tilinpäätökset	180
Tilakeskus.....	180
Lappeenrannan seudun ympäristötoimi	184
Luettelot ja selvitykset	188
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä.....	189
Lappeenrannan kaupungin konserniyhteisöt	190
Tilinpäätös 2024 ja ennuste taloussuunnitelmakautteen 2025–2027	190
Henkilöstömäärien kehitys	192
Tytäryhteisöt.....	193
Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy -konserni	193
Lappeenrannan Energia Oy -konserni	199
Lappeenrannan Toimitilat Oy – konserni	206
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	217
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	225
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	230
Saimaan Tukipalvelut Oy	236
Saimaan lentoasema säätiö sr -konserni.....	242

Wirma Lappeenranta Oy	247
Kuntayhtymät	252
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	252
Etelä-Karjalan liitto	259

Toimintakertomus

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Kaupunginjohtajan katsaus

Lappeenranta pisti jälleen uusiksi tulosenäytöksensä. 35,5 miljoonan euron ylijäämä ylittää edellisen tilinpäätöksen 29 miljoonan euron ylijäämän, jonka arveltiin jäävän rikkomattomaksi ennätykseksi. Tosin ylijäämää merkityksellisempi vuosikate aleni, mutta oli edelleen varsin hyvä 57 miljoonaa euroa.

Monen kaupungin edustaja onkin kahvipöytäkeskusteluissa kysynyt, mikä oikein on Lappeenrannan vahvan talouden salaisuus. Paljastan tämän julkisen salaisuuden: pitkäjänteinen taloussuunnittelu yhdistettynä erinomaiseen päätöksentekokulttuuriin. Tosin varsinaiset tulosenätykset johtuvat kertaeristä, joita tällä vuosikymmenellä on ollut koronasta ja sote-uudistuksesta johtuen useina perättäisinä vuosina. Huomionarvoista silti on, että vastaavia kertaeriä on ollut vertailukaupungeillakin, eivätkä ne ole pystyneet vastaaviin tuloksiin.

Lappeenrannan pitkäjänteistä taloussuunnittelua ja erinomaista päätöksentekokulttuuria kuvaavat hyvin valtuustokausille laadittavat talousohjelmat, pitkän tähtäimen investointisuunnitelmat sekä palveluverkkopäätökset. Katsomme rohkeasti yhtä vuotta pidemmälle. Olemme reagoineet ajoissa esimerkiksi alentuneeseen syntyvyyteen, mihin lasten ja nuorten palvelut ovat sopeutuneet hallitusti ja sopeutuvat myös jatkossa. Tämän ansiosta Lappeenrannassa ei olla ajautettu tilanteeseen, jossa palvelurakenne olisi ensin päästetty ajautumaan taloudellisesti kestävämmään jamaan ja sitä jouduttaisiin korjaamaan yhdellä kertaa isolla kädellä.

Valtuustoa on kiittäminen siitä, että poikkeuksellisten vuosien kertaluonteisia ylijäämiä ei ole kiinnitetty pysyvien menojen lisäyksiksi. Sen sijaan olemme vieneet mittavaa investointiohjelmaamme eteenpäin ja uudistaneet kattavasti kouluverkkoamme ilman, että lainakanta olisi vielä kääntynyt kasvuun.

LPR2037-strategia ohjaa kaupungin päivittäistä työtä. Kaupungin henkilökunta on vahvasti sitoutunut visioon luoda Lappeenrantaan kestäviä menestystarinoita – rohkeasti, yhdessä ja eteenpäin katsoen.

Kasvun kaupungin Lappeenrannassa väkiluku oli vuoden 2024 lopulla 73.369 asukasta. Nettopositiivinen maahanmuutto on mahdollistanut väkiluvun kasvun alhaisesta syntyvyydestä huolimatta. Kaupungin yritysmyönteisyyttä mittaavien tutkimusten tulokset ovat kehittyneet positiivisesti ja erityisesti Taloustutkimuksen kyselyissä Lappeenrannan imago on parantunut selvästi edellisvuodesta. Yritysyhteistyössä merkittäviä edistysaskeleita ovat olleet sähkö- ja energiatekniikan toimialalla toimivien yritysten päätökset laajentaa toimintaansa Lappeenrannassa sekä Fazerin päätös jatkaa makeisten valmistusta kaupungissa. Nämä vahvistavat kaupungin elinvoimaa ja tukevat asukasluvun kehitystä.

Kestävän kaupungin Lappeenrannalle on myönnetty EU Mission Label -tunnustus vaikuttavasta ja kunnianhimoisesta ilmastotyöstä. Kaupunki etenee strategiansa mukaisesti kohti hiilineutraaliutta vuonna 2030. Uusiutuvan energian ja biotalouden toimialoilla kiinnostus on kasvanut ja uusia hankkeita on käynnistymässä.

Koulutuksen kaupungin Lappeenrannassa korkeakoulutarjonta on täydentynyt sähkö- ja automaatiotekniikan insinöörikoulutuksella sekä kolmella professuurilla, joihin kaupunki on yhteistyössä LUT-yliopiston ja maakunnan elinkeinoelämän toimijoiden kanssa kerännyt rahoituksen. Alueen elinkeinoelämä tukee vahvasti tarveperusteisia koulutusavauksia ja uusia valmistellaan yhteistyössä eri toimijoiden

kesken. Perusopetuksessa yrittäjyyskasvatuksen kehittäminen vahvistaa yhteistyötä elinkeinoelämän kanssa.

31.3.2025

Tuomo Sallinen
kaupunginjohtaja

Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kaupunginvaltuusto

Toimikautensa 1.8.2021 aloittaneen valtuuston kokoonpano vuoden 2024 lopussa on ryhmittäin seuraava:

- Kansallinen Kokoomus 13 paikkaa
- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 13 paikkaa
- Suomen Keskusta 9 paikkaa
- Perussuomalaiset 8 paikkaa
- Vihreä liitto 5 paikkaa
- Suomen Kristillisdemokraatit 2 paikkaa
- Vapauden liitto 1 paikka

Valtuuston puheenjohtajisto vuonna 2024

- Puheenjohtaja Sanna Koskenranta
- I varapuheenjohtaja Jyri Hänninen
- II varapuheenjohtaja Kimmo Klemola
- III varapuheenjohtaja Jari Karhu

Valtuusto kokoontui vuonna 2024 yhteensä kymmenen kertaa.

Kaupunginhallitus

Kaupunginvaltuusto valitsi jäsenet toimikauden 2021–2025 kaupunginhallitukseen kokouksessaan 9.8.2021. Kaupunginhallituksen kokoonpano ryhmittäin on seuraava:

- Kansallinen Kokoomus 3 paikkaa
- Suomen Sosialidemokraattinen puolue 3 paikkaa
- Suomen Keskusta 2 paikkaa
- Perussuomalaiset 2 paikkaa
- Vihreä liitto 1 paikka

Hallituksen puheenjohtajisto 9.8.2021 alkaen on

- Puheenjohtaja Joonas Grönlund
- I varapuheenjohtaja Ari Torniainen
- II varapuheenjohtaja Kalle Saarela
- III varapuheenjohtaja Eeva Arvela

Kaupunginhallitus kokoontui 46 kertaa.

Henkilöstöorganisaatio

Kaupungin oma toiminta on organisoitu konsernihallintoon ja sen lisäksi kahteen toimialaan. Konsernihallinnon toimialaa johtaa kaupunginjohtaja ja operatiivisesta toiminnasta vastaa apulaiskaupunginjohtaja. Hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen toimialajohtajana toimii Juhani Junnilainen ja kaupunkikehityksen toimialajohtajana Pasi Leimi.

Kaupunginjohtajan viransijaisena ja virkaa tekevänä kaupunginjohtajana on toiminut 31.7.2024 saakka Tuomo Sallinen, kunnes hän siirtyi kaupunginjohtajan virkaan 1.8.2024 alkaen. Talous- ja rahoitusjohtaja Jari Iskaniuksen virkanimike muutettiin apulaiskaupunginjohtajaksi.

Tilivelvolliset viranhaltijat ovat

- kaupunginjohtaja
- apulaiskaupunginjohtaja
- talous- ja rahoitusjohtaja 31.8.2024 saakka
- elinvoimajohtaja
- tarkastuspäällikkö
- toimialajohtaja, hyvinvointi- ja sivistyspalvelut
- varhaiskasvatusjohtaja
- opetustoimenjohtaja
- nuorisotoimenjohtaja
- kulttuurijohtaja
- liikuntajohtaja
- toimialajohtaja, kaupunkikehitys
- kaupungingeodeetti
- kaupunginarkkitehti
- kaupungininsinööri
- rakennusvalvonnan johtaja
- maaseututoimenjohtaja
- ympäristöjohtaja
- joukkoliikennepäällikkö

Yleinen ja kuntasektorin taloudellinen kehitys

Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2024, mutta vähemmän kuin pelättiin. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan näyttääkin siltä, että kunnat ovat onnistuneet sopeutustoimissaan.

Kuntien tilinpäätökset olivat vahvempia kuin mitä vuosi sitten talousarvioiden perusteella ennakoitiin. Menokasvu oli vuonna 2024 odotettua maltillisempaa. Kuntien yhteenlaskettu toimintakate kasvoi 1,8 prosenttia ja peräti 130 kunnassa se pienentyi vuoteen 2023 verrattuna.

Kuntatalouden rahavirta jäi positiivisesta tuloksesta huolimatta alijäämäiseksi. Toiminnan ja investointien rahaviralla mitattuna kuntatalous oli 470 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Kuntien investoinnit pysyivät korkealla tasolla olleen 4,8 miljardia euroa vuonna 2024. Rahavirta oli negatiivinen, koska käyttötulot eivät riittäneet kaikkien investointien rahoittamiseen. Kunnat velkaantuivat lisää 720 miljoonalla eurolla. Lainakanta kääntyi väli vuosien jälkeen kasvuun.

Talouden tilan heikkenemistä selittää verotulojen aleneminen 500 miljoonalla eurolla muun muassa sote-uudistukseen liittyneiden verohäntien poistumisen takia. Kuntien tuloihin ja menoihin välittyivät myös heikko suhdannekehitys, valtionosuuksien pieneminen 250 miljoonalla eurolla sekä kasvaneet korkokustannukset.

Kuluja laski myös kuntien työttömyysvakuutusmaksujen aleneminen. Lisäksi kuntien menot työttömyysturvan rahoittamiseen pienivät vielä, vaikka pitkäaikaistyöttömyys nousi vuoden lopussa jo kovaa vauhtia.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 1,1 miljardia euroa vuonna 2024. Kertaluonteiset myynnit paransivat tilikauden tulosta selvästi. Energia-yhtiöiden osuuksien myynti Mikkelissä, vesilaitoksen yhtiöittäminen Tampereella sekä Helsingin ja Espoon positiiviset tulokset kattoivat koko maan tuloksesta yli 70 prosenttia.

Ilman näitä kaupunkeja kuntien tulos jäisi 300 miljoonaan euroon.

Tulos oli positiivinen 203 kunnassa ja negatiivinen 80 kunnassa. Heikoimman tuloksen kuntajoukkoon sijoittuu useita isoja ja keskisuuria kaupunkeja. Asukaskohtaisissa tarkasteluissa heikoimpaan ääripäähän nousee sen sijaan pienempiä kuntia.

(Lähde: Suomen Kuntaliitto)

Suomen talous kääntyi taantumasta hienoiseen kasvuun alkuvuoden aikana, mutta vuositasolla bruttokansantuote jää 0,3 prosenttia pienemmäksi vuonna 2024 kuin edellisvuonna. Eniten tuotantoa on heikentänyt rakentamisen merkittävä vähentyminen ja myös yksityinen kulutus on vähentynyt.

Suomen vienti on elpynyt vuoden 2024 aikana etenkin Aasiaan ja Eurooppaan myytyjen palveluiden voimakkaan kasvun vetämänä. Vastaavasti euroalueella tavarakaupan supistuminen on jatkunut, mikä selittää Suomen tavara viennin alakuloa. Tavaraviennin heikkous hidastaa Suomen talouden elpymistä.

Työmarkkinoiden käänne parempaan siirtyy. Työllisten määrä on trendihavaintojen mukaan ollut syksyllä 2024 noin 26.000 henkeä pienempi kuin vuodenvaihteessa. Lisäksi työttömien määrän trendi on yhä vahvasti nouseva. Työllisten määrän laskuun vaikuttivat vahvimmin työllisyyden vähentyminen teollisuudessa ja rakentamisessa sekä elinkeinoelämän palveluissa. Laskua hidasti työllisyyden kasvu terveys- ja sosiaalipalveluissa.

Julkisen talouden alijäämä heikkeni 4,2 prosenttiin vuonna 2024 heikon suhdanteen, varautumismenojen kasvun sekä aiempien vuosien nopean inflaation vaikutusten takia. Verotulot kasvoivat edelleen, vaikkakin vaimeasti. Julkinen velka nousee v. 2024 yli 82 prosenttiin. Velkasuhde kasvaa reilut viisi prosenttiyksikköä edellisvuodesta.

(Lähde: Valtiovarainministeriö)

Olennaiset muutokset Lappeenrannan toiminnassa ja taloudessa

Lappeenrannan kaupungin väkiluku pysytteli 2020-luvun tuntumassa suhteellisen ennallaan. Vuodesta 2022 alkoi maahanmuuton voimakas kasvu ja vuonna 2024 nettomaahanmuutto oli ennätyselliset 1.420 asukasta. Kaupungin asukasluku oli vuoden 2024 lopulla 73.369 asukasta. Syntyneiden lasten määrä on vuosittain pienentynyt. Vuonna 2024 syntyi 430 lasta. Kotimaan muuttoliike oli negatiivinen 685 asukkaalla.

Vuonna 2024 Lappeenrannan keskimääräinen työttömyysaste oli 12,1 %, kun se vuonna 2023 oli 10,7 %. Pitkäaikaistyöttömiä oli joulukuussa 2024 1.156 henkilöä, mikä on 163 henkilöä enemmän edellisvuoteen verrattuna. Alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli 620, joka on 105 enemmän kuin 2023.

Vuonna 2023 Lappeenrannassa oli 31.615 työpaikkaa, vuonna 2022 vastaava luku oli 31.746.

Vuonna 2024 Lappeenrantaan perustettiin 519 yritystä, joista 77 hyödynsi yrityspalveluita. Yrityspalvelutapahtumia oli 1.334. As-teikolla 1–5 asiakaspalaute oli yrityspalvelujemme perustamisneuvonnassa 4,86.

Business Millin tavoitteena on saada Etelä-Karjalaan lisää osaamispohjaisia kasvuyrityksiä. Vuonna 2024 perustettiin yhdeksän uutta yritystä ja sparrattiin 57 uutta yritysidea. Yritysiakkaita oli 143. Business Millin toiminnan myötä syntyi 39 uutta työpaikkaa.

Matkailussa näkyvyyttä toi ”Suomen makein kesä”- kumppanuus yhdessä yritysten kanssa sekä Fazerin tehtaanmyymälän avautuminen. Keski-Euroopan matkailijaryhmät ovat markkinoinnin ja matkanjärjestäjyhteistyön keskiössä, mutta venäläisten matkailijoiden poissa ollessa ei asetettuun 420.000 yöpymisen tavoitteeseen ylletty. Yöpymisiä kertyi 331.000 vuorokautta, mikä on 51.000 vuorokautta vähemmän kuin vuonna 2023. Kun vuonna 2019 Lappeenrannassa ulkomaalaisten yöpymisiä

oli liki 115.000, vuonna 2024 yöpymisten määrä jäi 18 000 vuorokauteen.

Tilikaudelle 2024 ei kohdentunut olennaisia kertaluonteisia eriä, kuten edellisinä vuosina on tapahtunut sote-uudistukseen ja koronaan liittyen. Nettomenojen kehitys pysyi hyvin maltillisena. Toimintakate jopa pieneni 0,6 %, koska toimintatuottojen 5,3 %:n kasvu ylitti 0,6 %:n toimintakulujen kasvun. Kun vuoden 2023 vertailuluvuista poistetaan kertaluonteiset erät, on nettomenojen vähennys edelleen 0,4 %.

Kaupungin verotuloista ja valtionosuuksista koostuva verorahoitus väheni 7,6 miljoonaa euroa. Verotuloja vähensi vuoden 2023 vertailuluukuun sisältyvä sote-uudistuksen verohäntä ja valtionosuuksia vähensivät niin ikään sote-uudistukseen liittyvien erien muutokset. Vuosikatteen heikentyminen 6,6 miljoonalla eurolla 56,8 miljoonaan euroon johtuukin verorahoituksen sinänsä ennakoidusta vähentymisestä.

Veropohjan kehitys ei ollut vuonna 2024 kovin vahvaa. Ansiotulojen kasvu jäi sekä koko maan että vertailukaupungin keskiarvosta. Yhteisöveron jako-osuus oli vahvojen perustevuosien 2021 ja 2022 vuoksi poikkeuksellisen korkea vuonna 2024, mutta seuraavat perustevuodet ovat metsäteollisuuden merkittävästi heikentyneen tulostason vuoksi huomattavasti heikompia.

Tilikauden tulos kuitenkin nousi 6,7 miljoonalla eurolla vuodesta 2023 ollen 35,5 miljoonaa euroa, koska lisäpoistoja ja arvonalentumisia kirjattiin noin 12 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän.

Vuosikate riitti kattamaan investoinnit, eikä varsinainen lainakanta muuttunut vuoden 2024 aikana. Merkittävin investointi oli Sammontalon rakentaminen, mikä valmistuu vuonna 2025. Osa aiempina vuosina viivästyneistä investoinneista pääsi varsinaisesti liik-

keelle vuonna 2024, kuten pääkirjaston peruskorjauksen rakennusvaihe ja sisäliikuntahallin rakentaminen. Korvenkylän koulu valmistui.

Kaupunkikonsernin tulos parani liki kymmenellä miljoonalla eurolla tasolla ollen runsaat 37 miljoonaa euroa. Konsernin tulosta nosti

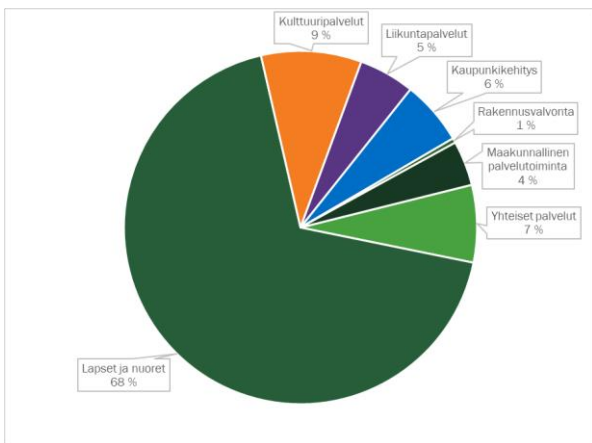
kaupungin oma vahva tulos. Tulostaan paransivat myös Etelä-Karjalan Jätehuolto ja Lappeenrannan Energia. Selvästi alijäämäinen oli ainoastaan Lentoasemasäätökonserni.

Lappeenrannan kaupungin henkilöstö

Henkilöstöresurssit

Henkilöstön kokonaismäärä

Lappeenrannan kaupungin palveluksessa oli 31.12.2024 yhteensä 2.076 henkilöä. Heistä 1.492 oli vakinaisessa palvelussuhteessa kaupunkiin. Henkilöstön kokonaismäärä laski 36:llä edellisvuoteen nähden.



Henkilöstö 31.12.2024

Henkilötyövuodet

Todellisen työpanoksen kuvaamiseksi tehdään laskelma henkilötyövuosista. Lappeenranta käyttää henkilötyövuosien laskemisessa mallia, jossa henkilötyövuosi määritellään yhden täyttä työaikaa tekevän henkilön vuoden työpanokseksi, josta on vähennetty palkattomat poissaolot.

Henkilötyövuosien määrä vuonna 2024 oli kumulatiivisesti 1.875 henkilötyövuotta, 37 henkilötyövuotta edellisvuotta vähemmän.

Henkilöstön hankinta

Henkilöstön rekrytointi operoidaan Lappeenrannassa sähköisen Kuntarekry-palvelun avulla. Vuoden 2024 aikana Lappeenrannan kaupungilla oli Kuntarekryssä avoinna kaikkiaan 121 rekrytointia, joissa haettavana oli 315 vakinaista tai määräaikaista työpaikkaa. Suurin osa paikoista oli opetustoimen ja varhaiskasvatuksen vakinaisia ja määräaikaista palvelussuhteita sekä sijaisuuksia.

Kuntarekryn kautta vastaanotettiin 4.220 hakemusta. Myös kesätyöpaikat täytettiin pääasiallisesti Kuntarekryn kautta. Kesätyöpaikkoja Kuntarekryssä oli avoinna 119.

Lappeenrannan kaupungin rekrytointitilanne on ollut hyvä. Yksittäisiä poikkeuksia lukuun ottamatta kaikkiin avoinna oleviin tehtäviin on ollut hakijoita. Joihinkin määräaikaisiin palvelussuhteisiin on kuitenkin ollut haasteellista löytää kelpoisuusehdot täyttäviä tekijöitä.

Vuorotteluvapaat

Mahdollisuutta vuorotteluvapaaseen käytti vuonna 2024 yhteensä 35 henkilöä, mikä on 17 enemmän kuin vuonna 2023.

Henkilöstön keski-ikä laski

Lappeenrannan kaupungin henkilöstön kokonaiskeski-ikä oli vuoden 2024 lopussa 44,6 vuotta. Keski-ikä laski edellisvuoteen verrattuna.

Eläkkeelle siirtyneet

Vuonna 2024 Lappeenrannan kaupungin palveluksesta jäi kokoaikaiselle eläkkeelle kaikkiaan 29 henkilöä, kymmenen vähemmän kuin edellisenä vuonna.

län perusteella eli vanhuuseläkkeelle siirtyi 27 henkilöä. Heidän keskimääräinen eläkkeelle siirtymisikänsä oli 64,5 vuotta.

Kevan asiakkaana olevien julkisten organisaatioiden työntekijät siirtyivät vanhuuseläkkeelle vuonna 2023 keskimäärin 64,8-vuotiaana. Lappeenrannan tilanne on siis lähellä valtakunnallista keskiarvoa.

Terveydellisistä syistä eli täydelle työkyvyttömyyseläkkeelle jäi kaksi henkilöä. Heidän keski-ikänsä oli 55,1 vuotta. Tämä keski-ikä laski edellisestä vuodesta, jolloin se oli 60,7

vuotta. Kevan tilastojen mukaan julkiselta sektorilta täydelle työkyvyttömyyseläkkeelle jääneiden keski-ikä vuonna 2023 oli 60,4 vuotta.

Henkilöstömenot

Henkilöstömenoja ovat palkat, työnantajan sosiaaliturvamaksu sekä eläke- ja muut vakuutusmaksut.

Kertomusvuonna henkilöstömenoja kertyi yhteensä 106,1 miljoonaa euroa. Edellä mainittu summa käsittää kaikki Lappeenrannan kaupungin maksamat henkilöstömenot eli mukana ovat käyttötalouden, investointien, työllisyyden ja maakunnallisen palvelutoiminnan menot. Palkkamenojen osuus henkilöstömenoista oli 85,1 miljoonaa euroa.

Palkkamenojen kasvu oli 2,0 %, mutta henkilösivukulut vähenivät 4,5 %. Palkkojen sopimuskorotukset ja kunta-alan palkkauksen kehittämisohjelma nostivat palkkakuluja noin neljällä prosentilla, mutta henkilötyövuosien väheneminen noin neljälläkymmenellä maltillisti palkkakulujen kasvua.

Henkilöstön hyvinvointi

Lappeenrannan kaupungilla oli vuonna 2024 käytössä sähköinen liikunta-, kulttuuri-, työmatka- ja hyvinvointietuus E-passi. Etuuden määrä koko vuodelta oli 150 euroa henkilöä kohden. Henkilöstö käytti etuutta vuonna 2024 kaikkiaan 272.670 euron arvosta.

Lappeenrannan kaupungilla oli vuonna 2024 käytössä myös polkupyöräetu. Osan palkasta voi ottaa polkupyöräetuna. Edun avulla saa käyttöönsä leasingpolkupyörän, jonka voi leasingajan lopussa lunastaa huokeasti itselleen. Etuuden käyttö edellyttää kaupungin määrittelemän polkupyöräpolitiikan hyväksymistä. Vuoden 2024 lopussa 213 kaupungin palkan-saajaa oli hyväksynyt polkupyöräpolitiikan ja 194 oli saanut virkafillarinsa.

Henkilöstökysely

Lappeenrannan kaupungin henkilöstökysely uudistettiin vuonna 2022. Kyselyä selkiytettiin

ja sen systematiikkaa ja numeerista skaalaa muutettiin. Uusi skaala on 1–6, kun se aikaisemmin oli 1–5. Kyselyssä on otettu aikaisempaa tarkemmin huomioon paikalliset olosuhteet. Myös kyselyn raportointi ja graafinen ilme on uudistettu. Kysely sisältää kaikkiaan 62 väittämää. Väittämät on jaettu seuraaviin osa-alueisiin: työnantajataso, yksilötaso, työyhteisötaso ja johtotaso. Kyselyssä on mahdollista antaa myös sanallista palautetta.

Henkilöstökysely muodostaa nyt kolmen peräkkäisen vuoden aikasarjan.

Vuoden 2024 henkilöstökyselyyn saatiin yhteensä 1.356 vastausta eli vastausprosentti oli noin 65 %. Vastausprosentti on edustava otos kaupungin henkilöstöstä.

Kyselyn kokonaiskeskiarvo oli 4,81. Aikaisempina vuosina keskiarvo on ollut 4,68 ja 4,80.

Kyselyn tulos on kokonaisuutena hyvää tasoa. Tulokset ovat kehittyneet positiivisesti lähes kaikkien väittämien kohdalla. Hienoista laskua on tapahtunut kannustamista ja palkitsemista koskevien väittämien kohdalla, mikä vaikuttaa kyselyn kokonaiskeskiarvoon. Erot aikaisempaan kyselyyn eivät ole merkittäviä. Kyselyn kokonaistuloksissa yksikään väittämistä ei jäänyt tason 3 alle.

Kyselyn mukaan palvelussuhde kaupunkiin koetaan turvalliseksi ja Lappeenranta hyväksi työnantajaksi.

Omiin työtehtäviin ollaan tyytyväisiä. Työ koetaan tavoitteelliseksi ja työmäärä yleisesti ottaen sopivaksi.

Henkilöstö pitää työkykyään hyvänä. Työelämän ja muun elämän koetaan olevan tasapainossa. Työssä tunnustetaan kuitenkin myös kuormitusta. Psykkistä kuormitusta koetaan fyysistä kuormitusta enemmän.

Kyselyyn vastaajat kokivat, että heidän osaamisensa on ajan tasalla ja henkilöstökoulutusta on ollut tarjolla riittävästi. Työssä voidaan hyödyntää hankittuja tietoja ja taitoja. Työ antaa vastaajien mukaan mahdollisuuden

myös henkilökohtaiseen kehittymiseen. Pe-rehdyttämistoimintaan kaivataan sen sijaan vahvennusta.

Työskentelyolosuhteet ja työvälineet koetaan asianmukaisiksi. Myös työympäristö on vastaajien mukaan viihtyisä ja turvallinen.

Osa kyselyyn vastaajista on kokenut taikka havainnut häirintää tai muuta epäasiallista kohtelua. Tätä on ensisijaisesti aiheutunut asiakkaiden tai oppilaiden taholta.

Työyhteisöt nähdään toimivina ja niissä koetaan olevan asianmukaiset pelisäännöt. Vastuut ja roolit koetaan selkeiksi. Vastaajien mukaan työ on hyvin ja tehokkaasti organisoitu. Työn koetaan myös jakautuvan tasapuolisesti ja oikeudenmukaisesti. Kritiikkiä annetaan puolestaan siitä, että työajoissa ei ole mahdollista riittävässä määrin joustaa.

Vastaajat kokivat, että työyhteisöissä vallitsee luottamus ja yhteishenki. Työtä tehdään hyvällä fiiliksellä. Tarvittaessa saa apua ja tukea muilta työyhteisön jäseniltä. Työyhteisöissä osataan arvostaa toisten tekemää työtä. Myös tiedonkulku koettiin toimivaksi.

Kaupungin esihenkilötyö saa erittäin hyvät arvosanat. Suurin osa vastaajista oli tyytyväinen esihenkilön tapaan johtaa. Kyselyn mukaan esihenkilöt kannustavat henkilöstöä ja huomioivat työntekijöiden mielipiteet. Esihenkilöt antavat palautetta ja työyhteisöissä käydään kehityskeskustelut säännöllisesti. Väittämä ”Esihenkilöni luottaa kykyyni toimia itsenäisesti” oli koko kyselyn paras vastaus. Väittämän keskiarvo oli 5,69.

Kaupungin johdon toiminta on parantunut hi-venen kaikilla indikaattoreilla. Tällä tasolla on kuitenkin edelleen kehitettävää. Kaupungin johdon nähdään yleisesti ottaen toimivan suunnannäyttäjänä koko organisaatiolle ja johdon päätöksentekokykyyn luotetaan. Vastaajien mukaan kaupungin strategisista tavoit-teista ollaan hyvin perillä. Moni vastaaja ko-kee kuitenkin kaupungin johdon etäiseksi, mikä käy ilmi varsinkin kyselyn sanallisista vas-tauksista.

Kaikkein heikoimmat arvosanat vastaajat an-tavat työnantajan tarjoamista kannustimista ja palkkauksesta. Se, että palkkaukseen ollaan tyytymättömiä, on sinänsä normaali tulos. Vaikka palkkausta koskeva väittämä jää kes-kiarvoon 3,23, on se kuitenkin parantunut val-tuustokauden aikana. Ensimmäisessä kyse-lyssä väittämän keskiarvo oli 2,94. Taustalla voidaan nähdä kunta-alan palkkausjärjestel-mien valtakunnallinen kehittämisohjelma sekä järjestelmiin paikallistasolla tehdyt kehit-tämistoimenpiteet.

Henkilöstöetuuksia toivotaan yleisesti ottaen lisää. Vastaajien mukaan etuuksiin tulisi pa-nostaa enemmän sekä laadullisesti että euro-määräisesti. Työnantajan toivotaan myös pal-kitsevan henkilöstöään useammin ja enem-män. Näiden väittämien kohdalla on tapahtu-nut eniten laskua edelliseen vuoteen nähden. Taustalta on tunnistettavissa useita syitä. Henkilöstö on muun muassa hyvin perillä mui-den työnantajien henkilöstöetuuksia koske-vista käytännöistä.

Henkilöstökyselystä on laadittu työyhte-i-sökohtaiset raportit, jotka on toimitettu toimi-aloille.

Henkilöstökyselyn numeeriset tulokset

	2022	2023	2024
Olen tyytyväinen Lappeenrannan kaupunkiin työnantajana.	4,89	4,85	4,92
Voin suositella Lappeenrantaan työntajaksi muillekin.	4,94	4,89	4,96
Koen palvelussuhteeni turvalliseksi.	5,19	5,09	5,08
	5,01	4,94	4,98
Työtehtävät ja oman työn hallinta	2022	2023	2024
Olen tyytyväinen työtehtäviini.	5,00	5,06	5,15
Työlläni on selkeät tavoitteet.	5,21	5,25	5,36
Koen pääseväni sellaiseen työsuoritukseen, mitä minulta odotetaan.	4,86	4,93	5,04
Voin vaikuttaa omaa työtäni koskeviin asioihin.	4,65	4,71	4,80
Työmäärä on minulle sopiva.	4,47	4,52	4,60
	4,84	4,89	4,99
Oma työhyvinvointi ja työkyvyn tukikeinot	2022	2023	2024
Työkyky on hyvä.	5,07	5,13	5,21
Työ ja muu elämäni on tasapainossa.	4,98	5,05	5,09
Tunnen työn iloa ja imua.	4,68	4,73	4,85
Työni fyysinen kuormitus on sopivaa (työasennot, liikkeet, liikkuminen, voiman käyttö yms.).	5,01	5,02	5,10
Työni psyykinen kuormitus sopivaa (vaatimukset, muutokset, kiire, keskeytykset yms.).	4,01	3,98	4,13
Tiedän, mistä saada apua ja tukea työssä jaksamiseen.	5,07	5,13	5,26
	4,80	4,84	4,94

Oma osaaminen ja osaamisen kehittyminen	2022	2023	2024
Osaamiseni on ajan tasalla.	5,15	5,15	5,21
Voin käyttää työssäni tietojani ja taitojani.	5,38	5,43	5,47
Työni tarjoaa mahdollisuuksia henkilökohtaiseen kehittämiseen.	4,72	4,78	4,86
Saan riittävästi ammattitaitoa parantavaa koulutusta.	4,63	4,61	4,67
Saan riittävästi työvälineiden käyttökoulutusta.	4,48	4,52	4,71
Saan riittävästi yleisiä työelämätaitoja kehittävää koulutusta (työyhteisötaidot, digitaaliset, vuorovaikutus- ja viestintätaidot, kestävä kehitys yms.).	4,45	4,59	4,71
	4,80	4,85	4,94

Työskentelyolosuhteet	2022	2023	2024
Työympäristöni on turvallinen.		5,10	5,11
Työympäristöni on viihtyisä.		4,75	4,82
Käytössäni olevat työvälineet ovat asianmukaisia.	5,05	5,08	5,12
Ergonomia on huomioitu työympäristössäni.	4,86	4,85	4,93
En ole kokenut työssäni minuun kohdistuvaa epäasiallista kohtelua (väkivaltaa, häirintää, syrjintää tai kiusaamista).	5,04	5,00	5,06
En ole havainnut työssäni muihin kohdistuvaa epäasiallista kohtelua (väkivaltaa, häirintää, syrjintää tai kiusaamista).	4,76	4,68	4,74
	4,93	4,91	4,96

Työyhteisön toimintatavat ja työn organisointi	2022	2023	2024
Uudet työntekijät perehdytetään hyvin.	4,30	4,34	4,52
Uusiin työtehtäviin siirtyvät perehdytetään hyvin.	4,29	4,39	4,51
Vastuut, roolit ja tehtävät on määritelty työyhteisössäni selkeästi.	4,66	4,72	4,86
Työt on organisoitu työyhteisössäni tehokkaasti.	4,50	4,53	4,71
Työyhteisössäni työt jakautuvat oikeudenmukaisesti.		4,53	4,64
Työyhteisössäni työt jakautuvat tasapuolisesti.		4,42	4,53
Työyhteisössäni on sovittu yhteisistä pelisäännöistä.	4,92	5,01	5,15
Teemme yhdessä parannuksia toimintaamme.	4,84	4,88	5,07
Saan tarvittaessa apua ja tukea muilta työyhteisön jäseniltä.	5,43	5,46	5,56
Työajoina on mahdollista joustaa riittävästi (liukuva työaika, etätyö jne.).	3,82	3,76	3,80
Saan olla mukana työyhteisöni kehittämisessä.	4,91	4,94	5,03
	4,63	4,63	4,76

Työilmapiiri	2022	2023	2024
Työyhteisössäni vallitsee luottamus ja hyvä yhteishenki.	5,01	5,03	5,13
Työyhteisöni työilmapiiri on kannustava ja uusia ideoita tukeva.	4,95	4,96	5,09
Saan työhöni liittyvistä asioista tietoa riittävästi ja oikea-aikaisesti.	4,61	4,66	4,77
Työyhteisössäni kaikkia kohdellaan oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti.	4,77	4,78	4,88
Työyhteisössäni tehdään työtä hyvällä fiiliksellä.	4,90	4,93	5,08
Työyhteisön jäsenet osoittavat arvostusta muiden työtä kohtaan.	5,04	5,07	5,17
Ongelmatilanteet hoidetaan työyhteisössäni rakentavasti.	4,79	4,79	4,95
	4,87	4,89	5,01

Esihenkilön toiminta	2022	2023	2024
Olen tyytyväinen esihenkilöni tapaan johtaa.	4,96	4,98	5,15
Esihenkilöni luottaa kykyyni toimia itsenäisesti.	5,60	5,59	5,69
Esihenkilöni kannustaa minua kehittämään työssäni.	5,20	5,18	5,35
Esihenkilöni on riittävästi saatavilla/tavoitettavissa.	4,93	4,93	5,08
Esihenkilöni tukee minua riittävästi.	5,10	5,12	5,27
Esihenkilöni huomioi työntekijöiden mielipiteet tärkeissä asioissa.	5,03	5,00	5,20
Saan esihenkilöltäni palautetta siitä, miten olen onnistunut työssäni.	4,73	4,70	4,92
Työyhteisössäni käydään kehityskeskustelut säännöllisesti.	5,44	5,46	5,65
	5,12	5,12	5,29

Kaupungin johdon toiminta ja yleinen työntantajapolitiikka	2022	2023	2024
Kaupungin johto toimii suunnannäyttäjänä koko henkilöstölle.	4,06	3,85	4,29
Kaupungin johto on kiinnostunut henkilöstön mielipiteistä työhön liittyvissä asioissa.	3,61	3,43	3,74
Työnantajani osoittaa arvostusta kaikkea organisaatiossa tehtävää työtä kohtaan.	3,95	3,75	3,99
Tiedonkulkua kaupungin johdon ja henkilöstön välillä toimii hyvin.	3,73	3,68	3,84
Luotan johdon päätöksentekoon.	4,06	3,94	4,18
Olen tietoinen Lappeenrannan kaupungin strategian keskeisistä tavoitteista ja toimenpiteistä.	4,70	4,62	4,89
	4,02	3,88	4,15

Kannustimet, palkkaus ja palvelut	2022	2023	2024
Lappeenrannan kaupungin toimintakulttuuriin kuuluu kiitoksen antaminen.	3,89	3,75	3,91
Lappeenrannan kaupungilla panostetaan toiminnan ja henkilöstön kehittämiseen.	4,12	4,00	4,20
Olen tyytyväinen palkkaukseeni.	2,94	3,05	3,23
Käytössäni olevat henkilöstöetuuudet ovat riittäviä (työterveyshuolto, kulttuuri-, liikunta- ja vapaa-ajan edut, työsuohdepyörä jne.).	4,09	3,76	3,98
Lappeenrannan kaupunki huomioi henkilöstöään riittävästi (pitkä palveluaika, merkipäivät, joulukahvit, jäätelöpäivä jne.).	4,14	3,93	4,06
	3,83	3,70	3,88

Terveysperusteisia sairauspoissaolojen määrä laski

Sairauspoissaolojen määrä laski edelliseen kertomusvuoteen nähden. Vuonna 2024 ker-tyi terveysperusteisia sairauspoissaoloja keskimäärin 12,5 kalenteripäivää henkilöä kohden. Vuonna 2023 vastaava luku oli 13,4. Tar-kastelussa ovat mukana sekä vakinaiset että määräaikaiset henkilöt. Sairauspoissaolopäi-viksi on edellä luettu kaikki sairauden vuoksi poissaoloksi merkityt palkalliset ja palkatto-mat kalenteripäivät.

Kevan tilastojen mukaan sairauspoissaolot jul-kisella sektorilla ovat olleet henkilöä kohden viime vuosina 16 kalenteripäivän luokkaa.

Työtapaturmien ja työmatkatapaturmien pro-sentuaalinen osuus sairauspoissaoloista oli 2,8 %.

Yleisimmät syyt sairauspoissaoloihin olivat hengityselinten sairaudet, mielenterveydelli-set syyt sekä tuki- ja liikuntaelinten vaivat. Näillä diagnoosiryhmillä selittyy noin 70 % kai-kista sairauspoissaolopäivistä.

Sairauspoissaoloista aiheutuvat välittömät kustannukset olivat kertomusvuonna 2,59 miljoonaa euroa. Tämä luku ei sisällä henki-lösvukuluja, mahdollisia sijaisten palkkaus-

kustannuksia eikä asiaan liittyviä sähläyskustannuksia. Vaikka tilanne Lappeenrannassa on pääsääntöisesti hyvä, on työkyvyttömyyskustannusten hallinnassa ja työkykyjohtamisen kehittämisessä yhä runsaasti tekemistä.

Työterveyshuollon palvelut

Kaupungin henkilöstön työterveyshuolto on järjestetty Suomen Terveystalo Oy:ssä. Lappeenrannan kaupungilla on kokonaisvaltainen työterveyshuoltosopimus eli palvelu kattaa ennaltaehkäisevän eli lakisääteisen työterveyshuollon (= Kelan korvausluokka I) ja perusterveydenhuoltotasaisen sairausvastaanoton (= Kelan korvausluokka II).

Työterveyshuollon kokonaiskustannukset olivat vuonna 2024 yhteensä 1.126.245 euroa.

Työterveyshuollon kokonaiskustannukset nousivat reilusti edelliseen vuoteen nähden. Vuonna 2023 työterveyden kustannukset olivat 1.002.237 euroa.

Työterveyshuollon kustannusten vertailukelpoinen kasvu oli 12,4 %. Kasvu selittyy II korvausluokan palvelujen käytön lisääntymisellä sekä työterveyden hintojen nousulla.

Osaamisen varmistaminen

Kaikkien toimialojen koulutustiedot ja koulutuksia koskevat päätökset tehdään sähköisen Personec ESS -järjestelmän kautta. Järjestelmään kirjattiin vuonna 2024 kaikkiaan 3.781 koulutuspäivää. Määrä on noin 1,8 päivää jokaista työntekijää kohden. Vuonna 2024 koulutuspäiviä oli yhteensä 4.295

Henkilöstökoulutuksen kokonaiskustannukset olivat yhteensä 331.625 euroa. Vuonna 2023 panostus koulutukseen oli 390.731 euroa. Kustannukset eivät sisällä koulutettavan henkilön palkkakustannuksia, mahdollisia oman koulutushenkilöstön palkkakustannuksia eivätkä omien koulutustilojen kustannuksia.

Lappeenrannan kaupungille on laadittu koko organisaation kattava henkilöstö- ja koulutus-suunnitelma. Suunnitelma perustuu lakiin taloudellisesti tuetusta ammatillisen osaamisen kehittämisestä. Suunnitelman mukaisesta koulutuksesta työnantajalla on mahdollisuus saada korvausta Työllisyysrahastolta. Vuonna 2024 koulutuskorvaus oli 41.600 euroa.

Henkilöstön huomioiminen

Henkilöstöjuhlassa 6. syyskuuta 2024 palkittiin pitkästä palveluajasta kaikkiaan 110 arjen sankaria.

40 vuotta kaupunkia palvelleita oli 13 henkilöä. 24 henkilöä oli palvellut kaupunkia 30 vuotta ja 59 henkilöä 20 vuotta.

Kertomusvuonna luovutettiin kaupungin henkilöstölle yksi Suomen Leijonan Ritarikunnan ritarimerkki, yksi Suomen Valkoisen Ruusun ansioristi, kaksi Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitalia kultaristein, kolme Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitalia sekä seitsemän Väestönsuojelun II luokan ansiomitalia. Kaupunginjohtajan viestikapula luovutettiin Kaupunkikehitys toimialan katujen kunnossapidon työntekijöille.

Merkkipäivälahjat ja eläkkeelle siirtyminen

Kaupunki muistaa henkilöstöään 50-vuotispäivänä ja eläkkeelle siirryttäessä.

50-vuotiaalle päivänsankarille annetaan Jokipiin pellavan Lappeenranta-aiheinen uniikki tuotepaketti. Huomioimisen euromääräinen arvo on noin 100 euroa.

Eläkkeelle siirtymisen yhteydessä henkilöstöä muistetaan lahjalla, jonka arvo on 175 euroa. Eläkelahja on Jokipiin pellavan henkilökohtaisiin brodeerauksiin kirjailtu kylpytakki.

Henkilöstön huomioimisen kokonaiskustannus Lappeenrannan kaupungille oli kertomusvuonna 68.111 euroa.

Ympäristö

Lappeenranta-strategia, ilmasto-ohjelma ja kiertotalouden tiekartta, luonnon monimuotoisuusohjelma

Lappeenranta-strategian päätavoitteet ovat säilyneet ennallaan. Vuoden 2024 aikana kestävä kaupungin kärki-ohjelman toteutusta tehtiin lähes kaikilla ekologisen kestävyuden ja taloudellisen kestävyuden osa-alueilla. Strategiaan sisältyy ympäristöön liittyviä haasteita niiden kokonaisvaltaiseen kehittämiseen konsernin, sidosryhmien ja koko kaupungin alueella. Keskeisinä toimenpiteinä ovat ilmastonmuutoksen hidastaminen ja kiertotalous, puhdas vesi sekä luonnon monimuotoisuuden vahvistaminen. Kaupunki on mukana useassa kansallisessa ja kansainvälisessä edelläkävijäkuntien verkostossa, jotka edellyttävät myös kehittämisohjelmia, tavoitteita sekä niiden seuranta. Vuoden aikana Lappeenrannan kaupunki saavutti EU Mission Label -tunnustuksen ilmastoedelläkävijäverkostoon liittyvästä toiminnasta.

Kestävyysteemassa toimivat verkostot

Lappeenrannan kaupunki on jatkanut toimintaa kansainvälisissä ja kansallisissa verkostoissa. Green Leaf -verkosto kokoontuu noin kaksi kertaa vuodessa aina kulloisenkin Green Capital -kaupungin luona. Vuoden 2024 Green Capital oli Valencia.

Kaupunki on mukana seuraavissa verkostoissa:

- EU:n ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit -verkosto
- Covenant of Mayors
- ICLEI
- Green Leaf
- Hiilineutraalit kunnat (HINKU)
- FISU (Finnish sustainable municipalities)

Verkostot tukevat Lappeenrantaan kestävyystavoitteiden toteuttamisessa, antavat mahdollisuuden vaikuttaa kansallisesti tai EU:n elimissä sekä lisäävät kaupungin kansainvälisyyttä sekä näkyvyyttä Euroopassa.

Pilaantuneet maa-alueet

Pilaantuneita maita kunnostettiin yritystoimiteilla Linnoituksen ja Joutsenon alueilla. Skinarilassa suoritettiin massanvaihto uudiskennusalueella vanhan täyttömaa-alueen vuoksi. Toikansuon vanhan kaatopaikan pintarakenteiden kunnostustyötä jatkettiin asentamalla tiivistyskerrokseksi bentoniittimattoa ja vastaanottamalla puhtaita ylijäämäkaita. Huuhansuon aurinkovoimalan suunnittelualueelta paikannettiin Hurtanmaan vanha yhdyskuntajätteen kaatopaikka. Muilla vanhoilla kaatopaikoilla suoritettiin velvoitteiden mukaisia tarkkailu- ja ympäristöhoitotehtäviä. Tällä hetkellä vanhoja kaatopaikkoja on tarkkailussa yhteensä 12.

Pohjasedimenttitutkimusta Pikisaaren ja Linnoituksen länsiosan alueilta tarkennettiin riskinarviolla. Ilottulan pohjaveden kunnostuksen osalta pitoisuudet ovat lähteneet kasvuun. PCE:n (tetrakloorieteeni) pitoisuus on pysynyt lähtevässä talousvedessä kuitenkin alle ohjearvon.

Kustannuksia 2024:

- Toikansuon vanhan kaatopaikan kunnostus 350.000 euroa
- Vanhan teollisuustoiminnan pilaamien tonttien puhdistuksia 270.000 euroa
- Muita pilaantuneiden maiden pienimuotoisia puhdistuksia ja tutkimuksia 26.000 euroa
- Tarkkailukustannuksia 15.000 €

Meluntorjunta ja ilmanlaatu

Vuonna 2021 hyväksytyyn Lappeenrannan meluntorjunnan edistämissuunnitelman vuosiksi 2021–2025 laadittuja toimenpiteitä seurataan ja toteutetaan talousarvion puitteissa.

Ilmanlaadun osalta noudatetaan seuranta-suunnitelmaa. Vuoden 2023 osalta ilmanlaatu on ollut pääosin hyvää tai erinomaista. Ojala-Tuomela alueen ilmanlaadun seuranta jatkettiin ja sinne hankittiin uusi mittauslaite.

Vesistöjen kunnostus

Myllylammen kosteikko valmistui kesäkuussa ja Ruoholammen kunnostusta jatkettiin kosteikon valmistumisen jälkeen yleissuunnitelmalla. Vesistöjen kunnostuksen koordinoitua varten perustettiin maakunnallinen työryhmä. Toiminta on jatkunut sidosryhmäverkostojen, kuten ELY-keskuksen, yhdistysten, kalastusalueen ja osakaskuntien sekä alueen kuntien kanssa yhteistyössä. Pien-Saimaan alueen kosteikkojen hoitoa jatkettiin neuvomalla maanomistajia. Lappeenrannan Energia -konserni on jatkanut lisäveden johtamista Haapajärveen. Soskuanjoen kunnostusta varten on laadittu suunnitelma lisäveden johtamiseksi, mutta sen toteutusta ei ole aloitettu.

Jätehuolto ja kiertotalous

Jätehuollon operatiivisia toimenpiteitä toteuttaa Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy (EKJH Oy). Kerättyjen jätteiden materiaalihyödyntämisaaste asumisen jätteistä oli 60 % vuonna 2024. Kaatopaikalle jätettä meni 0 % koko jätemäärästä.

Biojätteen erilliskeräyksen tehostamista toteutettiin ASKI-hankkeen avulla etsimällä siihen hyviä käytäntöjä. Kukkuroinmäen biokaasutuotannon tehostaminen jatkui vuonna 2024.

Kiertotaloudessa haettiin ratkaisuja Nordkalin rikastushiekan hyötykäyttöön.

Luonnonsuojelu ja luonnon monimuotoisuus

Luonnon monimuotoisuusohjelma valmistui loppuvuodesta 2023. Vuoden 2024 aikana käynnistettiin luonnon monimuotoisuusohjelman toteutus. Vieraslajien torjunnassa keskityttiin jättipalsamin torjuntaan Crowdsource ohjelman avulla. Uusia suojelualueita perustettiin Lappeenrantaan vain 8 hehtaaria eli tavoitteeseen ei päästy. Vuoden aikana käynnistyi metsäohjelman valmistelu. Samalla oli lukuisia erityisesti taajamametsiin liittyviä asukasyhteydenottoja, minkä vuoksi metsäohjelma ei edennyt.

Niittyjen hoitotoimenpiteitä kehitettiin ja panostettiin erityisesti katualueiden niittyjen suunnitteluun ja perustamiseen sekä aiempien niittykohteiden seurantaan. Katualueiden niittykokeiluja on muun muassa Hietalan kadulla, Valtakadulla ja Lauritsalantiellä. Lisäksi laadittiin ympäristönhoitosuunnitelmia ja tarkistettiin kunnossapitoluokkia puistojen alueilla, kuten esimerkiksi arboretumissa. Hoitosuunnitelmissa ja kunnossapitotoimenpiteitä suunniteltaessa on otettu entistä enemmän huomioon luonnon monimuotoisuutta tukevat vaihtoehdot. Monilla viheralueilla ympäristönhoitoa on vähennetty, mikäli se on alueen käytön puolesta mahdollista. Nurmina hoidettavia alueita on muutettu niittymäisesti hoidettaviksi ja osa puustoisista niittyalueista on muutettu metsäkunnossapitoluokkaan.

Lappeenrannan kaupungin jätevesiratkaisu

Hyväristönmäelle sijoitettavan uuden puhdistamon valmistelu jatkuu Lappeenrannan Lämpövoima Oy:n toteuttamana. Kaavaratkaisu, maanhankinta sekä lunastuslupa ovat edelleen valmistelussa eikä lainvoimaisia ratkaisuja vielä kaikilta osin ole. Kuitenkin ympäristölupa on lainvoimainen, minkä vuoksi puhdistamon suunnittelu on käynnistetty. Puhdistamon rakentaminen käynnistyy nykyisen aikataulun mukaan vuonna 2027. Puhdistamon kustannusarvio on vähintään 80 miljoonaa euroa.

Ilmastonmuutos ja energia

Ilmasto-ohjelmilla haetaan hiilineutraalisuutta vuoteen 2030 mennessä. Lappeenrannan kaupungin kasvihuonekaasupäästöjen seurantalaskennan mukaan päästöt ovat laskeneet 52 % vuodesta 1990 vuoteen 2023.

Ilmasto-ohjelma päivitettiin vuoden 2024 aikana vastaamaan sekä EU:n Missio-ohjelmaa ja samalla sitä yksinkertaistettiin. Ohjelman seuranta on nähtävissä linkistä: <https://kestavyysvahti.lappeenranta.fi/>

EU:n ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit ohjelma hyväksyttiin EU:n komissiossa. Sen

merkiksi kaupunki sai EU:n Mission Label tunnustuksen Brysselissä 21.3.2024. Kaupunki oli myös hyvin esillä Cities Mission konferenssissa Valenciassa, missä Kaupunkikehityslautakunnan jäsen Jaana Kiiski pääsi avaamaan 700 henkilölle Lappeenrannan osaamista. Ilmastopimuksen eli CCC:n tukemiseksi kaupungilla aloitti Transiotiimi.

Energiansäästöryhmä jatkoi työtään KETS toiminnan sekä energiatehokkuuden edistämiseksi kaupungin kiinteistöissä. Energiatehokkuuden lisäämiseksi kaupunki on mukana kuntien energiatehokkuussopimuksessa vuosille 2017–2025. Sopimuksen tavoitteesta ollaan jäljessä, koska tavoitteesta on saavutettu vasta noin 49 %. Vuoden aikana tehostettiin automaation avulla tapahtuvia energiatehokkuustoimia sekä kokeiltiin tarpeenmukaista ilmanvaihtoa hyvällä menestyksellä.

Liikennejärjestelmän ilmastovaikutusten pienentämiseksi toteutettiin kestävän liikkumisen ohjelmaa. Lappeenranta otti myös käyttöön sähköbuseja. Joukkoliikenteen käyttäjämäärät jäivät aavistuksen alle kahden miljoonan käyttäjän rajan. Lappeenrannan Energia jatkoi toimenpiteitä energiajärjestelmän kehittämiseksi kohti hiilineutraalisuutta.

Sähkön hinnassa koettiin suuria vaihteluita, mikä aiheutti epävarmuutta asukkaissa. Öljylämmitteisten rakennusten muuttaminen maalämpöön tai kaukolämpöön jatkui edelleen vuonna 2024. Sähkön hinta on alentunut edellisistä vuosista.

Teollisten aurinkosähkövoimaloiden toteuttaminen on yksi vaikuttava toimenpide uusiutuvaan energiaan siirtymisessä. Konnunsuon aurinkovoimala sai asemakaavaratkaisun, mutta siitä valitettiin hallinto-oikeuteen. Huuhansuon-Suursuon aurinkovoimalan ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui ja kaavahankkeen valmistelu jatkui. Toteutuessaan niillä on merkittävä vaikutus ilmastomuutoksen hillintätoimenpiteisiin sekä elinvoimaan.

Ympäristötavoitteita edistävät hankkeet

Lappeenrannan kaupungin eri yksiköissä on useita eri hankkeita, millä kehitetään kaupungin ympäristöasioita. Kaupunki sai käyntiin useita kansainvälisiä Horizon-hankkeita. EU:n hiilineutraalien ja älykkäiden kaupunkien Mission seurauksena saatiin 600.000 euron rahoitus EU:n erikseen tälle ryhmälle osoitetusta rahoituksesta. Toimijoina hankerahoituksen hyödyntämisessä on lähes kaikkien toimialojen yksiköt.

Muut ei-taloudelliset asiat

Korruption ja lahjonnan torjunta

Kaupunginhallituksen hallinto- ja henkilöstöjaosto on hyväksynyt 30.6.2014 etuuksien vastaanottamista koskevan ohjeen. Ohjetta sovelletaan koko kaupunkikonsernissa. Ohje käsittelee etuuksien kuten vieraanvaraisuuden, lahjojen ja matkojen vastaanottamista siten, että luottamus kaupungin puolueettomuuteen, avoimuuteen ja asianmukaisuuteen säilyisi kaikissa tilanteissa. Ohjeen noudattamista seurataan osana jatkuvaa sisäistä valvontaa ja tarkkailua.

Kuntalaki velvoittaa kuntia ilmoittamaan luottamushenkilöiden ja johtavien viranhaltijoiden sidonnaisuuksista julkisessa tietoverkossa. Lappeenrannan internetsivuilla on julkistettu tässä tarkoitettu sidonnaisuusrekisteri.

Sosiaalisista asioista ja ihmisoikeuksista huolehtiminen

Lappeenrannan kaupunki noudattaa omassa toiminnassaan tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja kestävä kehityksen periaatteita. Kaupunki on valittu Suomen ilmastopääkaupungiksi ja on maailmanlaajuisestikin avannut kaupunkien merkitystä ympäristönäkökulman huomiomisessa ja ilmastomuutoksen torjunnassa. Lappeenranta voitti Euroopan komission myöntämän European Green Leaf Award 2021 -tittelin. Työ kohti hiilineutraaliutta on jatkunut aktiivisesti. Lappeenranta on nimetty EU:n sadan hiilineutraalin Missio-kaupungin joukkoon. Tavoitteena on, että vuonna 2030 Lappeenranta on hiilineutraali ja jätteenoton.

Lappeenrannan kaupunki on tehnyt pitkäjänteistä työtä lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämiseksi. Lappeenranta on ollut Unicefin Lapsiystävällinen kunta vuodesta 2016 lähtien ja toiminut Unicefin kanssa yhteistyössä lasten oikeuksien ja lapsivaikutusten ennakoarvioinnin juurruttamisessa kuntasektorille. Lapsiystävällinen kunta -malli perustuu YK:n lapsen oikeuksien sopimukseen

ja Unicefin kansainväliseen Child Friendly Cities -malliin. Sen tavoitteena on vahvistaa lapsen oikeuksien toteutumista kunnan päätöksenteossa ja palvelujen järjestämisessä. Lappeenrannan kaupunki on edelleen kehittänyt lapsiystävällistä toimintakulttuuria ja hallintomallia. Vuonna 2023 päivitettiin toimintasuunnitelmaa. Kaupungin tavoitteena on jatkaa Unicefin Lapsiystävällisenä kuntana. Toiminnan näkyvyyttä edistetään laajassa yhteistyössä.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt ohjeen päätöksenteon ennakkovaikutusten arvioinnista. Päätöksillä, joilla on merkittäviä vaikutuksia ihmisiin tai heidän terveyteensä ja elinympäristöön, tulee ennakkoon arvioida niin ihmisten, lasten, ympäristön kuin yritysmaailmankin näkökulmasta. Ohjeistuksessa on huomioitu erityisesti lapsiin ja yrityksiin kohdistuvien vaikutusten arviointi. Ennakkovaikutusten arvioinnilla, osallistamisella ja kuulemisella on myötävaikutettu siihen, että kaupungin päätöksistä valitetaan vain harvoin. Koulutuksissa on hyödynnetty Unicefin verkkokoulutuksia.

Lappeenrannan kaupunki pyrkii osallistamaan asukkaat laajasti niin asioiden valmisteluun kuin kaupungin kehittämiseenkin. Kaupungissa on toiminut jo pitkään vanhus- ja vammaisneuvostot sekä näiden alainen esteettömyystyöryhmä, nuorisovaltuusto ja lasten parlamentti. Alueellisen yhdenvertaisuuden turvaamiseksi toimii asukas- ja alueneuvosto sekä aktiivinen alue- ja asukasraativerkosto. Maahanmuuttajia on kohdattu muun muassa Yhteisötila Lappeenrannan tiloissa. Paikallisen romaniväestön kesken on kokoonnuttu säännöllisesti ja pyritty edistämään romaniväestön yhteisöllisyyttä. Neuvostoja osallistetaan päätöksenteon valmisteluun pyytämällä lausuntoja ja neuvostot voivat tehdä myös aloitteita palvelujen kehittämiseksi.

Kaupungin osallisuus- ja vuorovaikutusohjelma linjaa keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet asukkaiden osallistamiseen. Kaupungilla on palkattuna vuorovaikutussuunnittelija ja

osallisuuskoordinaattori edistämään asukkaiden osallistamista ja tukemaan toimialoja osallisuuden edistämisessä. Osallisuutta tukee myös kaupungin palveluiden lakisääteinen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma, joka on hyväksytty valtuustossa vuonna 2022.

Kaupunki on ollut aloitteellinen maakunnallisen vammaispoliittisen ohjelman valmistelutyön käynnistämässä. Vuonna 2021 kaupunginvaltuusto hyväksyi maakunnallisen vammaispoliittisen ohjelman ja sen kuntakohtaisen liitteen, jota toteutetaan ja seurataan. Ohjelma perustuu YK:n yleissopimukseen vammaisten henkilöiden oikeuksista. Kotouttamisen edistämiseksi on valmisteltu maakunnallinen kotoutumishjelma yhteistyössä Etelä-Karjalan hyvinvointialueen (EKHVA), alueen toimijoiden, järjestöjen ja maahanmuuttajien kanssa. Maahanmuuttopalvelut siirtyivät hyvinvointialueen käynnistymisen myötä kaupunki organisaatioon vuoden 2023 alusta. EKHVA on vastannut kotoutumishjelman koordinoinnista vuoden 2024 loppuun asti.

Kaupunki tekee tiivistä yhteistyötä Etelä-Karjalan työllisyysalueen ja alueen yritysten ja järjestöjen kanssa heikoimmassa työmarkkina-asetuksessa olevien työllistämässä. Kaupungilla on käytössä erilaisia tukimuotoja niin pitkäaikaistyöttömien kuin nuorten työllistämiseen. Kaupunki työllistää myös itse sekä pitkäaikaistyöttömiä että osatyökykyisiä yhdessä työllisyystoimijoiden kanssa ja pyrkii löytämään mahdollisuuksia siirtymiin avoimille työmarkkinoille.

Lasten ja nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi kaupunki on edistänyt harrastuneisuutta. Kaupunki sai rahoituksen Suomen harrastamisen malliin, jonka tavoitteena on turvata kaikille 1–9 luokkien oppilaille harrastusmahdollisuuksia välittömästi koulupäivien yhteyteen.

Koulujen toimintakulttuuria on muutettu systemaattisesti ratkaisukeskeiseksi ja koulujen välitunti- ja iltapäivätoimintaa on laajennettu niin, että jokaisella lapsella ja nuorella olisi mahdollisuus harrastaa. Kaupunki on vuodesta 2013 jakanut avustuksia myös vähävaraisten lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukemiseen. Maksuttomia lipputuotteita on suunnattu eri käyttäjäryhmille. Kulttuuripalveluiden yhdenvertaisen saavutettavuuden turvaamiseksi kaupunki on mukana valtakunnallisessa Kaikukortti-verkostossa.

Alueellisen segregaaation välttämiseksi on kiinnitetty erityisesti huomiota alueisiin, joissa on sosioekonomisia haasteita. Muun muassa opetustoimessa resursseja kohdennetaan alueelliset erityispiirteet huomioiden ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi on käynnistetty lasten harrastustoiminnan Icehearts-ryhmä. Kehittämällä alueiden palveluverkkoa pystytään vastaamaan ennakkoon alueen asukkaiden palvelutarpeisiin. Vuonna 2024 on jatkettu ympäristöministeriön rahoituksella koulu-segregaatiohanketta. Hankkeen tavoitteena on tukea lähikouluperiaatteen toteutumista ja kehittää toimialojen yhteistyötä tiedon tuottamisessa. Kaupunki on valmistellut myös asuntopoliittista ohjelmaa.

Kaupunki toteuttaa vastuullista viestintää ja markkinointia, joka on lain ja hyvän tavan mukaista, rehellistä ja totuudenmukaista. Viestinnässä ja markkinoinnissa kunnioitetaan ihmisarvoa eikä yllytetä syrjintään. Viestinnässä ja markkinoinnissa huomioidaan myös eri kohderyhmien saavutettavuus.

Kaupunki noudattaa verkkopalveluidensa osalta mahdollisimman hyvin digitaalisten palvelujen saavutettavuudesta annettua lainsäädäntöä.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suomi toipuu taantumasta hitaasti. Talous supistui 0,5 % vielä vuonna 2024. Epävarmuus maailmantalouden näkymistä hillitsee viennin kasvua. Yksityinen kulutus elpyy hitaasti, sillä luottamus talouteen on heikkoa ja työttömyys lisääntyy yhä. Toisaalta korkojen odotetaan alenevan edelleen, mikä tukee investointeja ja kulutusta. Vuonna 2025 talous kasvaa 0,8 % ja seuraavina vuosina 1,8 % ja 1,3 %. Inflaatio pysyy alle kahdessa prosentissa lähivuosina. Talouskasvun viriäminen ja mittavat sopeutus-toimet vahvistavat julkista taloutta, joka säilyy silti syvästi alijäämäisenä.

Julkisen talouden alijäämä suhteessa BKT:hen heikkenee neljään prosenttiin vuonna 2024, ja sen jälkeen se pienenee alle kolmeen prosenttiin vasta vuonna 2027. Vahvistuva talouskasvu ja hallituksen päättämät finanssipolitiikka kiristävät sopeutustoimet alkavat kohentaa julkisen talouden tasapainoa vuodesta 2025 alkaen. Samaan aikaan julkista taloutta rasittavat kuitenkin muun muassa julkisen palvelutarpeen ja korkomenojen kasvu sekä menolisäykset puolustukseen. Julkinen velkasuhde kohoaa 87 prosenttiin vuonna 2027.

Vuonna 2025 yksityinen kulutus kasvaa vain niukasti, sillä ostovoiman kasvu pysähtyy tilapäisesti. Inflaatio hieman kiihtyy, sillä yleinen ALV-kanta nousi syyskuussa 2024 ja lisää veronkorotuksia tulee voimaan vuoden 2025 alussa. Työmarkkinoiden heikko suhdanne jatkuu, eikä työttömyys vielä vähene. Lisäksi useisiin sosiaalietuuksiin kohdistuu yhä leikkauksia. Epävarmuus omasta toimeentulosta ja talouden kehityksestä pysyy yhä suurena, mikä hillitsee kulutushaluja. Säästämisaste pysyy siksi verrattain korkeana. Samalla kuitenkin rahoitusmarkkinoilla odotetaan korkotason edelleen alenevan vuoden 2025 aikana, mikä tukee etenkin velallisten kotitalouksien ostovoimaa ja mahdollisuuksia kuluttaa.

Vuonna 2025 suhdanne ei vielä voimistu niin, että työvoiman kysyntä kasvaisi riittävästi työllisyystilanteen parantamiseksi ja työttömien määrä alkaisi pienentyä. Tämän vuoksi työmarkkinatilanne heikkenee nykyisestä

vielä hetken aikaa. Vuonna 2025 työllisyysaste laskee hieman ja on 76,3 %. Työttömyysaste on 8,7 % vuonna 2025.

Ennusteen riskit ovat voittopuolisesti ennustettua heikomman talouskehityksen suuntaan. Yhdysvaltain kauppapolitiikan kiristymisen uhkaa vaikeuttaa Suomen viennin kasvumahdollisuuksia. Geopoliittiset jännitteet Ukrainassa ja Lähi-idässä kasvattavat edelleen epävarmuutta maailmantaloudessa. Kotimaassa finanssipolitiikan kiristyminen saattaa lyhyellä aikavälillä heikentää yksityistä kulutusta arvioitua voimakkaammin. Talous voi lähivuosina kasvaa myös ennakoitua nopeammin. Suidanteen käännekohtissa talous on usein elpynyt ripeämmin kuin etukäteen on arvioitu.

(Lähde: Suomen Pankki)

Kuntatalouden tilanne heikkeni vuonna 2024, kun vuoteen 2023 kohdistuneet poikkeukselliset verorahoituserät poistuvat vahvistamasta kuntataloutta.

Kuntatalouden toiminnan ja investointien rahavirta syvenee -1,9 miljardiin euroon vuonna 2025. Toimintamenojen kasvu jatkuu ennustevuosina melko ripeänä, mikä aiheutuu pääasiassa hintojen noususta. Inflaatio on palautunut maltilliselle tasolle, mutta vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kunta-alan palkkasopimukset päättyvät keväällä 2025, ja siksi tarkemmat sopimusratkaisut tuleville vuosille selviävät vasta myöhemmin.

Toimintamenojen hintojen nousun lisäksi myös toimintamenojen volyyymi kasvaa poikkeuksellisesti vuonna 2025, mikä aiheutuu TE-palvelu-uudistuksesta. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen

entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen, ja siten kuntatalous on aiempaa herkempi suhdannevaihteluille.

Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin uudistuksen jälkeenkin lasten ja nuorten palveluihin, kuten varhaiskasvatukseen ja koulutukseen, joiden palvelutarve on laskeva pitkään jatkuneen syntyvyyden laskun vuoksi. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannukset laskisivat samalla tahdilla. Lisäksi lasten määrään varhaiskasvatuksessa vaikuttaa myös työllisyyden kehitys sekä varhaiskasvatuksen osallistumisaste, joka on ollut viime vuosina nousussa.

Kuntien valtionosuudet kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, joka rahoitetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta laskennallista menolijäystä vastaavasti. Valtionosuuksien kasvu jää TE-uudistuksen lisärahoitusta pienemmäksi, sillä valtionosuuksiin tehdään samanaikaisesti vuosina 2025–2027 leikkauksia muun muassa sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi. Valtionosuuksien kasvua hidastavat myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027 sekä asukasluvun ja laskentatekijöiden muutokset, erityisesti lapsi-ikäluokkien pieneneminen. Lisäksi verotulomenetysten korvausten vähennys pienentää valtionosuuksia vuonna 2025 tuntuvasti, tosin verotulot kasvavat vastaavasti.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde. Kunnallisverotuksen efektiivisyys paranee, kun tulosta tehtävä ansiotulovähennys poistuu ja samalla kasvatetaan vastaavasti ensisijaisesti valtion verosta tehtävää työtulovähennystä. Tämä vauhdittaa kunnallisverotulojen kasvua vuonna 2025. Kuntien verotulomenetysten korvauksia alennetaan kuitenkin muutoksen aiheuttamaa kunnallisverotuoton kasvua vastaavasti.

Vaikka kuntien verotulojen kasvuprosentit pysyvät ennustevuosina pitkän aikavälin keskiar-

von yläpuolella, ei verorahoitus riitä kuntatalouden investointien rahoittamiseen, vaan välttämättömät investoinnit jatkuvat monissa kunnissa lainarahoituksella. Kuntien investoinnit kohdistuvat valtaosin rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin. Kuntatalouden korkokulujen voidaan olettaa kasvavan lähivuosina, vaikka markkinakorot ovat laskeneet huipustaan, sillä kiinteäkorkoiset lainat ovat suojanneet korkokustannusten kasvua.

Painelaskelman perusteella kuntatalouden tulojen ja menojen välinen epätasapaino syvenee toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna noin kahteen miljardiin euroon lähivuosien ajan. Vuosikatteet eivät riitä vuosina 2025–2028 nettoinvestointeihin tai edes poistoihin.

Tulojen ja menojen merkittävä epätasapaino merkitsee kuntataloudessa veronkorotuksia ja tiukkaa budjettikuria tulevana vuosina. Palvelut ja palveluverkko on sopeutettava käytettävissä oleviin tuloihin. Ongelmat osaavan työvoiman saatavuudessa, kiinteistöjen tehokas käyttö, kaupungistuminen, syntyvyyden pieneneminen sekä vihreä siirtymä edellyttävät uusia palveluiden järjestämistapoja, joissa yhteistyö korostuu

(Lähde: Valtiovarainministeriö)

Lappeenrannan kehitysnäkymässä on paljon samoja piirteitä kuin valtiovarainministeriön koko kuntakenttää koskevassa arvioissa. Lähivuosien skenaarioissa keskiössä ovat lasten määrän väheneminen sekä samaan aikaan toteutettava mittava investointiohjelma. TE-palveluiden siirto kuntien tehtäväksi sekä etenkin laajeneva vastuu työttömyysturvan rahoittamisesta tuo suhdanneriskiä uudella tavalla kaupungin talouteen.

Kun lasten ja nuorten määrä syntyvyyden voimakkaan alentumisen vuoksi vähenee seuraavan 10 vuoden aikana huomattavasti, merkitsee se tästä ikäryhmästä saatavien valtionosuuksien merkittävää vähentymistä. Tulot vähenevät täyden yksikkökustannuksen mukaan, mutta menojen supistaminen vastaavalla tavalla on vaikeaa. Vaikka henkilöstön

määrää pystyttäisiin mukauttamaan vähenevään asiakasmäärään, ovat etenkin toimitilakustannukset luonteeltaan kiinteitä menoja.

Työllisyyspalvelut siirtyivät kuntien tehtäväksi vuoden 2025 alusta lukien. Palveluiden järjestämiskustannukset katetaan valtionosuutta lisäämällä. Valtionosuus määräytyy laskennallisilla kriteereillä ja voi poiketa huomattavastikin siirtävistä kustannuksista. Kuntien rahoitusosuus työttömyysturvasta laajeni ja aikaisui. Tämän rahoitus mitoitetaan vuoden 2023 poikkileikkaustilanteen tasossa. Tämä tuo kunnille merkittävän riskin siitä, että kuntien rahoitusosuus työttömyysturvasta kasvaa suhdanteen heiketessä, mutta valtio ei osoita tähän rahoitusta. Työttömyysturvan rahoitus siirtyisi tältä osin kunnallisverolla rahoitettavaksi aiheuttaen merkittävää korotuspainetta veroprosenttiin.

Lappeenrannan ansiotulokehitys jäi vuonna 2024 koko maan ja vertailukaupunkien keskiarvon alapuolelle. Maksuunpantava kunnallisvero tulee valmistuvassa verotuksessa jäämään siten ennakoiden tilityksiin nähden pienemmäksi, mikä heikentää vuoden 2025 verokertymää. Yhteisöveron jako-osuus aleni 13 % vuodelle 2025 ja tulee heikkenemään lisää vuodelle 2026, koska Lappeenrannan jakoosuuteen keskeisesti vaikuttavan metsäteollisuuden tulostaso on laskenut huomattavasti vuosina 2023–2024. Verotulojen kasvu tulee olemaan siten kokonaisuudessaan vaatimattomalla lähivuosien ajan.

Vuoden 2024 hyvä verotulokertymä tulee samaan aikaan pienentämään Lappeenrannan verotuloihin perustuvaa valtionosuuden tasasta vuonna 2026. Verorahoituksen tason ennakoidaan kokonaisuudessaan vähenevän vuonna 2026 vuoteen 2025 nähden.

Päätyvällä valtuustokaudella kaupungin strateginen vuosikatetavoite on ollut 30 miljoonaa euroa, mikä on myös saavutettu. Edellä kuvatun verorahoituksen vähenemisen vuoksi vuosikate tulee jäämään alle tavoitetason vuosina 2026–2027.

Investointien taso pysyy kuitenkin tavanomaista korkeampana lähivuodet. Vuonna 2024 tehty hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen palveluverkkoratkaisu toi näkymän rakennusinvestointeihin pitkälle 2030-luvulle saakka. Eräiden toimipaikkojen osalta tarkastelua tehdään vuosien 2027–2028 aikana. Mikäli uusia merkittäviä investointikohteita ei ilmene, on investointeihin tarvittava tulorahoitus ja lainanottotarve kohtuullisen hyvin tiedossa. Jäähallin tai monitoimiareenan uudisrakennusta tai täydellistä perusparannusta ei kuitenkaan tällä hetkellä ole investointiohjelmassa.

Taloussuunnitelman mukainen toiminnan ja investointien rahavirta on vuoden 2027 loppuun mennessä yli 100 miljoonaa euroa negatiivinen. Osa tästä voidaan kattaa 2020-luvun alun vahvoina vuosina kertyneillä kassavaroilla, mutta lainakanta kasvaneen noin 80 miljoonalla eurolla. Se merkitsee myös korkokulujen selvää kasvua.

Kuntien valtionosuusuudistusta on lykätty tällä tietoa vuoteen 2027. Uudista valmisteluiden selvityshenkilöiden ehdotuksesta ei ole julkaistu kuntakohtaisia laskelmia. Ehdotuksessa siirtymäajan jälkeinen asukaskohtainen muutos on rajattu -180 ja +240 euron väliin. Uudistuksen vaikutus voi siten olla Lappeenrannalle jopa -13 tai +17 miljoonaa euroa. Usein vastaavissa tilanteissa Lappeenrantaan kohdistuneet muutokset ovat olleet lähellä koko maan keskitasoa, jolloin vaikutukset jäisivät pienemmiksi. Juuri tämän uudistuksen osalta vaikutuksia ei kuitenkaan voida vielä ennakoita.

Valtuuston päätös teollisuus- ja toimitilatonttien rakentamisesta Mustolan ja Pajarilan alueelle tukee osaltaan vireillä olevia yritysten sijoittumisneuvotteluja. Näiden teollisuusalueiden lisäksi erityisesti Lentokentäntien ja Harapaisen alueista on muodostumassa merkittäviä uusia teollisuuskeskittymiä.

Suurimpina investointeina etenevät Danfossin tuotantotilojen, sähkö- ja lämpöakkujen (Neoen Oy ja Lappeenrannan Energia Oy) sekä

aurinkovoimaloiden rakentaminen. Kaupungin ydinkeskustan sekä ranta-alueiden kehittämistä viedään voimallisesti eteenpäin.

Lappeenrannan kaupunki vastaa vuodesta 2025 alkaen maakunnallisen työllisyysalueen tehtävistä tavoitteena työllisyys- ja elinvoimapalvelujen vahva keskinäinen integrointi ja yritysyhteistyön syventäminen.

LUT:n ja LAB-ammattikorkeakoulun opiskelijamäärät ovat vahvassa kasvussa. LAB:n uudet koulutusalat (sähkö- ja automaatiotekniikka sekä laboratoriotekniikka) tulevat tuottamaan uusia osaajia elinkeinoelämän tarpeisiin. Ammattiopistossa joudutaan hakemaan säästöjä valtionrahoituksen leikkausten takia. Kaupunki on sitoutunut tiivistämään alueen elinkeinoelämän ja korkeakoulujen sekä toisen asteen oppilaitoksen välistä yhteistyötä.

Kaupungin edunvalvontaohjelman Luumäki-Joutseno kaksoisraide on sisällytetty väylävi-

raston investointiohjelmaan. Saimaan sisävesiliikenteen kehittämisen kannalta on tärkeää, että Mustolan satama on lisätty EU-komission TEN-T ydinverkkoon. Kaupunki jatkaa edunvalvontatyötä saavutettavuuden sekä energiainfrastruktuurin parantamiseksi.

Lappeenranta on nimetty EU:n sadan hiilineutraalin Missio-kaupungin joukkoon. Tavoitteena on, että vuonna 2030 Lappeenranta on hiilineutraali ja jätteetön. Vetytalouden, aurinkovoiman ja muun liiketoiminnan kehitysnäkymät yhdistettynä maailmanluokan yliopiston osaamiseen odotetaan tuovan kaupunkiseudulle miljardiluokan investoinnit.

Elinvoimainen rajaseutu on koko Suomen etu ja Lappeenranta tulee jatkamaan rohkeaa kehittämistyötä yhdessä sidosryhmien kanssa kohti tulevaisuutta. EU:lta odotetaan toimia EU:n itärajan elinvoiman vahvistamiseksi.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Lappeenrannan kaupungin riskienhallintaohjelman mukaan riskienhallinnan päämääränä on kaupunkikonsernin omaisuuden ja tavoitteellisen toiminnan turvaaminen tapahtumilta, joissa niitä voisi kohdata huomattava menetys tai tavoitteiden taikka lakisääteisten velvoitteiden saavuttamisen estyminen kuitenkin niin, että vahinkojen haittavaikutusten torjunnasta ja riskienhallinnasta aiheutuvien kustannusten summa minimoituu.

Kaupungin riskienhallintaohjelma päivitettiin vuonna 2021 ja se hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 1.11.2021. Tuohon riskienhallintaohjelmaan perustuva kaupunkitason riskikartoitus päivitettiin syksyllä 2022 ja se hyväksyttiin kaupungin johtoryhmässä 16.1.2023.

Toimialat tarkastelevat osaltaan toimintonsa riskejä ja epävarmuustekijöitä peilaten tuohon kaupunkitason riskikartoitukseen. Työturvallisuusriskien systemaattinen kartoitus käynnistettiin kaikilla toimialoilla.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista esitetään kaupungin riskiluokituksen mukaisesti:

Taloudelliset riskit

Merkittävimminä taloudellisina riskeinä ja epävarmuustekijöinä ovat usean viime vuoden aikana olleet muun muassa taloudellinen kehitys Suomessa ja maailmalla, sekä sen seurauksena työllisyystilanne alueella.

Vuoden 2023 loppuvuodesta alkaen työllisyyskehitys kääntyi huonompaan suuntaan, ja se on näkynyt Lappeenrannankin osalta avoimien työpaikkojen laskuna sekä työttömyysasteen nousuna. Kulunut vuosi oli kuitenkin toimintaympäristö huomioiden Lappeenrannassa tulokehityksen osalta yllättävän vahvaa.

Kaupungin verotulokehityksen oletetaan olevan lähivuosina selvästi maltillisempaa. Tämä

yhdistettynä vielä avoinna olevaan palkkaratkaisuun, voi aiheuttaa kaupungin lähivuosien tulorahoitustavoitteelle merkittävän riskin.

Syntyvyyden lasku yhdistettynä väestön ikääntymiseen on merkittävä taloudellinen riski koko Suomelle ja erityisesti Etelä-Karjalan kaltaisille maakunnille. Lisääntynyt maahanmuutto oli selittävä tekijä kaupungin väestönkasvulle vuonna 2024, mutta sen pysyvä vaikutus asukasmäärään ja väestörakenteeseen on vielä epävarmaa.

Työllisyyspalveluiden siirto kunnille ja kuntien laajentunut vastuu työttömyyskustannuksista vuoden 2025 alusta, sekä valmisteilla olevan valtiosuusuudistuksen vaikutukset kaupungin talouteen ovat tällä hetkellä epävarmoja. Molemmat uudistukset voivat heikentää kaupungin taloudellisia toimintaedellytyksiä merkittävästi.

Kaupungin pitkän tähtäimen investointiohjelman toteuttaminen tulee kasvattamaan selvästi kaupunkikonsernin lainakantaa. Taloudellisia riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä taloussuunnittelulla ja mahdollisimman aikaisella ennakkoinnilla. Esimerkiksi palveluverkkouudistuksesta päätettiin kaupunginvaltuustossa keväällä 2024.

Rahoitusriskit

Kaupungin rahoitusriskit jakautuvat likviditeettiriskiin, luottoriskiin ja markkinariskiin. Rahoitusriskien hallinnalla tähdätään ennen kaikkea oleellisten riskien tunnistamiseen, riskirajojen määrittelyyn sekä ennakoitavuuden parantamiseen. Tavoitteena on taloudellisen tuloksen heilahtelujen vähentäminen sekä pitkällä aikavälillä kaupungin rahoituksellisen tuloksen optimointi.

Likviditeettiriski

Maksuvalmiusriskiä hallitaan perusteellisella maksuvalmiussuunnittelulla ja kassan optimoinnilla. Lyhytaikaiseen rahoitukseen kaupungilla on käytössään konsernitilien luottolimiitit sekä kuntatodistusohjelma. Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla kaupungin lainojen maturiteetteja sekä hyödyntämällä monipuolisesti eri rahoituslähteitä.

Luottoriski

Suurimmat luottoriskit kohdistuvat lähinnä kaupungin myöntämiin takauksiin ja antolainasaamisiin, joista lähes kaikki ovat omilta tytäryhtiöiltä. Nämä harjoittavat liiketoimintaa ja ovat alttiina normaaleille markkinatalouden riskeille. Saamisiin ja takauksiin liittyviä merkittäviä riskejä ei ole näköpiirissä. Kaupunkikonsernin velkaantuminen vuosikymmenen loppupuolella tulee kuitenkin todennäköisesti nostamaan takausten määrää.

Markkinariski

Kaupunki suojautuu korkovirtariskiltä hajauttamalla lainasalkkua eri maturiteetteihin sekä säätelemällä kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta salkussa. Lainasalkkua suojataan myös koronvaihtosopimuksilla muuttamalla vaihtuvaa korkoa kiinteäksi koroksi. Johdannaisia käytetään ainoastaan suojaamiseen ja korkovirtariskin hallintaan.

Kassavaroja ei sijoiteta osakkeisiin tai osakerahastoihin. Kaupungin kassanhallinta pyritään järjestämään niin, ettei toimintoihin sitoudu tarpeettomasti pääomaa.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskit liittyvät muun muassa henkilöihin kohdistuviin riskeihin, omaisuusvahinkoihin, keskeytyksiin, vastuisiin sekä ympäristövahinkoihin ja onnettomuuksiin. Näihin riskeihin on varauduttu vahinko- ja vastuuvakuutuksin. Vapaaehtoisten vahinkovakuutusten osalta kaupungin sopimuskumppani on Lähi-Tapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö ja lakisäänteisen tapaturmavakuutuksen osalta Pohjola

Vakuutus Oy. Vuonna 2024 ei toteutunut merkittäviä korvattavia vahinkoja.

Toimitilan epäkelpoisuudesta aiheutuva riski käyttäjälle

Merkittävä yksittäinen ongelma on ollut koulu- ja päiväkotikiinteistöjen huono sisäilma ja kunto. Sisäilmaongelmat aiheuttavat riskejä henkilökunnan terveydelle sekä merkittävällä tavalla kaupungin taloudelliselle kantokyvyllä. Kaupunki on jatkanut ja jatkaa selkeää panostamista sisäilmasta johtuvien ongelmien ratkaisuihin. Sisäilmaongelmiin on reagoitu korjaamalla kohteita, hankkimalla väistötiloja ja toteuttamalla uudisrakennushankkeita. Tehtyjen panostusten johdosta tilanne sisäilmasioiden osalta on edelleen selkeästi parantunut viimeisten vuosien aikana.

Omaisuuriskit

Rakennuksiin liittyviä teknisiä riskejä ja toiminnan keskeytysriskejä pienennetään rakentamisen ja suunnittelun ohjauksella ja rakennuskohtaisella riskien tunnistamisella sekä enakoivalla ja suunnitelmallisella rakennusten ylläpidolla. Myös edistyneet turva- ja automaatiikkajärjestelyt pienentävät riskiä. Esimerkiksi vesivuotoja on alettu ehkäistä asentamalla vesivuotovahteja. Toiminnan keskeytysriskien minimoimiseksi asennetaan paloilmoinjärjestelmiä myös rakennuksiin, joihin viranomaisvaatimukset eivät niitä edellytä. Myös keskitetyllä kiinteistövalvonnalla, radontutkimuksilla, rakenteellisilla kuntotutkimuksilla vähennetään riskejä tai ainakin niiden toteutumista pystytään ennakoimaan.

Sisäilmaongelmien lisäksi kaupungin omaisuuden ei ole kohdistunut merkittäviä vahinkoja. Kuitenkin tyhjiin rakennuksiin liittyy ilki-valta- ja sen seurauksena muun muassa turvallisuusriski.

Sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen uudistus voi aiheuttaa kiinteistöriskin. Kaupunkikonsernilla on maakunnallisille toiminnolle vuokrattuna tasearvoltaan merkittävä kiinteistömassa. Hyvinvointialue luopuu

useista rakennuksista. Suunnitelma rakennusten uuskäytöstä tai muista toimenpiteistä tulee valmistella ja samalla miettiä, miten riskit hallitaan.

Muut henkilöstöön kohdistuvat riskit

Kaupungin työsuojeluohjelma päivitettiin vuonna 2021 ja siihen perustuva toimialojen työsuojelun toimintasuunnitelmaohje hyväksyttiin johtoryhmässä 7.2.2022.

Työturvallisuusriskejä ehkäistään työpaikkojen sekä työsuojeluhenkilöstön kiinteällä yhteistoiminnalla. Sisäilmaongelmien lisäksi ei ole havaittu muita merkittäviä työturvallisuusriskejä.

Henkilöstön hyvinvointia seurataan säännöllisesti henkilöstökyselyillä. Kyselyn tuloksissa ei ole ollut nähtävissä merkittäviä muutoksia ja työhyvinvointi on säilynyt hyvällä tasolla.

Kaupunginjohto näki tärkeänä, että sekä työsuojelutoimintaan että varautumiseen ja valmiussuunnitteluun panostetaan aikaisempaa enemmän. Tässä tarkoituksessa turvallisuus- ja riskienhallintapäällikön tehtäväkuvasta irrotettiin työsuojeluosio ja perustettiin uusi päätoiminen työsuojelupäällikön tehtävä, johon nimettiin 1.1.2025 alkaen Anne Peuhkuri.

Tietohallinnon toimivuus

Tietohallinnon toimintavuonna 2024 korostuivat monenlaiset kyberturvallisuusteemat. Etätyöstä ja sitä tukevista ratkaisuista on tullut pysyvä osa arkea. Digiturvaa parannettiin jälleen toimintaympäristön kokonaisuutena sekä toimintamallien selkeyttämisenä. Copilot-kokeilussa testattiin tekoälyn tuomia mahdollisuuksia työn tehostamiseen. Tiedolla johtamisen kehittämistä ja toimenpiteitä on tehostettu kokonaisuudessaan kohti yhteisiä toimintamalleja.

Digitaalisten viestintäpalveluiden tietoturvaa parannettiin vuoden 2024 aikana edelleen kaikilla toimialoilla. Digiturvapolitiikan ajantasaisuutta tarkasteltiin ja keskityttiin henkilöstön

digiperehdytyksien kehittämiseen. Kyberturvallisuuteen liittyviä selvityksiä tehtiin yhteistyössä Ek-turvan kyberturvallisuusjaoston osapuolten kanssa sekä käytiin tietoturvakeskusteluja toimittajien kanssa. Tietoturvaa on parannettu myös ICT-hankintojen osalta sekä muiden palveluistamme vastaavien toimittajien kanssa.

Meidän IT ja Talous Oy:n kanssa asiakasyhteistyö ja tekemisen kehittämisen yhteistyö on jatkunut ja kehitetty asiakasyhteistyötä ICT-kokonaisuuden kehittämisessä. Prosessien ja toimintamallien asiakaskokemuksen parantamisen edistämisen tueksi on perustettu asiakasfoorumit. Asiakkaiden yhdenmukaisten peruspalveluiden kehittäminen luo parempaa teknistä turvallisuutta ja vakautta. Palvelupyyntöjen vasteajat peruspalvelun osalta ovat pysyneet hyvällä tasolla.

Tietoturvapoikkeamien havainnointikyvyn parantamiseksi on tehty kehitystoimenpiteitä Meidän IT ja talous Oy:n tuottamaan tietoturva-avainpalveluun. Tiedonhallintalain velvoitteiden myötä tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviin asioihin kiinnitettiin entistä enemmän huomiota. Järjestelmien kokonaisarkkitehtuuri edellyttää vahvaa yhteistyötä niin toimintaympäristön kuin tietosuojan ja tietoturvan näkökulmasta.

Sopimukset

Vuoden 2018 alussa on otettu käyttöön M-Files-järjestelmään kuuluva sopimushallinta. Kaupunginhallitus on hyväksynyt 10.2.2020 Lappeenrannan kaupunkikonsernin sopimushallinnan ohjeen. Sopimushallinnan ohje koskee koko kaupunkikonsernia. Sopimushallinnan osalta esiintyy kehitettävää.

Muut riskit

Lappeenrannan Lentoasema Oy:n tukimenetelyyn liittyvä notifiointiprosessi on kesken ja odottaa päätöstä EU-komissiolta.

Venäjän hyökkäys Ukraina

Helmikuun 2022 lopulla Venäjä hyökkäsi Ukrainaan. Venäjään kohdistetut laajamittaiset pakotteet ovat aiheuttaneet merkittäviä vaikutuksia myös Lappeenrannalle niin talouteen, huoltovarmuuteen kuin yhteiskuntaan laajemminkin. Sodan aiheuttama pakolaisuus on tuonut turvapaikanhakijoita Lappeenrantaan, jossa toimii Maahanmuuttoviraston alainen vastaanottokeskus. Venäjän toteuttaman hyökkäyksen takia sotilaallinen epävarmuus on lisääntynyt kaikilla Venäjän lähialueilla. Suomi liittyi Natoon vuonna 2023. Varautumisen tehostamiseksi Lappeenrannan kaupunki on päivittänyt valmissuunnitelmiaan, laajamittaisen maahantulon varautumisen suunnitelmia, varmistanut väestösuojien käytettävyyttä sekä osallistunut aktiivisesti erilaisiin valmiusharjoituksiin. Itäraja on suljettu ja pysynee suljettuna ainakin toistaiseksi.

Maankäyttö

Kaupungin maankäytön suunnitteluun liittyvät olennaisena kaavariskit. Yleis- ja asemakaavojen etenemiseen suunnitellussa aikataulussa vaikuttavat merkittävästi mahdolliset valitukset.

Kaupunginvaltuuston päätöksestä (9.10.2023 § 73), Likosenlahden asemakaava, valitettiin Itä-Suomen hallinto-oikeuteen (2415/2023). Itä-Suomen hallinto-oikeus kumosi valituksen. Asiasta ei myönnetty valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta.

Kaupunginvaltuuston päätöksestä (14.12.2024 § 69), Kunnunsuon aurinkovoimalan asemakaava, valitettiin Itä-Suomen hallinto-oikeuteen (2375/2024).

Kaupunginvaltuuston päätöksestä (14.12.2024 § 67), Hyväristönmäen asemakaava, valitettiin Itä-Suomen hallinto-oikeuteen (2375/2024).

Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä

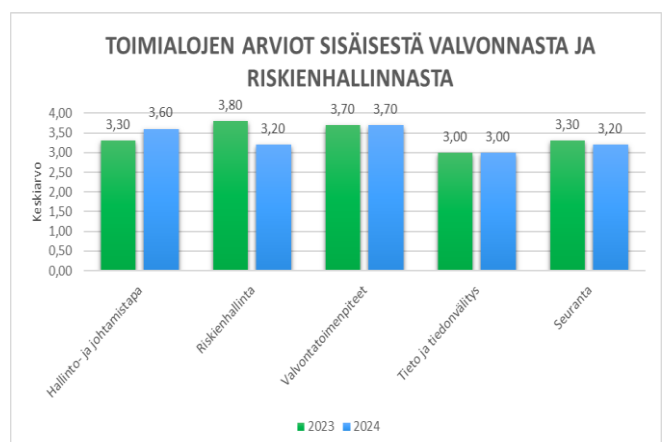
Kaupungin hallinnon ja talouden kattavan valvontajärjestelmän muodostavat ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä. Ulkoinen valvonta on riippumaton toimivasta johdosta ja muusta organisaatiosta. Ulkoisesta valvonnasta vastaavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja. Sisäinen valvonta puolestaan on osa kunnan johtamisjärjestelmää. Kaupunginhallitus vastaa sisäisestä valvonnasta.

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan järjestäminen on osa kaupunkikonsernin johtamista. Valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista kunnassa ja kuntakonsernissa. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joilla toimielimet, johtavat viranhaltijat ja muut esihenkilöt pyrkivät varmistamaan talouden ja toiminnan laillisuuden, tuloksellisuuden, resurssien ja omaisuuden turvaamisen sekä johtamisen kannalta oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta. Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, joka puolestaan tarkoittaa järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida ja hallita toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ulottuvat koko organisaatioon ja kaikkeen sen toimintaan. Se kattaa kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan lisäksi osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan. Sisäinen valvonta toteutuu muun muassa selkeinä tehtävien, toimivallan ja vastuiden jakona, valvonta- ja raportointivelvoitena, tietojen ja tietojärjestelmien suojaamisena, omaisuuden turvaamisena, sopimusten hallintana, osaamisena ja väärinkäytösten ehkäisyssä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee perustua järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan. Sisäinen valvonta koostuu viidestä toisiinsa vaikuttavasta osaluueesta: **ohjausympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tieto ja viestintä sekä seuranta**.

Kaupunginhallituksen selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä perustuu toimialojen antamiin selontekoihin ja itsearviointeihin. Lisäksi on hyödynnetty sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen arviointi- ja tarkastushavaintoja sisäisen valvonnan toimivuudesta. Toimialojen tuli ottaa kantaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kohdealueisiin (*Hallinto ja johtamistapa/ Riskienhallinta/ Valvontatoimenpiteet/ Tieto ja tiedonvälitys/ Seuranta*). Lisäksi toimialoja pyydettiin ilmoittamaan, onko merkittäviä sisäisen valvonnan puutteita todettu sekä parantamista ja kehittämistä vaativat keskeiset asiat sisäisen valvonnan kehittämiseksi taloussuunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan selonteon sisältö on ohjeistettu tilinpäätösohjeessa.

Selonteissa toimialoja pyydettiin arvioimaan omaa sisäisen valvonnan tasoaan asteikolla: hyvä/tyyydyttävä/ei hyväksyttävä. Toimialat/yksiköt arvioivat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan olevan kaikkien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kohdealueiden osalta **hyvällä** tasolla. Selonteon laatimisen yhteydessä toimialat arvioivat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tasoa kohdealueilla itsearviointina. Arvioinnin tulokset asteikolla 0–4 on esitetty alla olevassa kuviossa vertailtuna edelliseen vuoteen.



Arvio sisäisen valvonnan tilasta

Hallinto- ja johtamistapa (eettiset periaatteet, säännöt, ohjeet, toimivallan jako)

Toimialojen/yksiköiden tiedossa ei ole lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista seuraisi merkittävä korvausvastuu, kanne, vaatimus tai oikeusseuraamus. Joillakin toimialoilla on käynnissä yksittäisiä mahdollisesti hallinto-oikeuteen johtavia riita-asioita, ja osaltaan hallintopakkoasiat työllistävät. Toimialat ovat todenneet valvontakulttuurin olevan asianmukaisesti hoidetun ja tarvittaessa päivitettävät toimintasäännöt määrittävät henkilöstön vastuut ja tavoitteet selkeästi.

Lappeenrannan kaupungin hallinto- ja johtamiskulttuuri perustuu kuntalain, hallintolain sekä muiden säännösten lisäksi kaupungin toimintaa ohjaaviin periaatteisiin, sääntöihin sekä ohjeistettuihin toimintatapoihin. LPR2037-strategian visio ja arvot ohjaavat Lappeenrannan kaupungin konsernin päivittäistä toimintaa. Erityinen vastuu hallinto- ja johtamiskulttuurin luomisessa, viestinnässä, toimeenpanossa, ylläpitämisessä ja poikkeamiin reagoinnissa on ylimmällä johdolla, johtavilla viranhaltijoilla ja esihenkilöillä. Kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ohjaavat hallintosääntö, riskienhallintaohjelma ja kaupungin kokonaisvaltainen riskikartoitus sekä muut johdon antamat toimintaohjeet. Kaupungin hallintosääntöä ja toimintasääntöjä on päivitetty vuonna 2024.

Suomen Kuntaliitolta on ilmestynyt vuonna 2018 julkaisu Korruptio ja eettisyys kunnassa. Eettinen näkökulma tuleekin ottaa huomioon kaikessa kaupungin toiminnassa, myös kaupungin tytäryhteisöissä. Etiikka määrittelee sen, miten toimia oikein. Kaupungin johto voi omalla esimerkillään ja yhteisesti hyväksytyillä eettisillä toimintaperiaatteilla edistää toiminnan avoimuutta ja kestävyyttä. Myös kaupungin tytär- ja osakkuusyhteisöiltä sekä palveluntuottajilta toivotaan sitoutumista eettisesti kestäviin toimintatapoihin. Kaupungin eettisen ohjeen / eettisten periaatteiden tarve on

tunnistettu, ja niiden valmistelu on käynnistynyt vuonna 2024.

Riskienhallinta (tunnistus, analysointi, hallinta, dokumentointi)

Toimialoilla/yksiköissä on tunnistettu merkittävimmät toimialan/yksikön toimintaa uhkaavat riskit ja määritelty, miten niihin vastataan. Riskienhallinta ja sen seuranta on vastuutettu. Toimialat ovat selonteissa ilmoittaneet, että tilikauden aikana ei ole raportoitu merkittävistä riskeistä, joista olisi aiheutunut vahinkoa toimialan/yksikön toiminnalle tai toimintatavoitteiden toteutumiselle. Merkittävimpänä vuonna 2024 toteutuneena riskinä todettiin uuden lippu- ja maksujärjestelmähankinnan keskeytyminen. Riskienhallintaa tulee edelleen kehittää ja riskienhallintaan liittyvää käytännönläheisempää koulutusta järjestää säännöllisesti riittävässä laajuudessa. Lisäksi todettiin riskien tunnistamisen järjestelmällisen menetelmän kehittämistarve. Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Kuntalain mukaan kaupunginvaltuuston tulee päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Riskien arviointia Lappeenrannan kaupungissa ohjaavat hallintosääntö, riskienhallintaohjelma (päivitys hyväksytty kaupunginvaltuustossa 1.11.2021) sekä valtuustokausittain päivitettävä kaupungin kokonaisvaltainen riskikartoitus (viimeisin päivitys hyväksytty kaupungin johtoryhmässä 16.1.2023). Riskienhallintaohjelma on riskienhallinta- ja turvallisuustyön perusta. Riskienhallintaohjelmassa on määritelty kaupungin riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet sekä kuvattu riskienhallinnan toteutusvastuut (kenen vastuulla on tehdä mitään riskienhallinnan eteen), jota toimintasäännöt täydentävät. Lappeenrannan kaupungin valmiussuunnitelman yleinen osa on hyväksytty kaupunginhallituksessa 13.3.2023 ja valtakunnallisiin ja alueellisiin valmiusharjoituksiin on osallistuttu säännöllisesti. Valmiussuunnitelman yleinen

osa kuvaa yleisellä tasolla sitä, minkälaista varautumisen ja valmiussuunnittelun tulee Lappeenrannan kaupungilla olla.

Riskien tunnistaminen ja kokonaisvaltainen analysointi on keskeinen osa riskienhallintaa. Toimialojen johtoryhmät tarkastelevat säännöllisesti riskejä. Toimialakohtaisia riskikartoituksia tehdään ja riskien arviointia on toteutettu. Työtä on ollut tukemassa myös vakuutusyhtiön tarjoama auditointi ja koulutukset. Riskienhallinta on osa talousarvio- ja tilinpäätösprosessia siten, että talousarviossa arvioidaan vuosittain tulevia riskejä, ja tilinpäätöksessä puolestaan raportoidaan niiden toteutumisesta.

Tietoturvallisuudessa ja tietosuojassa toimitaan kaupunginhallituksen 20.3.2023 hyväksymän päivitetyn digiturvapolitiikan mukaisesti. Digiturvapolitiikkaan pohjautuvat ohjeet ja määräykset koskevat kaikkia kaupunkikonsernin työntekijöitä, luottamushenkilöitä, työryhmiä ja toimielimiä sekä Lappeenrannan kaupungin toimeksiantoja tekeviä palveluntuottajia niiden hoitaessa toimeksiannon mukaisia tehtäviään.

Kaupunkitason työsuojeluohjelma on päivitetty syksyllä 2021 ja siihen perustuva toimialojen työsuojelun toimintasuunnitelma-ohje hyväksytty johtoryhmässä 7.2.2022. Lappeenrannan kaupungilla on käytössä työturvallisuusriskien tunnistamiseen liittyvä Toyme-järjestelmä.

Valvontatoimenpiteet (mm. erilaiset kontrollit, suojaukset, sopimusten hallinta, ilmoittajansuojelukanava)

Tilikauden aikana toimialoilla/yksiköissä ei ole todettu omaisuuden hankinnassa, luovutuksessa tai käyttöarvossa menetyksiä tai arvon alennuksia, eivätkä toimialat/yksiköt ole joutuneet merkittävään korvausvastuuseen tai muuhun oikeudelliseen vastuuseen. Valvontatoimenpiteiden tila on todettu hyväksi ja hankinta-asioissa hankintatoimen rooli tärkeäksi. Keskeiset toimintaprosessit on kuvattu, mutta niitä ei kaikilla toimialoilla ole arvioitu säännöllisesti.

Sopimustoiminnan vastuut on määritelty. Kaupunginhallitus on hyväksynyt 10.2.2020 Lappeenrannan kaupunkikonsernille sopimushallinnan ohjeen. Ohjeessa määritellään sopimusprosessin kulku ja sopimukseen liittyvien toimijoiden roolit sekä annetaan toimintaohjeita sopimusprosessin eri vaiheisiin. Sopimusehdoissa tulee huomioida strategisten tavoitteiden lisäksi riskit ja valvonnan kannalta merkittävät ehdot. Ohjeeseen liittyy M-Files -sopimushallintajärjestelmän ohje. M-Files on kaupungin kokonaisvaltainen asian- ja asiakirjahallinnon sekä sähköisen arkistoinnin toiminnanohjausjärjestelmä, joka pitää sisällään muun muassa asianhallinnan, kokoushallinnan, hankehallinnan ja sopimushallinnan. Sopimushallinnan koulutusta tulee järjestää riittävässä laajuudessa ja toimialojen tulee varmistaa, että kaikki voimassa olevat sopimukset vietään M-Files -järjestelmään.

Lappeenrannan kaupunki on määritellyt hankintavaltuudet sekä laskujen hyväksymisrajat, joiden kautta kontrolli syntyy. Tarkasteluun on otettu myös hallinnollisten prosessien kehittäminen koko kaupunkiorganisaation tasolla. Prosessien ja työketjujen kuvaamisella varmistetaan myös se, ettei vaarallisia työyhdistelmiä pääse syntyään. Prosesseja tulisi arvioida säännöllisesti ja päivittää tarvittaessa.

LPR2037-strategiassa yhtenä menestystekijänä nähdään henkilöstön osaaminen ja hyvinvointi sekä niiden kehittäminen. Tavoitteena on huolehtia muun muassa henkilöstön osaamisen ajantasaisuudesta ja keskeisinä toimenpiteinä tavoitteen saavuttamisessa on muun muassa osaamistarvekartoituksen toteuttaminen ja koulutussuunnitelman päivittäminen tämän kartoituksen pohjalta sekä henkilöstösuunnitelman tekeminen. Myös kehityskeskustelut ovat tärkeä johdon ohjausta ja valvontaa toteuttava menetelmä. Henkilöstön työhyvinvointia seurataan säännöllisesti työhyvinvointikyselyillä. Kyselyn tuloksia käytetään apuna työyhteisöjen kehittämisessä ja työhyvinvointitoiminnan suunnittelussa. Kyselyn avulla seurataan myös kaupungin strategisten tavoitteiden toteutumista. Henkilöstöä koskeva selvitys on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Euroopan unionin ilmoittajansuojeludirektiiviin perustuva laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (1171/2022) tuli voimaan 1.1.2023 lukien. Lakiin perustuva epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittajansuojelukanava eli whistleblowing-kanava on pakollinen kaikissa EU-maissa. Yli 50 työntekijää työllistävillä yksityisen ja julkisen sektorin organisaatioilla, mukaan lukien kunnat, kuntayhtymät ja hyvinvointialueet, on velvollisuus perustaa sisäinen luottamuksellinen ilmoittajansuojelukanava. Lappeenrannan kaupungin ilmoittajansuojelukanava, Efecte whistleblower -järjestelmä, on otettu henkilöstön käyttöön lain edellyttämällä tavalla 1.4.2023 (kaupunginhallitus 27.3.2023 § 143). Ilmoittajansuojelukanava ohjeineen löytyy kaupungin sisäisestä viestintäkanavasta Wintrasta. Kaupunkiin virka- ja työsuhteessa oleva henkilöstö voi tehdä ilmoittajansuojelulain mukaiset ilmoitukset kanavan kautta. Ilmoitukset tehdään kirjallisesti. Lappeenrannan kaupunki ei ota vastaan nimettäviä ilmoituksia. Muut sidosryhmät voivat ilmoittaa havaitsemistaan epäilyistä oikeuskanslerinviraston keskitettyyn ilmoittajansuojelukanavaan tai suoraan toimivaltaiselle viranomaiselle.

Ilmoittajansuojelulain tavoitteena on, että ilmoittaja, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritellyillä EU:n tai kansallisen lainsäädännön aloilla (esimerkiksi julkisissa hankinnoissa, rahoituspalveluissa, elintarvikkeiden turvallisuudessa tai kuluttajansuojassa), voi ilmoittaa asiasta turvallisesti ja siten, että hänen henkilöllisyytensä on suojattu. Tieto ilmoittajan henkilöllisyydestä on salassa pidettävä tieto myös ilmoituksen jatkokäsittelyssä. Organisaation on suojeltava vilpittömässä mielessä toiminutta ilmoittajaa vastatoimilta. Vuonna 2024 Lappeenrannan kaupungin ilmoittajansuojelukanavaan ei tullut ilmoituksia.

Omistajaohjauksessa ja konserniohjauksessa käytetään merkittävää ohjausvaltaa ja toteutetaan valvontavastuuta, jolla on myös merkittäviä vaikutuksia kaupungin talouteen. Se-

lonteko kaupungin konsernivalvonnan järjestämisestä on esitetty muualla toimintakertomuksessa.

Kuntalain mukaan tilintarkastajan velvollisuutena on muun muassa tarkastaa, onko sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty kunnassa ja kuntakonsernissa asianmukaisesti.

Tieto ja tiedonvälitys sekä seuranta

Toimialat/yksiköt ovat arvioineet tiedonvälityksen ja seurannan olevan hyvällä tasolla. Raportointijärjestelmien todettiin palvelevan tarkoitustaan, sisäistä tiedonvälitystä tulee kehittää ja uusien järjestelmien aktiivista käyttöä on mahdollista vielä parantaa. Seuranta todettiin jatkuvaksi, riittäväksi ja parantuneen korona-ajoista.

Viestintä ja raportointi ovat olennainen osa johtamisen, toiminnan suunnittelun ja arvioinnin, sekä valvonnan ja riskienhallinnan kokonaisuutta. Laaja-alaiseen lainsäädäntöön ja erityisesti kuntalakiin pohjatuvat viestinnän periaatteet on hyväksytty käyttöön kaupunginhallituksen toimesta 17.6.2024. Lappeenrannan kaupungin viestinnän periaatteet ohjaavat kaupungin viestinnän suunnittelua, toteuttamista ja kehittämistä. Ne toimivat perustana viestinnän käytännöille, joista ohjeistetaan henkilöstöä tarkemmin erikseen kaupungin sisäisessä viestintäkanavassa, Wintrassa, esimerkiksi viestinnän yleisiin operatiivisiin linjauksiin, digitaaliseen viestintään ja kriisiviestintään liittyen.

Viestinnän keinoin välitetään oikeaa ja ajantasaista tietoa kuntalaisille, henkilöstölle ja eri sidosryhmille kaupungissa valmisteilla olevista asioista, päätöksistä ja vaikuttamismahdollisuuksista. Tilivelvolliset toimielimet, johtavat viranhaltijat ja esimiehet ovat velvollisia järjestämään oikean ja riittävän sisäisen ja ulkoisen viestinnän ja raportoinnin, jotta he kykenevät asianmukaisesti valvomaan vastuullaan olevaa toimintaa ja sen riskienhallintaa. Avoimuus tukee hyvän hallintotavan toteutumista ja edistää osallistumista. Yleisöllä on mahdol-

lisuus seurata kaupunginvaltuuston kokousten julkisten asioiden käsittelyä sekä paikan päällä että suoratoistona verkosta. Lisäksi keskeisimpien toimielinten suljetuista kokouksista toimitetaan kokouksen päätyttyä päätöslista median edustajille.

Lainsäädännöllä on viime vuosina edistetty tiedon saatavuutta ja saavutettavuutta. Tiedon saannin ja vaikuttamismahdollisuuksien parantamisen eteen on tehty aktiivisesti töitä ja kaupunkilaisten osallistumismahdollisuuksia kehitetään jatkuvasti. Lappeenrannan kaupunki tukee asukkaiden osallisuutta ja arvostaa asukas- ja toimijayhteistyötä voimavarana. Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 31.8.2020 hyväksynyt erillisenä ohjelmana osallisuus- ja vuorovaikutusohjelman, joka ohjaa kaupungin toimintaa osallisuuden toteuttamisessa koko kaupunkikonsernissa. Lisäksi kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 5.9.2022 hyväksynyt Lappeenrannan kaupungin palvelujen yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman vuosille 2022–2025.

Tavoitteiden ja Lappeenranta-strategian toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle ja valtuustolle puolivuotiskatsauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta on esitetty toimialakohtaisena tarkasteluna jäljempänä toimintakertomuksessa. Kuntalain 121 §:n mukaan valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista, tarkoituksen mukaisuutta ja tuloksellisuutta kunnassa ja kuntakonsernissa arvioi myös tarkastuslautakunta antamassaan arviointikertomuksessa.

Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Sisäinen valvonta on johtamisen väline ja sitä voidaan vahvistaa sisäisellä tarkastuksella. Sisäinen tarkastus ei kuitenkaan samaistu sisäiseen valvontaan eikä sisäistä valvontaa voida koskaan järjestää pelkästään sisäisen tarkastuksen varaan. Sisäinen tarkastus on osa kaupunkikonsernin sisäistä valvontaa, jota kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja käyttävät toteuttaessaan valvontavelvollisuuttaan. Si-

säinen tarkastus arvioi objektiivisesti, riippumattomasti ja riskiperustaisesti hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämistä ja tuloksellisuutta.

Lappeenrannan kaupungissa tarkastuslautakunta/ulkoinen valvonta ja sisäinen tarkastus on 1.1.2024 alkaen organisoitu toisistaan riippumattomaksi arviointi- ja tarkastustoiminnaksi niin, että ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen henkilöstö on eriytetty. Tarkastuspäällikkö toimii tarkastuslautakunnan alaisuudessa ja kaupunginjohtajan alaisuudessa toimii sisäisen tarkastuksen yksikkö, josta vastaa sisäinen tarkastaja. Muutokset on huomioitu Lappeenrannan kaupungin hallintosäännössä (hyväksytty kaupunginvaltuustossa 6.11.2023 § 87) sekä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa. Hallintosäännön mukaan kaupunginjohtaja määrää sisäisen tarkastuksen tarkemasta organisaatorakenteesta, tehtävistä ja ratkaisuvallasta.

Kaupunkikonsernin sisäisen tarkastuksen toiminnan tarkoitus, toimivalta ja vastuu on määritelty kaupunginjohtajan hyväksymässä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa. Sisäinen tarkastus tarkastaa ja arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta kaupunginjohtajan hyväksymän työsuunnitelman sekä kaupungin johdolta mahdollisesti saamiensa muiden toimeksiantojen perusteella ja raportoi arvioinnin tuloksista toimintaohjeensa mukaisesti. Säännöllinen raportointi tapahtuu kaupunginjohtajalle ja tarkastuslautakunnalle laaditaan vuosittain kirjallinen yhteenvetoraportti sisäisen tarkastuksen työsuunnitelman toteutumisesta.

Sisäinen tarkastaja on aloittanut toimessaan 1.8.2024. Vuoden 2024 aikana sisäisen tarkastuksen toimintaprosessia on kehitetty ja työsuunnitelman mukaisia arviointeja/tarkastuksia on aloitettu. Sisäinen tarkastus on osallistunut tehtäväalueensa kehittämistyöhön muun muassa antamalla lausuntoja kaupunkikonsernissa ja -konsernin sääntöjen ja ohjeiden valmistelutyöhön liittyen. Sisäinen tarkastus on valmistellut yhteistyössä toimialojen

kanssa selonteon kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä ja yhteistyössä tytäryhtiöiden kanssa selonteon konsernivalvonnan järjestämisestä toimintakertomukseen.

Kaupunginhallituksen kokonaisarvio ja tunnistetut kehittämistarpeet

Kaupunginhallitus toteaa arvionaan, että kaupungin toiminnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat tuottaneet pääosin kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta ja lainmukaisuudesta.

Selonteoissa sisäisen valvonnan todettiin olevan pääosin hyvällä tasolla ja merkittäviä sisäisen valvonnan tai riskienhallinnan puutteita ei ole todettu. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaa tulee kuitenkin arvioida säännöllisesti ja kehittämistoimia jatkaa. Toimialojen selonteoissa esitetyt sisäisen valvon-

nan ja riskienhallinnan keskeiset kehittämis-kohteet taloussuunnittelukaudella ovat muun muassa seuraavat:

- Henkilöstösuunnitelman laatiminen ja valmiiksi saamisen varmistaminen.
- Konsernihallinnon organisaatiomuutoksen onnistunut läpivienti.
- Tarvittavaa koulutusta tulisi järjestää monipuolisesti.
- Toimialan tulee puuttua matalalla kynnyksellä tarvittaessa havaittuihin epäkohtiin, jos on vähänkin syytä epäillä puutteita sisäisessä valvonnassa.
- Ympäristökehityksen talouden seuranta sekä erottaminen Lappeenrannan seudun ympäristötoimen taseyksikön toiminnasta.

Tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Kaupungin tuloslaskelma kuvaa tilikauden tuloksen muodostumista ja sitä, riittääkö kertynyt tulo-rahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Laskelmassa ovat mukana kaupungin ja taseyksiköiden ulkoiset tuotot ja kulut. Kaupungin sisäiset tulo- ja menoerät eivät sisälly tilinpäätöksen tuloslaskelmaan.

Vuoteen 2024 ei kohdentunut niin merkittäviä vertailukelvottomuutta aiheuttaneita kerta- luonteisia eriä kuin useana edeltävänä vuotena. Vertailukelpoista tuottojen ja kulujen muutosta analysoitaessa on huomioitava vuoden 2024 alusta aloittanut seudullinen joukkoliikenne, mikä toi Imatran kaupungin joukkoliikenteen 2,2 miljoonan euron tuotot ja kulut bruttomääräisenä Lappeenrannan kirjanpitoon, mutta sillä ei ole nettona vaikutusta toimintakatteeseen. Vuoden 2023 vertailukuihin sisältyy markkinoille vuokrattujen rakennusten kauppa Yritystila Oy:lle, mikä tuotti bruttomääräisesti sekä luovutusvoittoja että luovutustappioita, joiden nettovaikutus oli 1,3 miljoonaa euroa positiivinen. Lisäksi vuonna 2023 toteutettiin pelastuslaitoksen taseyksikön loppuselitys, jossa kertyneet ylijäämät jaettiin sopijakuntien kesken. Tästä kirjautui vuodelle 2023 kertaluonteinen 1,5 miljoonan euron kulu.

Vuoteen 2023 nähden kaupungin kaikkien toimintojen toimintatuotot kasvoivat 5,3 %, toimintakulut kasvoivat 0,6 % ja toimintakate pieneni 0,6 %. Kun edellä mainitut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät eliminoidaan, on tuottojen kasvu 7,7 %, kulujen kasvu 1,2 % ja toimintakatteen vähennys 0,4 %.

Myyntituottojen 25,5 % kasvussa merkittävin lisäys tuli Imatran joukkoliikenteen maksu- osuudesta. Ilman sitä myyntituottojen kasvu oli 8,9 %. Lappeenrannan kaupungin joukkoliikenteen lipputulot kasvoivat 5,2 %. Lipputulot kasvoivat selvästi myös teatterilla, 24,9 %.

Puolestaan orkesterilla ja museolla lipputu- loissa oli huomattava vähennys, museolla maksuttomasta kesäajan sisäänpääsystä joh- tuen. Myyntituottoja kasvatti myös kaksien vaalien järjestäminen vuonna 2024, mikä nä- kyi valtion korvaustuottojen 86,1 %:n kas- vuna. **Maksutuotot** kasvoivat 18,0 %. Kasvu tuli lähinnä maankäyttösopimusten mukais- ten korvausten tuloutuksista, jotka kasvoivat 0,9 miljoonalla eurolla. Varhaiskasvatusmak- sutuotot vähenivät 5,1 %, missä näkyy vuonna 2023 tulleiden maksumuutosten kokovuotis- tumisen vaikutus. Lupa- ja valvontamaksu- tuotot pysyivät kokonaisuutena liki edellis- vuoden tasolla. **Tuet ja avustukset** kasvoivat 3,9 %. Kun Imatran joukkoliikennetuen vaiku- tus eliminoidaan, olivat tuet ja avustukset ai- van edellisvuoden tasolla.

Vuokratuotot kasvoivat 4,7 %. Vuokratuottoja kasvatti etenkin elinkustannus- ja muiden hin- taindekseihin sidottujen vuokrien nousu.

Muut tuotot vähenivät 2,3 miljoonalla eurolla eli 57,5 %. Muutosta selittää 2,9 miljoonan eu- ron kertaluonteinen erä markkinoille vuokrat- tujen rakennusten myynnistä Yritystila Oy:lle vuoden 2023 alussa. Vertailukelpoinen muu- tos on 66,7 %:n kasvu, mikä tulee maaomai- suuden myyntituottojen kasvusta 0,8 miljoon- alla eurolla.

Toimintakulut kasvoivat 0,6 %. Eliminoitaessa kertaluonteiset ja poikkeukselliset erät pois, on jatkuvien menojen kasvu 1,2 % eli 2,3 mil- joonaa euroa.

Kaupungin oman jatkuvan perustoiminnan osalta, ilman strategista rahoitusta, nettome- not kasvoivat 0,5 %. Bruttomenojen kasvu oli 0,4 %. Menokehitys oli maltillista, koska suu- rimpien palveluiden eli varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen nettomenojen kasvu oli pientä. Lukiokoulutuksen nettomenot väheni- vät edelliseen vuoteen nähden.

Henkilöstökulut kasvoivat 0,6 %. Palkkakulujen kasvu oli 2,0 %, mutta henkilösivukulut vähenivät 4,5 %. Palkkojen sopimuskorotukset ja kunta-alan palkkauksen kehittämissuunnitelma nostivat palkkakuluja noin neljällä prosentilla, mutta henkilömäärän väheneminen noin 40:llä maltillisti palkkakulujen kasvua. Henkilösivukulujen vähentyminen johtuu eläkemenoperusteisen maksun alentumisella sekä etenkin työttömyysvakuutusmaksuprosentin liki puolittumisesta vuodelle 2024. Myös työnantajan sairausvakuutusmaksuprosentti aleni vuodelle 2024.

Palvelujen ostot kasvoivat 6,2 %, mutta ilman Imatran joukkoliikenteen kuluja 2,7 %. **Asiakaspalvelujen ostot** koostuvat lähinnä esi- ja perusopetuksen kotikuntakorvauksista, joissa ei tapahtunut juuri muutosta. Asiakaspalvelujen ostot lisääntyivät koululaisten iltapäivätoiminnassa ja varhaiskasvatuksen palvelusetelikuissa. Kaikkiaan asiakaspalvelujen ostot kasvoivat 7,4 %.

Muiden palvelujen ostot lisääntyivät 6,0 %, mutta ilman Imatran joukkoliikenteen ostoja kasvu oli 2,7 %. Tiliryhmän sisällä oli kuitenkin sekä merkittäviä lisäyksiä että vähennyksiä. Euromääräisesti suurin muutos oli ICT-palveluissa, joiden ostot vähenivät 0,5 miljoonaa euroa. Eniten kasvoivat asiantuntijapalvelujen sekä matkustus- ja kuljetuspalvelujen ostot. Puhtaanapitopalvelujen ostot vähenivät, kun koulujen ja päiväkotien osalta siirryttiin malliin, jossa yksiköt kustantavat itse saniteettipaperit ja käsienpesuaineet.

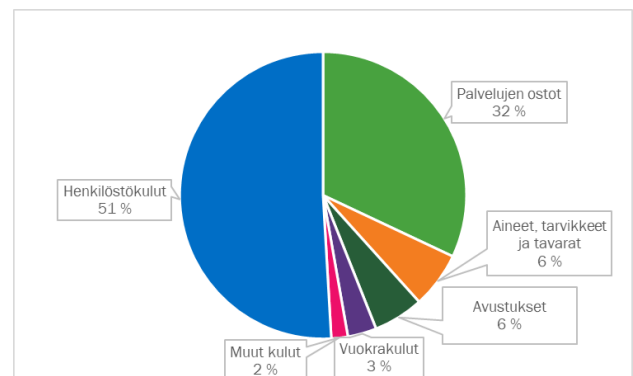
Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot kasvoivat 4,0 %. Huomattavin nousu oli sähkön ostossa, joka lisääntyi 16,2 %. Lämmitykseen kului 6,3 % ja polttoaineisiin 12,1 % vähemmän. Puhdistusaineiden ja -tarvikkeiden hankinta yli kaksinkertaistui, kun koulut ja päiväkodit alkoivat itse kustantaa saniteettipaperit ja käsienpesuaineet.

Avustuskulut vähenivät 10,3 %. Lasten kotihoidon tukeen kului 19,1 % vähemmän kysynnän ollessa aiempaa pienempää. Lentoasemasäätiön säädepääomaan sijoitettiin 20 %

vähemmän. Vuonna 2023 kompensoitiin kahdelle vakituista asumista tarjoavalle yleishyödylliselle yhteisölle kiinteistöveron korotuksen vaikutus.

Vuokrakulujen 7,4 %:n kasvun takana on etenkin väistötilojen vuokraaminen Sammonlahden koululle. **Muissa kuluissa** on vähennystä 2,9 miljoonaa euroa eli 42,5 %, mutta ilman rakennusten myynnin luovutustappiota ja pelastuslaitoksen loppuselvityksen vaikutusta kasvua on 0,4 miljoonaa euroa.

Suurin menolaji on henkilöstömenot noin 51 %:n osuudella ja palvelujen ostot muodostavat 32 % menoista, jolloin muiden menolajien osuus on 17 %.



Verotulojen määrä väheni 1,8 % vuoteen 2023 nähden, mikä merkitsi 3,4 miljoonan euron pudotusta verokertymässä. Verolajeista kunnallisveron pieneni 5,2 miljoonalla eurolla. 3,8 %:n vähennys johtuu sote-uudistuksen niin sanotusta verohännästä, joka näkyi vuoden 2023 verokertymässä. Verohäntä vaikutti myös yhteisöveroon, mutta siitä huolimatta yhteisöverokertymä kasvoi miljoonalla eurolla, 4,0 %. Kiinteistöveron tuotto parani 2,6 %.

Kunnallisveron tuottoa voidaan arvioida veropohjan kehityksen kautta. Kaikkien ennakonpidätyksen alaisten ansiotulojen kasvu oli 3,1 %, mikä jäi sekä vertailukaupunkien että koko maan keskimääräisen 3,5 %:n kasvuvauhdista. Vuonna 2023 Lappeenranta ylsi vertailukaupunkien keskiarvoon ansiotulojen kehityksessä. Palkkatulojen kasvu hidastui 2,1 %:tiin ja se jäi jälkeen koko maan 2,4 %:n ja vertailu-

kaupunkien 2,5 %:n kasvusta. Toisaalta työttömyysetuuskasvuun 1,8 % kasvu ei ollut koko maan kasvun tasolla, mutta oli lähellä vertailukaupunkien keskiarvoa. Eläkkeiden kasvu oli keskimääräisellä 6,1 %:n tasolla. Ansio- ja palkkatulojen kasvuvauhti hidastui huomattavasti koko maassa vuonna 2024.

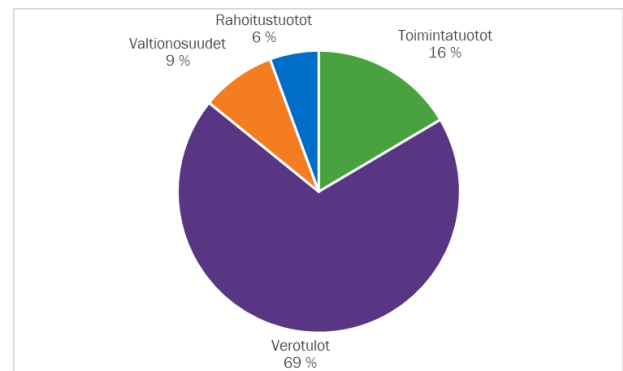
Yhteisöveron koko maan kertymä, valtion ja kuntien osuudet yhteen laskien, väheni 6,4 %. Kertymässä on mukana eri verovuosilta kertyneitä tilityksiä. Lappeenrannan oma jako-osuus yhteisöverosta kuitenkin kasvoi 21 %, eli Lappeenranta sai suhteellisesti huomattavasti suuremman osuuden kuntaryhmän yhteisöverosta kuin vuonna 2023. Tämän ansiosta yhteisöverokertymä kasvoi Lappeenrannassa, vaikka koko maassa se väheni.

Kiinteistöjen verotusarvojen indeksikorotus oli 2,1 % vuodelle 2024. Ikävähennysten ja rakennuskannan muutosten jälkeen Lappeenrannan kiinteistökannan verotusarvo nousi vain 0,2 %. Maksuunpantu kiinteistövero väheni 1,8 % lähinnä yleishyödyllisten yhteisöjen kiinteistöveroprosentin muutoksen vuoksi. Veroprosentti aleni 0,55:teen, kun se edellisenä vuonna oli 1,00. Kiinteistöverokertymä kuitenkin kasvoi vuoteen 2023 nähden 0,7 miljoonaa euroa, koska vuodelle 2023 ajoittui huomattava takautuva negatiivinen oikaisu.

Valtionosuudet vähenivät 15,3 %. Varsinaista peruspalvelujen valtionosuutta saatiin 71,3 % vähemmän, verotuloihin perustuva tasaus kasvoi 42,8 % ja verotulomenetyksen kompensointi pysyi käytännössä ennallaan. Peruspalvelujen valtionosuuden vähentymien johtuu sote-uudistuksen tasausarvosta. Opetus- ja kulttuuritoimen negatiivinen erä oli 7,6 % edellisvuotta pienempi.

Miljoonaa euroa	2022	2023	2024
Kunnallisvero	270,6	136,9	131,7
Kiinteistövero	27,0	27,4	28,1
Yhteisövero	35,6	25,2	26,2
Verotulot yhteensä	333,2	189,5	186,0
Muutos, %	0,2	-43,1	-1,8
Valtionosuudet	131,9	27,1	22,9
Muutos, %	1,6	-79,5	-15,3
Verorahoitus yhteensä	465,1	216,6	209,0
Muutos, %	0,6	-53,4	-3,5

Yhteensä verorahoitus eli verotulojen ja valtionosuuksien summa väheni 3,5 %. Verotulot ja valtionosuudet kattoivat tulorahoituksesta 78 %. Verotulojen osuus on edelleen suurin kaikista tuloista ollen 69 %. Osuus pysyi edellisen vuoden tasolla. Valtionosuuksien merkitys aleni edelleen ja oli yhdeksän prosenttia tulorahoituksesta. Muun kuin verorahoituksen eli toimintatuottojen ja rahoitustuottojen osuus kasvoi 22 %:tiin eli niiden merkitys on yli kaksinkertainen valtionosuuksiin nähden tulorahoituksessa.



Kaupungin lainoistaan maksamien korkojen määrä kasvoi 7,5 %. 12 kuukauden Euriborkorko laski vuoden 2024 aikana noin prosenttiyksikön verran, mutta lainakannan jälleensuoritus nosti keskimääräistä korkoa. Korkotuottojen lisäksi käytännössä kompensoi korkomenojen kasvun. Kun osinkotuotot ja muut rahoitustuotot ja kulut pysyivät suunnilleen edellisvuoden tasolla, ei rahoitustuottojen ja -kulujen netossa tapahtunut muutosta.

Kaupungin vuosikate oli 56,8 miljoonaa euroa. Se heikkeni 6,6 miljoonalla eurolla johtuen lähinnä verorahoituksen vähentymisestä. Vuosikate oli kuitenkin 267 % poistoista ja riitti siten kattamaan poistot ja arvonalentumiset, joita kirjattiin 21,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 tilinpäätökseen kirjattiin rakennusten tasearvojen alennuksia 1,0 miljoonalla eurolla ja osakkeiden arvonalentumisia 0,6 miljoonalla eurolla. Monitoimiareenan 0,8 miljoonan euron suunnittelukulut kirjattiin kuluksi.

Tilikauden ylijäämäksi muodostui poistoeron muutoksen jälkeen 35,6 miljoonaa euroa.

Tuloslaskelman tunnusluvuista toimintatuotosten osuus toimintakuluista kasvoi noin prosenttiyksiköllä 21,3 %:iin tuottojen noustua kulukasvua nopeammin. Asukasta kohden laskettu vuosikate heikkeni 868 eurosta 774 euroon. Koska tilinpäätökseen kirjattiin kertaluonteisia poistoja noin 12 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän, parani vuosikate prosenttia poistoista -tunnusluku selvästi ol- len 267 %.

Toiminnan rahoitus ja kaupungin rahoitus- asema

Vuosikatetta kertyi 56,8 miljoonaa euroa. Omaisuuden nettomyyntituottojen ja pakol- listen varausten muutosten jälkeen toiminnan rahavirraksi jää 55,2 miljoonaa euroa. Kaupun- gin investointien omahankintameno oli 54,7 miljoonaa euroa. Investointien tulorahoitus- prosentti oli siten 104, joten vuosikate riitti juuri kattamaan investoinnit. Toiminnan ja in- vestointien rahavirta oli 1,4 miljoonaa euroa positiivinen.

Nettoinvestointimenot kaksinkertaistuivat vuoden 2023 tasosta. Voimakas kasvu johtui useiden aiempina vuosina viivästyneiden hankkeiden toteutuksen käynnistymisestä. Talonrakennusinvestointeihin käytettiin 16,1 miljoonaa euroa vuotta 2023 enemmän, yh- dyskuntatekniikan investoinnit kasvoivat 4,6 miljoonalla eurolla ja liikuntapaikkarakenta- minen lisääntyi 2,5 miljoonalla eurolla. Aineet- toman omaisuuden investointeja kasvatti Lap- peenrannan Toimitiloihin tehty viiden miljoon- nan euron svop-sijoitus.

Talonrakennushankkeista valmistui vuonna 2024 Korvenkylän koulun uudisrakennus. Eu- romääräisesti suurin hanke oli Sammontalo, jonka rakennustyöt jatkuivat vuoden 2024 ai- kana ja joihin käytettiin 19,7 miljoonaa euroa. Hanke valmistuu vuonna 2025. Pääkirjaston peruskorjauksen rakennusvaihe alkoi viiväs- tysten jälkeen ja hankkeeseen käytettiin 5,6 miljoonaa euroa. Myös sisäliikuntahallin ja

museon kokoelmatilojen rakentaminen alkoi- vat. Pieniin rakennusinvestointikohteisiin käy- tettiin 1,7 miljoonaa euroa. 33,7 miljoonan euron rakennusinvestoinneista uudisrakenta- misen osuus oli 26,0 miljoonaa euroa ja kor- jausrakentamisen 7,7 miljoonaa euroa.

Yhdyskuntatekniikan 10,5 miljoonan euron in- vestoinnit painottuvat liki kokonaan korjaus- investointeihin uudisrakentamisen osuuden ollessa 0,4 miljoonaa euroa. Liikuntapaikkara- kentamisen 3,2 miljoonan euron investointi- taso oli poikkeuksellisen korkea ja johtui Amiksen ja Sammonlahden pallokenttien ajoittumisesta osin samalle vuodelle.

Raportoitava lainakanta väheni 9,5 miljoonaa euroa. Kaupungin raportoitava lainakanta si- sältää konsernitilin. Konsernitili on kaupunki- konsernin yhteinen kassa ja tilinpäätöshet- kellä konsernitilijärjestelmän vaikutus laina- kantaan oli 9,5 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisessä tilinpäätöksessä. Ilman konserniti- liä varsinainen lainakanta pysyi ennallaan 180,0 miljoonassa eurossa. Konsernitilin sisäl- tävä lainakanta oli 180,6 miljoonaa euroa, mikä tekee 2.461 euroa asukasta kohden. Il- man konsernitiliä lainakanta oli 2.453 euroa asukasta kohden. Laskennallinen lainanhoito- kate oli 2,7, eli tulorahoitus kattoi lainanhoito- kulut selvästi. Lappeenrannan velkamäärä on kuntien keskiarvoa matalampi keskiarvon ol- lessa ennakkotietojen mukaan vajaa 3.500 eu- roa asukasta kohden.

Omavaraisuusaste parani 3,5 %-yksikköä 61,0 %:iin, sillä tilikauden ylijäämä vahvisti omaa pääomaa. Omavaraisuusaste on yli 50 %, jol- loin velkarasitteen ei katsota olevan enää merkittävän suuri. Omavaraisuusasteen hy- vänä pidettävää 70 %:n tasoa ei kuitenkaan ta- voiteta. Suhteellinen velkaantuneisuus parani hieman ja oli 93,3 %.

Taseeseen kertynyt ylijäämä on 173,8 miljoonaa euroa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate prosenttia poistoista

= 100* Vuosikate/Poistot ja arvonalentumiset

Investointien tulorahoitus, %

= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno

Laskennallinen lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)

Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Kassan riittävyys (pv)

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Omavaraisuusaste, %

= 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2024	2023
Toimintatuotot	44,2	42,0
Valmistus omaan käyttöön	1,0	1,0
Toimintakulut	-208,5	-207,2
Toimintakate	-163,2	-164,2
Verotulot	186,0	189,5
Valtionosuudet	22,9	27,1
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	10,2	9,8
Muut rahoitustuotot	4,9	5,0
Korkokulut	-4,0	-3,8
Muut rahoituskulut	0,0	0,0
Vuosikate	56,8	63,4
Poistot ja arvonalentumiset	-21,3	-34,5
Satunnaiset erät	0,0	0,0
Tilikauden tulos	35,5	28,9
Poistoeron muutos	0,1	0,3
Varausten muutos	0,0	0,1
Rahastojen muutos	0,0	0,0
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	35,6	29,3

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Toimintatuotot/toimintakulut, %	21,3	20,4
Vuosikate/poistot, %	267,0	183,6
Vuosikate, euroa/asukas	774,3	867,8
Asukasmäärä	73 369	73 016

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	56,8	63,4
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-1,6	-2,1
Toiminnan rahavirta yhteensä	55,2	61,3
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-56,3	-26,8
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,5	0,4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1,0	5,9
Investointien rahavirta yhteensä	-53,7	-20,4
Toiminnan ja investointien rahavirta	1,4	40,9
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-0,1	-6,0
Antolainasaamisten vähennykset	0,6	0,2
	0,5	-5,8
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40,6	4,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-44,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6,1	-3,8
	-9,5	0,3
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,1	0,0
Vaihto-omaisuuden muutos	0,0	0,0
Saamisten muutos	2,7	-1,8
Korottomien velkojen muutos	-0,7	-10,6
	2,2	-12,4
Rahoituksen rahavirta	-6,8	-18,0
Rahavarojen muutos	-5,4	23,0
Rahavarat 31.12.	55,4	60,8
Rahavarat 1.1.	60,8	37,8
	-5,4	23,0

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2024	2023	2023
		ilman konserniti- liä		ilman konserniti- liä
Toiminnan ja investointien rahavirta/kertymä 5 v	64,2		40,3	
Investointien tulo-rahoitus, %	103,8		240,8	
Laskennallinen lainanhoitokate	2,3	2,3	2,4	2,6
Kassan riittävyys, pv	65	65	91	82
Asukasmäärä 31.12.	73 396		73 016	

Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2024	2023
Miljoonaa euroa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,1
Aineettomat oikeudet	0,1	0,1
Aineelliset hyödykkeet	341,2	312,3
Maa- ja vesialueet	61,9	61,4
Rakennukset	135,5	142,7
Kiinteät rakenteet ja laitteet	86,0	83,3
Koneet ja kalusto	4,3	4,2
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	53,5	20,5
Sijoitukset	211,4	207,3
Osakkeet ja osuudet	86,0	81,5
Muut lainasaamiset	124,9	125,5
Muut saamiset	0,5	0,4
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	0,5	0,2
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	0,5	0,2
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	0,1	0,1
Aineet ja tarvikkeet	0,1	0,1
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1,0	4,5
Lainasaamiset	1,0	4,4
Siirtosaamiset	0,0	0,0
Lyhytaikaiset saamiset	9,4	8,7
Myyntisaamiset	2,5	3,4
Lainasaamiset	0,0	0,1
Muut saamiset	3,1	2,6
Siirtosaamiset	3,7	2,6
Rahoitusarvopaperit	20,0	
Rahat ja pankkisaamiset	35,4	60,8
VASTAAVAA YHTEENSÄ	619,0	593,9

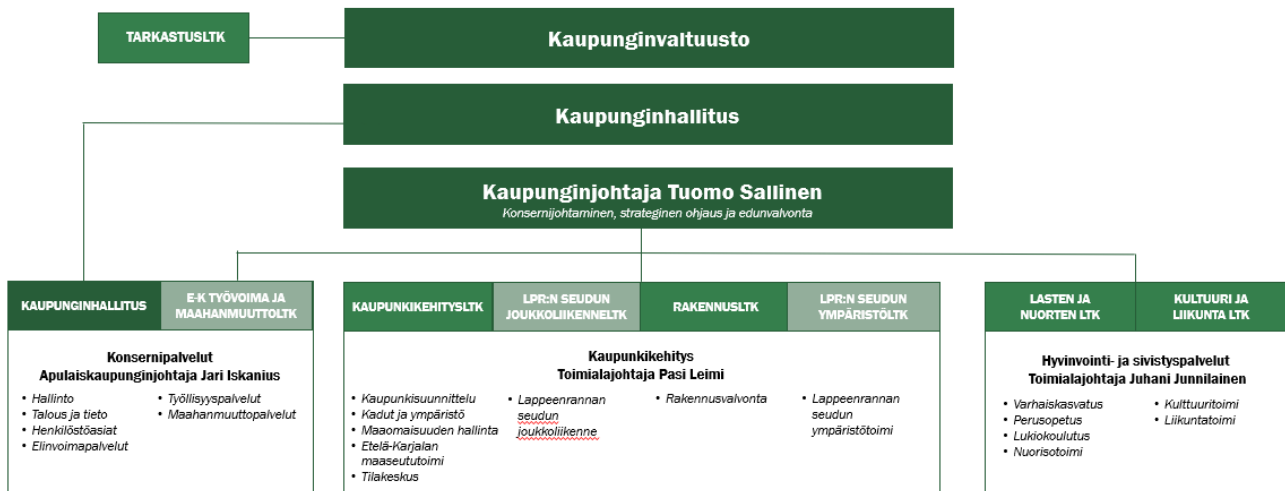
VASTATTAVAA	2024	2023
Miljoonaa euroa		
OMA PÄÄOMA	376,8	341,2
Peruspääoma	203,0	203,0
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	138,2	108,9
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	35,6	29,3
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,2	0,3
Poistoero	0,2	0,3
Vapaaehtoiset varaukset	0,0	0,0
PAKOLLISET VARAUKSET	2,0	2,7
Eläkevaraukset	0,7	0,8
Muut pakolliset varaukset	1,3	1,8
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2,1	1,7
Valtion toimeksiannot		
Lahjoitusrahastojen pääomat	2,1	1,7
Muut toimeksiantojen pääomat	0,0	0,0
VIERAS PÄÄOMA	237,9	248,1
Pitkäaikainen	164,0	167,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	40,0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	140,6	104,0
Muut pitkäaikaiset velat	23,4	23,4
Siirtovelat	0,0	0,0
Lyhytaikainen	73,9	80,6
Joukkovelkakirjalainat	40,0	40,0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,0	0,0
Lainat julkisyhteisöiltä	0,0	0,0
Lainat muilta luotonantajilta	0,0	6,1
Saadut ennakot	0,5	0,4
Ostovelat	12,1	13,9
Muut lyhytaikaiset velat	4,1	2,2
Siirtovelat	17,2	18,1
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	619,0	593,9

TASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2024	2023	2023
		ilman		ilman
		konsernitiliä		konsernitiliä
Omavaraisuusaste, %	61,0	61,0	57,5	58,5
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	93,5	93,3	94,2	90,3
Kertynyt yli-/alijäämä, milj. euroa	173,8		138,2	
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	2 368,9		1 892,5	
Lainakanta 31.12., milj. euroa	180,6	180,0	190,1	180,0
Lainat, euroa/asukas	2 460,9	2 453,4	2 603,2	2 465,2
Lainat ja vuokravastuut 31.12. milj. euroa	191,8	191,3	200,7	190,6
Lainat ja vuokravastuut 31.12. euroa/asukas	2 614,2	2 606,7	2 748,9	2 610,9
Lainasaamiset 31.12., milj. euroa	124,9		125,5	
Asukasmäärä 31.12.	73 369		73 016	

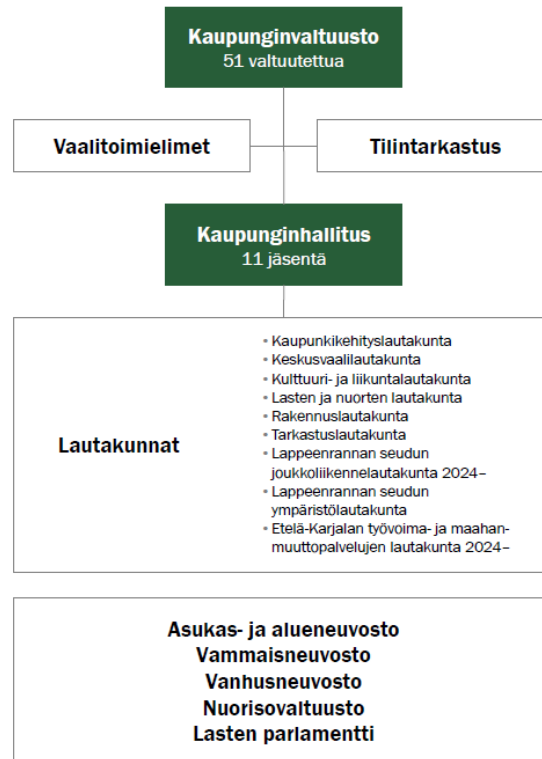
Kaupungin kokonaistulot ja –menot

Miljoonaa euroa		
TULOT	2024	%
Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	44,2	12,9
Verotulot	186,0	54,3
Valtionosuudet	22,9	6,7
Korkotuotot	10,2	3,0
Muut rahoitustuotot	4,9	1,4
Tulorahoituksen korjauserät		
- Muut korjauserät		
- Pysyvien vastaavien		
hyödykkeiden luovutusvoitot	-1,0	-0,3
Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,5	0,4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1,0	0,3
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	0,6	0,2
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40,6	11,8
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	31,7	9,3
	342,7	100,0
Kokonaistulot yhteensä		
MENOT		
Varsinainen toiminta		
Toimintakulut	208,5	59,5
- Valmistus omaan käyttöön	-1,0	-0,3
Korkokulut	4,0	1,1
Muut rahoituskulut	0,0	0,0
Tulorahoituksen korjauserät		0,0
- Pakollisten varausten muutos		0,0
- Pysyvien vastaavien luovutustappiot	0,7	0,2
Investoinnit		
Investointimenot	56,3	16,1
Rahoitustoiminta		0,0
Antolainasaamisten lisäykset	0,1	0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	44,0	12,6
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	37,8	10,8
Kokonaismenot yhteensä	350,3	100,0
Täsmäytys:		
Kokonaistulot - Kokonaismenot =	-7,6	
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2,2	
Rahavarojen muutos	-5,4	
Muutos	-7,6	

Lappeenrannan kaupunkiorganisaatio

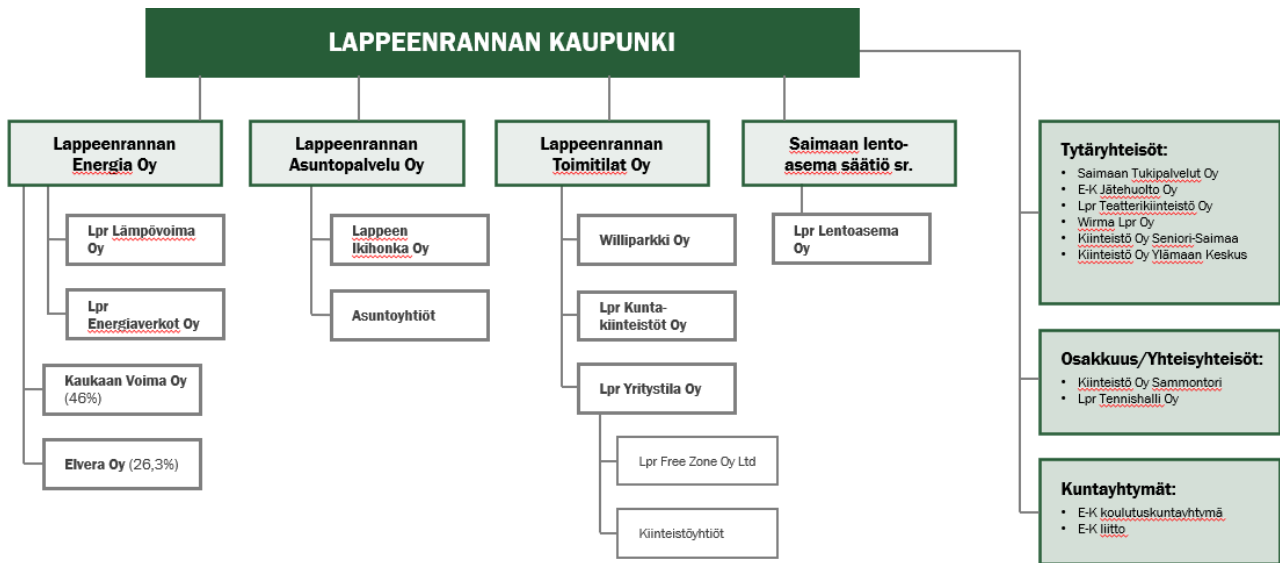


Lappeenrannan kaupungin luottamuselinorganisaatio 2021–2025



Lappeenranta-konsernin toiminta ja talous

Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



Konsernin toiminnan ohjaus

Yleistä

Konserniohjaus jaetaan omistajaohjaukseen ja tytäryhteisöjen valvontaa koskevien ohjeiden antamiseen. Kuntalain 46 §:n mukaan omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimukseen, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Tytäryhteisöjen valvontaa koskevia ohjeita taas annetaan kunnan omille toimielimille ja viranhaltijoille. Lisäksi kaupunki antaa teknisluonteista ohjeistusta tytäryhteisöille sovitussa konsernin toiminoissa kuten tilinpäätösraportoinnissa tai rahoituksen taikka hankintojen järjestämisessä.

Toimivallan- ja vastuunjako konserniohjauksessa

Kaupunginvaltuusto päättää kuntalain 14 §:n perusteella muun muassa seuraavasta:

1. hyväksyy Lappeenranta-strategian, johon sisältyy myös konserniyhteisöjen strategiat
2. päättää kaupunkikonsernille ja sen konserniyhteisöille asetettavista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista kaupungin talousarvion käsittelyn yhteydessä
3. arvioi toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä
4. päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta

Konsernijohtoon kuuluvat hallintosäännön (5 luku 1 §) mukaan kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja sekä kaupunginhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat. Hallintosäännössä (5

luku 2 §) määrätään konsernijohtoon tehtävistä ja toimivallan jaosta. Kuntalain 48 §:n mukaan konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä.

Kaupunginhallituksen tehtävänä on kuntalain 39 §:n mukaan muun muassa vastata kaupungin toiminnan yhteensovittamisesta ja kaupungin toiminnan omistajaohjauksesta sekä huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Lappeenrannan kaupungin hallintosääntö (5 luku 2 §) määrittää konsernijohtoon tehtävät ja toimivallanjaon konserniohjauksessa seuraavasti:

Kaupunginhallitus

1. vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle
2. vastaa omistajapolitiikan toimenpanosta ja omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan
3. määrää konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisesta työnjaosta
4. antaa valtuustolle raportin yhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta ja taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvion tulevasta kehityksestä ja riskeistä puolivuositain
5. arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta eli onnistumista kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta ja teettää ulkopuolisen arvioinnin kerran valtuustokaudessa

6. käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa
7. seuraa ja arvioi yhtiöiden tavoitteiden toteutumista ja taloudellisen aseman kehitystä ja tekee niiden perusteella tarvittaessa esityksiä yhtiöille
8. antaa kaupungin ennakkokannan konserniohjeen edellyttämässä asioissa
9. vastaa tytäryhteisöjen hallitusten jäsenten nimitysprosessista
10. nimeää kaupungin ehdokkaat tytäryhteisöjen ja muiden yhteisöjen hallituksiin ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet
11. nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet

Kaupunginjohtajan tehtävänä on toimia konsernin johtajana ja aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Kaupunginhallituksen erikseen määräämien viranhaltijoiden tehtävänä on aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa heidän ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden tai yhteisöjen hallintoon ja toimintaan.

Omistajaohjauksesta vastaavat viranhaltijat:

Yhtiö/yhteisö	Omistajaohjaaja
Lappeenrannan Energia Oy - konserni	Jari Iskanius
Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy -konserni	Jari Iskanius
Lappeenrannan Toimitilat Oy - konserni	Tuomo Sallinen
Saimaan lentoasema säätiö sr.	Tuomo Sallinen
Lappeenrannan Lentoasema Oy	Ding Ma
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	Pasi Leimi
Saimaan Tukipalvelut Oy	Tuomo Sallinen
Etelä-Karjalan liitto	Tuomo Sallinen

Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	Juhani Junnilainen
Wirma Lappeenranta Oy	Tuomo Sallinen

Omistajaohjausryhmä on muodostettu kaupunginjohtajan päätöksellä 8.6.2017 § 29. Omistajaohjausryhmän tehtävänä on valmistella asioita, joissa konserniyhtiö tarvitsee kaupunginhallituksen omistajaohjauspäätöksen sekä yhtiöiden yhteisiä kehitysasioita.

Konsernijohdon läsnäolo- ja puheoikeus

Lappeenrannan kaupungin konserniohjeessa (kohta 13) on määritelty konsernijohdon läsnäolo- ja puheoikeus tytäryhteisöjen hallituksissa seuraavasti:

Kaupunginhallituksen puheenjohtajalla ja kaupunginjohtajalla on oikeus olla läsnä ja käyttää puhevaltaa konserniyhteisöjen hallitusten kokouksissa.

Kaupunginhallituksen erikseen määräämillä omistajaohjauksesta vastaavilla viranhaltijoilla on oikeus olla läsnä ja käyttää puhevaltaa heidän ohjattavakseen määrättyjen konserni- ja osakkuusyhteisöjen hallitusten kokouksissa. Kaupunginhallituksen käsitellessä omistajaohjaukseen liittyviä asioita, on asianomaisen yhtiön tai yhteisön omistajaohjauksesta vastaavalla viranhaltijalla kokouksessa läsnäolo- ja puheoikeus.

Lappeenrannan kaupungin konserniohje 2022

Lappeenrannan kaupunginvaltuusto on 2.5.2022 § 46 hyväksynyt kaupungin konserniohjeen, jossa on määräykset muun muassa

- kaupunkikonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta
- konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä
- konserniyhteisön velvollisuudesta hankkia kaupungin kanta asiaan ennen päätöksentekoa
- kuntayhtymän hallituksen jäsenten velvollisuus hankkia kaupungin kanta asiaan ennen päätöksentekoa

- konsernin sisäisistä palveluista
- kaupungin konserniyhteisöjen hallituksen kokoonpanosta ja nimittämisestä
- kaupungin konserniyhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta
- tiedottamisesta ja
- kaupunkikonsernin tarkastuksesta.

Konserniohjeella ohjataan sekä kaupungin omia toimielimiä ja viranhaltijoita että konserniin kuuluvia yhteisöjä. Konserniohje koskee

kaupunkia ja sen tytäryhteisöjä, näiden tytäryhteisöjä sekä kaupungin määräysvallassa olevaa säätiötä. Kuntayhtymissä ja kaupungin osakkuusyhteisöissä sekä yhteisyhteisöissä kaupungin edustajien tulee pyrkiä siihen, että kaupungin konserniohjeen periaatteita noudatetaan myös näissä yhteisöissä. Ohjeita noudatetaan myös kaupungin määräysvallassa olevassa säätiössä.

Olellaiset konsernia koskevat tapahtumat ja arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Olellaiset konsernia koskevat tapahtumat

Lappeenrannan Toimitilat (Lato) Oy:n tytäryhtiöiden Williparkki Oy:n ja Yritystila Oy:n taloudellinen tilanne on ollut tiukka. Williparkin vieraan pääoman vähentämiseksi ja maksuvalmiuden parantamiseksi kaupunki teki 5,0 miljoonan euron SVOP-sijoituksen Latoon, joka teki vastaavan sijoituksen Williparkki Oy:n omaan pääomaan. Sijoituksella Williparkki Oy maksoi kaksi lainaansa kokonaan pois ja teki ylimääräisen lyhennyksen yhteen lainaan.

Yritystila Oy:lle on annettu omistajaohjausta Danfoss Editron Oy:n tehdashankkeessa sekä yhtiön talouden tervehtymisessä. Kaupunki on vuoden 2025 talousarviossa varautunut tekemään Laton kautta yhteensä 12 miljoonan euron SVOP-sijoituksen Yritystilaan vuoden 2025 aikana.

Saimaan lentoasemasäätiön säädepääomaa korotettiin 1,3 miljoonalla eurolla lentoasematoiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Osakkuusyhtiö Saimaan Vesi- ja Ympäristötutkimus Oy sulautui Savo-Karjalan Vesi- ja Ympäristötutkimus Oy:öön. Kaupungin omistusosuus yhtiöstä aleni 13,1 prosenttiin, eikä se enää ole konsernin osakkuusyhtiö.

Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Lappeenrannan kaupunki on solminut Etelä-Karjalan hyvinvointialueen kanssa vuokrasopimukset sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen rakennuksista. Sote-rakennuksia koskevat sopimukset ovat toistaiseksi voimassa olevia 12 kuukauden irtisanomisajalla. Pelastustoimen rakennukset vuokrattiin voimaanpanolain mukaisesti kolmen vuoden sekä yhden optiovuoden kattavilla sopimuksilla.

Etelä-Karjalan hyvinvointialue on ilmoittanut, että se ei eräin poikkeuksin käytä optiota pelastustoimen kohteista vuodelle 2026. Näin ollen kohteiden hallintamalli tulee päättää vuoden 2025 aikana. Mikäli kaupunki jatkaa vuokraamista hyvinvointialueelle, tulee rakennukset yhtiöittää. Yhtiöittäminen säädettiin varainsiirtoverovapaaksi, kun se toteutuu vuoden 2030 loppuun mennessä. Varainsiirtoverovapaus koskee vain järjestelyä, jossa rakennukset luovutetaan apporttina kunnan suoraan omistamalle yhtiölle. Malli ei palvele Lappeenrannan kaupunkikonsernin rakennetta, jossa markkinoille vuokrattujen rakennusten omistus on Laton tytäryhtiö Yritystila Oy:ssä.

Yritystila Oy:n toteuttama Danfoss Editronin tehdashanke siirtyy toteutusvaiheeseen vuoden 2025 aikana. Kaupunki on varautunut hankkeen vuoksi pääomittamaan Laton kautta Yritystila Oy:tä 7,5 miljoonalla eurolla. Yritystila Oy:n tulee esittää vuoden 2025 aikana omistajaohjauksella annetut talouden tervehtymistoimet. Kaupunki on varautunut pääomittamaan Laton kautta Yritystila Oy:tä 4,5 miljoonalla eurolla.

Lappeenrannan Energialla on edessä mittavat investoinnit maakaapelointiin, jätevedenpuhdistamoon ja uusiin lämmöntuotantomuotoihin. Edellä kerrotut investoinnit, muutokset raaka-ainehankinnoissa ja sähkönsiirtohintoja ohjaavan regulaation muuttuminen voivat myös pienentää Energia-konsernin osingonmaksukykyä keskipitkällä aikavälillä. Näiden vuoksi kaupungin tuloutusvaadetta voidaan joutua tarkastelemaan uudelleen.

Konsernin tulevien vuosien huomattavan suuren investointiohjelman myötä konsernin lainakanta tulee kasvamaan. Tähän on varauduttu muun muassa kaupungin talousohjelmalla ja Energian tuotteiden hintojen tarkistuksilla. Tähän liittyy myös Lato-konsernin strategian päivittäminen. Kaupungin vuosikate pyritään pitämään vähintään 30 miljoonan euroa tasolla.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Yleistä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohton vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaa, analysointia ja raportointia sekä konserniohjeen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seurantaa. Kuntalain mukainen konsernijohto vastaa valvonasta, mutta yhteisöjen sisäisen valvonnan toteuttamisesta vastaavat yhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan. Lisäksi olosuhteiden muuttuessa on tärkeää kiinnittää huomiota siihen, että korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään riittävissä määrin.

Toimivalta ja vastuunjako konserniohjauksessa

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista, konserniohjeesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista konsernitasolla. Toimivalta ja vastuunjako konserniohjauksessa perustuu erityisesti Lappeenrannan kaupungin hallintosääntöön (5 luku 2 §). Myös konserniohjeella (päivitetty kaupunginvaltuustossa 2.5.2022) ja muilla johdon antamilla toimintaohjeilla on merkittävä ohjausvaikutus. Lisäksi Lappeenrannan kaupungin omistajapoliittinen ohjelma 2022–2025 ja Lappeenrannan kaupungin rahoitustoiminnan periaatteet 2022–2025 (hyväksytty kaupunginvaltuustossa 7.3.2022) sisältävät periaatteita ja ohjeita omistajaohjauksen toteuttamiseen. Omistajapoliittikan tarkoitus on liittää konserniin kuuluvat yhteisöt osaksi kaupungin strategista johtamista siten, että varmistetaan valtuuston asettamien tavoitteiden tehokas toteuttaminen.

Hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus vastaa konsernivalvonnan järjestämisestä. Konsernijohton, johon kuuluvat (hallintosääntö 5 luku 1 §) kaupunginhallituksen lisäksi kaupunginjohtaja sekä kaupunginhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat, velvollisuutena on ohjata konserniyhteisöjä ja seurata konserniohjeen noudattamista sekä valvoa yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta. Kaupunginjohtaja myötävaikuttaa omistajaohjauksella hänen ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden ja muiden yhteisöjen hallintoon ja toimintaan. Konserniyhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat vastaavat yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuudesta ja tuloksellisuudesta. Kaupunginhallituksen nimeämien omistajaohjaajien tehtävänä on vaikuttaa heidän ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden tai muiden yhteisöjen hallintoon ja toimintaan omistajaohjauksen edellyttämien toimintaohjeiden mukaisesti. Omistajaohjaajilla on läsnäolo- ja puheoikeus yhteisöjen hallitusten kokouksissa.

Konserniohjauksen toimivallan ja vastuunjakon toimivuuden osalta ei havaittu huomautettavaa. Omistajaohjausryhmä osaltaan valvoo kaupunkikonsernin kokonaisuutena omistajan ohjeiden mukaisesti. Ohjeet on koettu selkeiksi ja oikea-aikaisiksi sekä ohjeidenanto ja muu tiedonkulku konserniyhtiöille, sekä omistajaohjaajan osallisuus, on ollut toimivaa ja riittävää.

Konserniohjeen mukaan konserniyhteisöjen hallituksen on hankittava merkittävien taloudellisten toimenpiteiden osalta jo asian valmisteluvaiheessa kaupunginhallituksen kirjallinen kanta. Omistajan kantaa haettiin eri yhtiöiden osalta konserniohjeen määrittelemistä asioista useita kertoja vuoden 2024 aikana. Kaupunginhallitus on käsitellyt omistaja-/konserniohjauksena toimivaltaansa kuuluvat omistaja-/konserniohjauspyynnöt.

Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskeva arviointi

Omistajapoliittiseen ohjelmaan perustuen kaupunginvaltuusto on asettanut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet keskeisille konserniin kuuluville yhteisöille. Lappeenrantastrategiasta, siihen liittyvästä omistajapolitiikasta ja yhteisöjen liiketoiminnasta johdetut tavoitteet ovat olleet kaupunkikonsernin kokonaisedun mukaisia ja pääosin selkeitä, riittäviä ja tarkoituksenmukaisia. Joiltakin osin tavoiteasettelussa riittää parannettavaa ja sitä tullaan kehittämään. Konsernijohto neuvottelee konserniyhteisöjen kanssa asetettavista tavoitteista ennen niiden lopullista hyväksymistä, ja näin omistajaohjaus antaa riittävät lähtökohdat tavoiteasettelun monipuolistamiseen ja varmistamiseen myös nopeissa toimintaympäristön muutoksissa.

Tavoitteita arvioidaan talousarviota ja tilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi keskeisimmät konserniyhtiöt käyvät tavoitteitaan läpi kuukausi-, välitilinpäätös- ja tilinpäätösjaksoissa; trendejä myös valtuustokaudella tai pidemmälläkin aikavälillä. Tavoitteiden toteutumisen arviointia voidaan tukea riittävän konkreettisilla tavoitteilla ja mittareilla.

Konserniyhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi

Tavoitteiden toteutumista sekä konserniyhteisöjen (tytäryhteisöt, kuntayhtymät) taloudellista kehitystä sekä tunnuslukuja seurataan säännöllisesti. Raportointi kaupunginhallitukselle ja valtuustolle tapahtuu puolivuositauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi kuntayhtymän ohjauksesta vastaava viranhaltija tuo aina tarvittaessa keskeiset omistajaohjauskysymykset kaupunginhallituksen käsiteltäväksi.

Tytäryhteisöjen tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta-, analysointi- ja raportointijärjestelmät ovat pääosin olleet toimivia ja riittäviä. Prosesseja voidaan ja tulee edelleen kehittää mm. joitakin uusia järjestelmiä

on otettu käyttöön sekä raportointia on kehitetty. Tytäryhteisöt antavat seurantaa varten kaupungille vähintään puolivuositain raportin niille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvion niihin liittyvistä riskeistä. Konserniyhteisöjen tavoiteasetannasta, toiminnan, tuloksen ja rahoitusaseman kehittymisestä sekä toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä raportoidaan tarkemmin tilinpäätöksen tytäryhteisöt osiossa kunkin yhtiön ja yhteisön toimintakertomuksissa sekä toimintakertomuksen konsernia koskevissa olennaisissa tahtumissa ja arvioissa konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.

Tytäryhteisöt raportoivat konsernijohdolle investointisuunnitelmistaan pääosin talousarvion laatimisen yhteydessä. Pitkän aikavälin suunnittelu on pääosin ollut riittävää, joskin viime vuosina toimintaympäristön muutosten ennakointi on ollut haasteellista jopa lyhyellä tähtäimellä. Toimintaan sisältyy tilanteita, joissa edellytetään nopeaa reagointia.

Haasteena ovat myös jatkuvat toimintaa ohjaavat lainsäädännön muutokset ja niiden toimeenpano. Esimerkkinä tästä on vuodesta 2024 alkaen voimassa ollut ja asteittain laajeneva EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukainen kestävyysraportointivelvoite tietyt raja-arvot ylittävälle yrityksille. Tähän ovat vuodesta 2025 alkaen raportointivelvolliset (raportointi vuonna 2026 julkaistavassa tilinpäätöksessä osana toimintakertomusta) tytäryhteisöt aloittaneet valmistautumisensa vuoden 2024 aikana. Lisäksi organisaatioiden, joihin työ- tai virkasuhteessa olevien henkilöiden määrä on säännöllisesti vähintään 50 on EU-direktiivin mukaisen vuoden 2023 alussa voimaan astuneen ilmoittajansuojelulain mukaan tarjottava kanava väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen. Tämän osalta ei havaittu puutteita. Konserniyhtiöt, jotka ovat tähän velvoitettuja ovat ottaneet sisäiset ilmoituskanavat käyttöön.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt 10.2.2020 Lappeenrannan kaupunkikonsernin sopimushallinnan ohjeen. Sopimushallinnassa ei ollut

havaittu olennaisia puutteita. Joiltain osin sopimustenhallinnan sähköisiä järjestelmiä kehitetään.

Keskitettyjen konsernitoimintojen ja –palvelujen käyttö

Konserniohjeessa on ohjeistettu konserniyhteisöjä hyödyntämään ensisijaisesti konsernin sisäisesti tuotettuja tukipalveluja. Ohjeessa on määräykset rahoitus- ja sijoitustoiminnan (ml. konsernitilijärjestelmä), maksuliikenteen hoidon, talous- ja tietohallinnon, hankintojen, vakuuttamisen sekä henkilöstöhallinnon osalta. Konserniyhteisöt hyödyntävät palveluja tarpeidensa mukaisesti: muun muassa rahoitustoiminnan, talous- ja tietohallinnon, hankintojen, vakuuttamisen, henkilöstötoimintojen ja viestinnän palveluita sekä puhtaus-, laki-, asiakirjahallinto- ja assistenttipalveluita.

Riskienhallinnan järjestäminen ja toimivuus tytäryhteisöissä

Lappeenrannan kaupungin riskienhallintaohjelman päivitys on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 1.11.2021. Konserniohjeen mukaan konserniyhteisöjen riskienhallinta tulee järjestää noudattaen yhtenäisiä sisäisen valvonnan toimintaperiaatteita ja yhtenäistä riskienhallintapolitiikkaa kaupungin kanssa. Konserniyhteisöjen tulee valmiussuunnitelmin sekä muilla varautumistoimenpiteillä varmistaa tehtäviensä mahdollisimman häiriötön hoitaminen myös erityistilanteissa ja poikkeusoloissa. Konserniyhteisöjen hallitukset ja toimitusjohtajat vastaavat konserniyhteisöjen si-

säisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuudesta ja tuloksellisuudesta.

Konserniyhteisöissä strategisten ja pääosin myös operatiivisten riskien kartoitus on ajantasaista ja kattavaa. Myös asiantuntemus on hyvällä tasolla ja lisäksi on käytetty asiantuntijoita (esim. vakuutusyhtiöt). Riskienhallintaa on yleensä vastuutettu organisaatiovastuiden mukaisesti. Toteutuneiden riskien ajallisessa ja rahamääräisessä ennakkoinnissa on pääosin onnistuttu. Omistajaohjausryhmässä on käsitelty säännöllisesti turvallisuus- ja varautumisasioita. Riskienhallinnan koulutusta tulee edelleen järjestää riittävässä laajuudessa.

Sisäisen valvonnan puutteet ja kehittäminen

Sisäisen valvonnan ja siihen liittyvän riskienhallinnan järjestäminen on osa kaupunkikonsernin johtamista. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joilla varmistetaan talouden ja toiminnan laillisuus, tuloksellisuus, varojen turvaaminen sekä johtamisen kannalta oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Konserniyhteisöjen sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu merkittäviä puutteita ja valvonta on toiminut nykyisellään riittävästi. Toimintaa kuitenkin kehitetään myös yhteisökohtaisten tarpeiden mukaan, kuten tietojärjestelmä-hankkeilla sekä sopimushallinnan sähköistämällä ja keskittämällä.

Kokonaisarviona konserniyhteisöjen sisäinen valvonta on pääosin hyvällä tasolla.

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2024	2023
Toimintatuotot	232,4	222,3
Toimintakulut	-357,7	-354,2
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta/tappiosta	-0,4	0,2
Toimintakate	-125,7	-131,7
Verotulot	183,7	187,2
Valtionosuudet	39,4	42,6
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3,2	2,7
Muut rahoitustuotot	1,7	1,1
Korkokulut	-11,4	-9,9
Muut rahoituskulut	-0,6	-0,4
Vuosikate	90,4	91,7
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-49,5	-62,8
Omistuksen eliminointierot	0,0	0,0
Arvonalentumiset	-1,2	0,0
Satunnaiset erät	0,0	0,0
Tilikauden tulos	39,7	28,9
Tilinpäätössiirrot	0,0	0,1
Tilikauden verot	-2,4	-0,3
Laskennalliset verot	0,9	-1,1
Vähemmistöosuudet	-1,0	0,2
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	37,2	27,8

Konsernituloslaskelman tunnusluvut	2024	2023
Toimintatuotot/toimintakulut, %	65,0	62,8
Vuosikate/poistot, %	178,3	145,9
Vuosikate, euroa/asukas	1 232	1 255
Asukasmäärä	73 369	73 016

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Miljoonaa euroa	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	90,4	91,7
Satunnaiset erät	0,0	0,0
Tilikauden verot	-2,4	-0,3
Tulorahoituksen korjauserät	-0,6	-0,7
	87,3	90,7
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-95,2	-62,4
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1,5	0,4
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0,9	4,9
	-92,8	-57,0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-5,5	33,6
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	0,0
Antolainasaamisten vähennykset	0,3	0,4
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	61,1	34,9
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-56,1	-70,6
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-8,0	40,3
	-3,0	4,7
Oman pääoman muutokset	0,0	1,2
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0,2	0,0
Vaihto-omaisuuden muutos	0,1	0,0
Saamisten muutos	1,0	0,8
Korottomien velkojen muutos	-3,7	-11,6
	-2,4	-10,8
Rahoituksen rahavirta	-5,2	-4,6
Rahavarojen muutos	-10,7	29,0
Kassavarat 31.12.	68,2	78,9
Kassavarat 1.1.	78,9	49,9
	-10,7	29,0

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, miljoonaa euroa	65,9	55,9
Investointien tulorahoitus, %	96,4	148,0
Lainanhoitokate	1,6	1,6
Kassan riittävyys, pv	48	58

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2024	2023
Miljoonaa euroa		
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 028,4	997,7
Aineettomat hyödykkeet	10,2	7,1
Aineettomat oikeudet	1,3	0,3
Konserniliikearvo	4,1	5,1
Muut pitkävaikutteiset menot	4,7	1,5
Ennakkomaksut	0,0	0,1
Aineelliset hyödykkeet	852,9	811,9
Maa- ja vesialueet	76,8	76,3
Rakennukset	382,2	389,1
Kiinteät rakenteet ja laitteet	294,6	283,4
Koneet ja kalusto	28,6	26,9
Muut aineelliset hyödykkeet	3,9	4,2
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	66,7	31,9
Sijoitukset	165,3	178,7
Tytäryhteisöosakkeet		
Osakkuusyhteisöosuudet	75,8	83,9
Muut osakkeet ja osuudet	77,2	82,3
Muut lainasaamiset	10,5	10,8
Muut saamiset	1,7	1,7
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	11,4	8,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT	108,4	120,2
Vaihto-omaisuus	5,0	5,1
Saamiset	35,2	36,2
Pitkäaikaiset saamiset	0,6	0,5
Lyhyaikaiset saamiset	34,7	35,7
Rahoitusomaisuusarvopaperit	20,8	3,2
Rahat ja pankkisaamiset	47,4	75,8
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>1 148,1</u>	<u>1 126,7</u>

VASTATTAVAA Miljoonaa euroa	2024	2023
OMA PÄÄOMA	539,8	514,1
Peruspääoma	203,0	203,0
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	6,8	5,5
Arvonkorotusrahasto	82,2	96,2
Muut omat rahastot	2,5	3,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	0,5	
Edellisten tilikausien yli-alijäämä	207,5	178,4
Tilikauden yli-/alijäämä	37,2	27,8
VÄHEMMISTÖOSUUDET	7,1	6,1
PAKOLLISET VARAUKSET	4,7	5,0
Eläkevaraukset	0,7	0,8
Muut pakolliset varaukset	4,0	4,1
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	12,9	10,1
KONSERNIRESERVI	0,3	0,4
VIERAS PÄÄOMA	583,4	591,0
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	361,5	356,6
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	98,6	99,2
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	57,5	65,5
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	65,8	69,7
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	1 148,1	1 126,7

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	47,8	46,3
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	127,5	130,0
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	244,7	206,2
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	3 335,1	2 824,3
Konsernin lainakanta 31.12., milj. €	419,0	422,1
Konsernin lainat 31.12., €/asukas	5 711,3	5 780,5
Lainat ja vuokravastuut, 31.12. milj. €	427,5	430,0
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 827,2	5 889,5
Konsernin lainasaamiset, milj. €	10,5	10,8
Kaupungin asukasmäärä	73 369	73 016

Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntalain 115 §:n mukaan kaupunginhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Hyväksyttäväksi esitetyssä tilinpäätöksessä tilikauden tulos on 35.528.341,97 euroa positiivinen.

Kaupunginhallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelyksi seuraavaa:

- Kirjataan poistoeron vähennystä 94.038,36 euroa
- Lappeenrannan kaupungin tilikauden ylijäämäksi vuodelta 2024 jää edellä mainittujen kirjauksien jälkeen 35.622.380,33 euroa, joka siirretään tilikauden ylijäämä -tilille.

Kaupungin taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

Talousarvion toteutuminen

Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Käyttötalouden toteutuminen

Vuonna 2024 jatkettiin aiempien vuosien talousohjelmissa aloitettua periaatetta, jossa kukin toimiala kattaa tilinpäätöksen osoittaman talousarvioliityksen seuraavina vuosina. Vastaavasti talousarvioalituksen saa lisämäärärahaksi tuleville vuosille. Vuoden 2023 tilinpäätöksen perusteella toimialojen vuoden 2024 käyttötalouden raameihin lisättiin nettomääräisesti 2,6 miljoonaa euroa. Vuonna 2024 ei tehty muita valtuustoon nähden sitovien käyttötalouden kehysten talousarviomuutoksia.

Toteutunut toimintakate ylitti alkuperäisen talousarvion 6,3 miljoonalla eurolla. Talousarviomuutosten jälkeiseen käyttösuunnitelmaan nähden talousarvio alittui 9,0 miljoonaa euroa. Toimintatuottoja kertyi 4,9 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän ja toimintakuluja 4,1 miljoonaa euroa vähemmän.

Valtuustoon nähden sitovista kehyksistä ylittyi rakennusvalvonnan kehys 0,4 miljoonaa euroa ja maaomaisuuden tuottojen kehys 0,5 miljoonaa euroa. Rakennusvalvonnan maksutuotot ja maaomaisuuden tuotot eivät toteutuneet budjetoidusti rakentamisen ja tonttien kysynnän alhaisen tason vuoksi. Hyvinvointi- ja sivistyspalveluiden kehyksissä ei kokonaisuutena ollut isoja poikkeamia, tosin kehysten sisällä oli vastuualueiden välillä sekä ylityksiä että alituksia. Kaupunkikehityksen 1,2 miljoonan euron alitus tulee suunnilleen puoliksi joukkoliikenteestä ja maaomaisuuden hallinnasta. Yhteisissä palveluissa 4,5 miljoonan euron alitus tulee isoimpina kokonaisuuksina määrärahavarauksista, työttömyysturvan rahoitusosuuksista sekä laskennallisista korvauksista.

Määrärahojen ja tavoitteiden toteutuminen toimialoittain raportoidaan tarkemmin toimialoittaisissa toimintakertomuksissa.

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Verorahoitusbudjettiin ei tehty muutoksia vuonna 2024. Alkuperäisessä talousarviossa vuosikatteeksi ennakoitiin 38,6 miljoonaa euroa. Poistobudjetti oli 20,0 miljoonaa euroa, jolloin tilikauden budjetoitu ylijäämä oli 18,6 miljoonaa euroa. Käyttötalouden talousarviomuutosten jälkeen budjetoitu vuosikate oli 36,0 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 16,0 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Kunnallisveroa kerättiin 8,3 % tuloveroprosentin mukaan. Kunnallisveron tuotto ylitti talousarvion 4,7 miljoonalla eurolla. Kunnallisveron budjetoitua parempi kertymä ei johdu niinkään ansiotulokehityksestä, joka hidastui vuoden 2024 aikana. Nähtävästi ennakonpidätyksiä kertyi aiempaa suurempi osuus maksuunpantavaan veroon nähden. Tämä tulee näkymään vuoden 2025 puolella suurempina veronpalautuksina tai pienempinä jäännösveroina. Mahdollisesti vuoden 2024 aikana käytetty kuntaryhmän osuus ansio- ja pääomatulojen tilityksestä on ollut liian korkea, mikä oikaistaan maksuunpanotilityksessä marraskuussa 2025.

Kiinteistöveroprosentteina on vuonna 2024 ollut yleinen 1,43 %, vakituisen asuinrakennuksen 0,55 %, muiden asuinrakennusten 1,15 %, voimalaitosten 2,85 % ja rakentamattoman rakennuspaikan 3,00 %. Yleishyödyllisen yhteisön kiinteistöveroprosentiksi määrättiin 0,55. Kiinteistöveron tuotto alitti talousarvion 0,4 miljoonalla eurolla. Kiinteistökannan verotusarvon kokonaisuutena ennakoitiin kasvavan 1,5 %, mutta nousu jäi 0,2 prosenttiin.

Yhteisöveron tuotto oli 2,7 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Yhteisöveroa tilitetään tilikaudelle määritellyn kiinteän jako-osuuden mukaan. Budjetoitua parempi on etenkin 10 % ennakoitua suuremman kuntakohtaisen jako-osuuden ansiota.

Peruspalvelujen valtionosuutta tilitettiin 1,2 miljoonaa euroa budjetoitua vähemmän, koska vuoden 2024 aikana valtiovarainministeriö tarkisti sote-uudistukseen liittyviä taseuseriä Lappeenrannalle heikommaksi. Verotuloihin perustuva tasaus toteutui talousarvion mukaisesti ja veromenetysten kompensointi oli 0,2 miljoonaa euroa alle budjetin.

1000 euroa	TA 2024	TOT 2024	Ero	Ero %
Kunnan tulovero	127 000	131 737	4 737	3,7
Kiinteistövero	28 500	28 111	-389	-1,4
Yhteisövero	23 500	26 184	2 684	11,4
Verotulot yhteensä	179 000	186 033	7 033	3,9

1000 euroa	TA 2024	TOT 2024	Ero	Ero %
Kunnan peruspalvelujen vos	4 600	3 424	-1 176	-25,6
Verotuloihin perustuva tasaus	13 100	13 145	45	0,3
Opetus- ja kulttuuritoimen vos	-5 700	-5 156	544	-9,5
Harkinnanvarainen vos	0	0	0	
Verotulomenetysten kompens.	11 700	11 535	-165	-1,4
Valtionosuudet yhteensä	23 700	22 948	-752	-3,2

Rahoitustuottojen ja -kulujen toteutuma oli 5,6 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Konsernin hyvä kassatilanne kerrytti korkotuottoja. Korkokulut nousivat edellisvuodesta jälleenrahoitetun lainakannan korkotason ollessa aiempaa korkeampi, mutta pysyivät budjetoitua pienempinä. Osinkotuottoja kertyi 0,4 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän.

Talousarviomuutosten jälkeinen toimintakate alittui 9,0 miljoonaa euroa. Verotulot ylittivät 7,0 miljoonalla eurolla budjetoidun tason ja valtionosuuskertymä oli 0,8 miljoonaa euroa talousarviota heikempi. Rahoitustuottojen ja -kulujen toteutuma oli 5,6 miljoonaa euroa ennakoitua parempi. Vuosikatteeksi muodostui 56,8 miljoonaa euroa, mikä on 18,2 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota parempi ja 20,8 miljoonaa euroa lopullista talousarviota parempi.

Poistoja ja arvonalentumisia kirjattiin 1,3 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän, mikä johtuu tilinpäätöksen yhteydessä tehdyistä kahden rakennuksen lisäpoiston kirjaamisesta

Opetus- ja kulttuuriministeriön alainen valtionosuus sisältää kuntien rahoitusosuuden toisen asteen ammatilliseen koulutukseen ja on sen vuoksi negatiivinen kaikilla niillä kunnilla, jotka eivät sitä itse järjestä. Tämä negatiivinen erä oli 0,5 miljoonaa euroa ennakoitua pienempi. Valtionosuuksia kertyi yhteensä 0,8 miljoonaa euroa budjetoitua vähemmän.

sekä kahden osakehuoneiston tasearvon kuiluksi kirjaamisesta. Yhteensä ylimääräiset kuiluksi kirjaamiset olivat 1,6 miljoonaa euroa.

Tilikaudelta muodostui 35,5 miljoonaa euroa ylijäämäinen tulos. Se on 16,9 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota ja 19,6 miljoonaa euroa lopullista talousarviota parempi.

Investointiosan toteutuminen

Alkuperäisessä talousarviossa investointeihin oli varattu nettomääräisesti 59,8 miljoonaa euroa ja edellisvuodelta siirtyviksi ennakoitujen investointimäärärahojen kanssa 7,2 miljoonan euron edestä. Kaikkiaan talousarviomuutosten jälkeen lopullinen investointien talousarvio oli 75,1 miljoonaa euroa. Maankäyttökorvauksista tulee lisäksi kate 1,0 miljoonan euron infrakohteille.

Investointimenoja toteutui 56,3 miljoonaa euroa, joihin saatiin rahoitusosuuksia 1,5 miljoonaa euroa. Talonrakennusinvestointeihin käytettiin nettona 33,7 miljoonaa euroa, josta uu-

disrakentamiseen 26,0 miljoonaa euroa ja korjausinvestointeihin 7,7 miljoonaa euroa. Yhdyskuntatekniikan rakentamiseen käytettiin 10,5 miljoonaa euroa, josta uudisrakentamiseen 10,1 miljoonaa euroa ja korjausinvestointeihin 0,4 miljoonaa euroa. Aineettoman omaisuuden investoinnit nosti 5,3 miljoonaan euroon Lato Oy:öön tehty 5,0 miljoonan euron svop-sijoitus.

Investointibudjetista jäi käyttämättä 21,3 miljoonaa euroa, josta 17,2 miljoonaa euroa on talonrakennuksen hankkeiden alitusta. Alitukset johtuvat lähinnä Voiska-talon aloituksen siirtymisestä vuodelle 2025 sekä sisäliikuntahallin töiden käynnistymisestä vasta vuoden lopussa. Yhdyskuntatekniikan investointimääräraha alittui 1,9 miljoonaa euroa.

Omaisuuksia myytiin 1,0 miljoonalla eurolla, mikä koostuu lähinnä maaomaisuuden myynnistä.

Rahoitusosan toteutuminen

Vuodelle 2024 ei budjetoitu talousarviolainan nostamista, eikä lainakanta myöskään kasvanut vuoden aikana. Pitkäaikaisia lainoja jällelenrahoitettiin 40 miljoonalla eurolla, eli erääntynyt laina katettiin uudella samansuuruisella lainalla. Raportoiva lainakanta väheni 9,5 miljoonaa euroa konsernitilin tilinpäätöstilanteen mukaan. Kaupungin antolainat vähenivät 0,5 miljoonalla eurolla lyhennysten myötä.

Rahavarat vähenivät 5,4 miljoonalla eurolla vuoden 2024 aikana. Talousarviossa oli ennakoitu 17,7 miljoonan euron vähennystä.

Käyttötalousosa

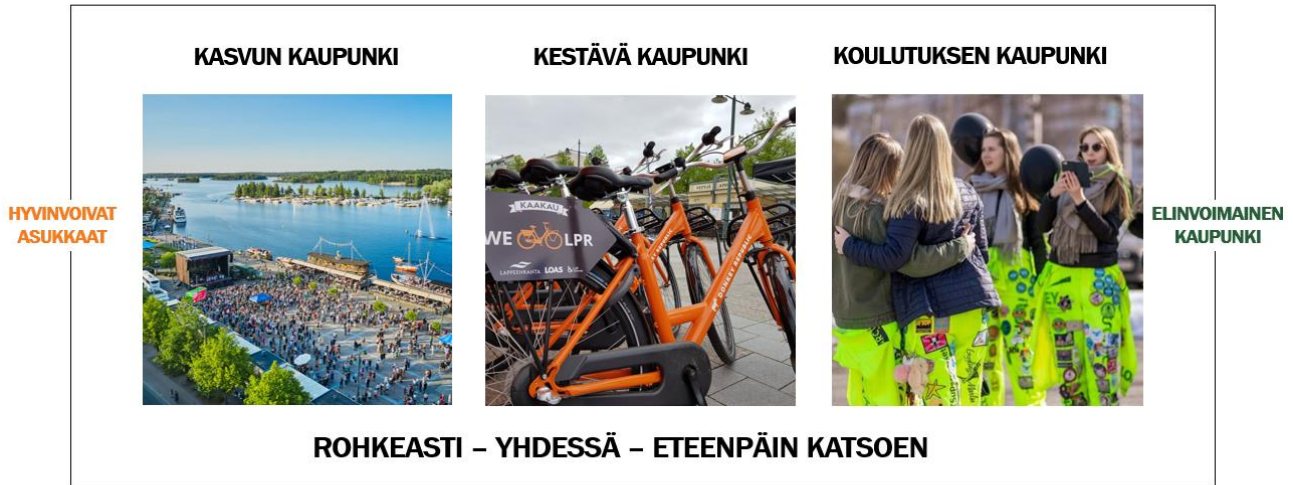
Toimialojen toimintakatteet

1 000 €	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Oma toiminta				
Yhteiset palvelut				
Toimintatuotot	6 363	6 273	7 804	1 531
Toimintakulut	-37 852	-41 757	-38 802	2 955
Toimintakate	-31 489	-35 484	-30 998	4 486
Poistot	-14	-100	-23	77
Tilikauden tulos	-31 504	-35 584	-31 021	4 563
Varaukset				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	0	-100	0	100
Toimintakate	0	-100	0	100
Poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	0	-100	0	100
Strateginen rahoitus				
Toimintatuotot	524	0	616	616
Toimintakulut	-1 048	-1 696	-1 359	337
Toimintakate	-524	-1 696	-744	952
Poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-524	-1 696	-744	952
Lapset ja nuoret				
Toimintatuotot	8 294	6 352	7 338	986
Toimintakulut	-117 712	-118 495	-118 918	-423
Toimintakate	-109 418	-112 143	-111 580	563
Poistot	-846	-917	-874	43
Tilikauden tulos	-110 264	-113 060	-112 454	606
Kotikuntakorvaukset				
Toimintatuotot	939	600	992	392
Toimintakulut	-3 108	-2 966	-3 101	-135
Toimintakate	-2 170	-2 366	-2 110	256
Poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-2 170	-2 366	-2 110	256
Kulttuuripalvelut				
Toimintatuotot	968	1 130	1 068	-62
Toimintakulut	-13 591	-14 073	-13 954	118
Toimintakate	-12 624	-12 943	-12 886	57
Poistot	-39	-100	-43	57
Tilikauden tulos	-12 663	-13 043	-12 929	114
Liikuntapalvelut				
Toimintatuotot	2 060	2 013	2 194	181
Toimintakulut	-11 809	-12 831	-12 728	103
Toimintakate	-9 749	-10 818	-10 534	284
Poistot	-238	-300	-199	101
Tilikauden tulos	-9 987	-11 118	-10 733	385

1 000 €	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Kaupunkikehitys				
Toimintatuotot	14 622	8 492	9 418	927
Toimintakulut	-27 365	-21 419	-21 157	262
Toimintakate	-12 743	-12 927	-11 738	1 189
Poistot	-269	-300	-304	-4
Tilikauden tulos	-13 012	-13 227	-12 042	1 185
Maaomaisuuden tuotot				
Toimintatuotot	235	1 500	1 931	431
Toimintakulut	-404	-453	-380	73
Toimintakate	-169	1 047	1 550	503
Poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-169	1 047	1 550	503
Rakennusvalvonta				
Toimintatuotot	536	853	479	-374
Toimintakulut	-800	-875	-885	-10
Toimintakate	-263	-22	-406	-384
Poistot	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-263	-22	-406	-384
Tilakeskus				
Toimintatuotot	43 793	42 697	42 983	287
Toimintakulut	-22 984	-22 813	-22 131	681
Toimintakate	20 809	19 884	20 852	968
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 852	0	0	0
Poistot	-23 257	-8 600	-9 535	-935
Tilikauden tulos	-4 305	11 284	11 317	33
Oma toiminta yhteensä				
Toimintatuotot	78 334	69 909	74 823	4 914
Toimintakulut	-236 675	-237 477	-233 417	4 060
Toimintakate	-158 341	-167 568	-158 594	8 974
Poistot	-24 663	-10 317	-10 977	-660
Tilikauden tulos	-183 004	-177 885	-169 571	8 314

1 000 €	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Maakunnallinen toiminta				
Maakunnallinen palvelutoiminta				
Toimintatuotot	5 527	19 382	19 061	-321
Toimintakulut	-6 962	-19 382	-19 223	159
Toimintakate	-1 436	0	-162	-162
Hyvinvointialueelle siirtyneet toiminnot				
Toimintatuotot	0	0	284	284
Toimintakulut	0	0	-284	-284
Toimintakate	0	0	0	0
Etelä-Karjalan hankintapalvelujen maksuosuus				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-209	-221	-196	25
Toimintakate	-209	-221	-196	25
Etelä-Karjalan maaseututoimen maksuosuus				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-257	-297	-254	43
Toimintakate	-257	-297	-254	43
Etelä-Karjalan liiton maksuosuus				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-1 351	-1 424	-1 424	0
Toimintakate	-1 351	-1 424	-1 424	0
Lappeenrannan seudun ympäristötoimen maksuosuus				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-2 191	-2 200	-2 211	-11
Toimintakate	-2 191	-2 200	-2 211	-11
Maahanmuuttopalveluiden maksuosuus				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-300	-421	-335	86
Toimintakate	-300	-421	-335	86
Varaus maakunnalliseen palv.toimintaan				
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	0	0	0	0
Toimintakate	0	0	0	0
Maakunnallinen toiminta yhteensä				
Toimintatuotot	5 527	19 382	19 345	-37
Toimintakulut	-11 387	-23 945	-23 927	-67
Toimintakate	-5 860	-4 563	-4 582	-105
KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ				
Toimintatuotot	83 860	89 291	94 168	4 877
Toimintakulut	-248 062	-261 422	-257 344	4 079
Toimintakate	-164 201	-172 131	-163 176	8 956
Poistot	-24 663	-10 317	-10 977	-660
Tilikauden tulos	-188 864	-182 448	-174 152	8 296

KESTÄVIÄ MENESTYSTARINOITA



Vuosi 2024 oli vuonna 2021 hyväksytyin Lappeenranta-strategian, LPR2037, kolmas ja toiseksi viimeinen toimeenpanovuosi. Strategian visiona on Kestäviä menestystarinoita. Strategiatyötä ja toimintaa ohjaavina arvoina ovat: rohkeasti, yhdessä ja eteenpäin katsoen.

Strategiassa on asetettu seitsemän päätavoitetta, joille on valittu valtuustokauden alussa soveltuvat mittarit. Päätavoitteiden mittareista kolme on kehittynyt vuoden 2024 aikana tavoiteltuun suuntaan ja kaksi jäänyt vuoden 2024 talousarviossa asetetusta tavoitearvosta. Kahden päätavoitteen osalta mittaria on päivitetty tai muutettu vuoden 2024 aikana. Muuttuneille mittareille ei näin ollen ole vuoden 2024 talousarviossa asetettu tavoitetta, johon toteumaa voisi suoraan verrata.

Strategian päätavoitteista kuusi seitsemästä on kehittynyt valituilla mittareilla mitattuna

positiiviseen suuntaan, kun vuoden 2024 toteumaa verrataan valtuustokauden alun lähtötasoon.

Tällä valtuustokaudella strategisten toimenpiteiden toteuttamiseksi varattiin strategista rahoitusta neljä miljoonaa euroa. Vuonna 2024 strategiaan hankkeisiin osoitettiin hieman vajaat 1,2 miljoonaa, joista osan toteuttaminen jatkuu vielä vuonna 2025. Vuoden 2024 suurimmat rahoituskohteet liittyivät ekosysteemisopimuksen hankkeisiin, elinvoimaviestintään, International House konseptiin, kulttuurin unelmavuoteen, UNIORI-toiminnan jatkokehittämiseen, vastuullisuus-, kiertotalous- ja puhtaiden käyttövoimien hankkeisiin, Suomen makeimpaan kesään 2024 sekä Meijän rannat suunnitelmaan. Koko valtuustokaudelle varattu strateginen rahoitus on lähes kokonaan sidottu.

Strategian päätavoitteet	Mittari	Lähde Päivityminen	Lähtötaso	Tavoite 2024	Toteuma 2024*
Kaupunki on muuttovoittaja, asukasmäärä kasvaa	Väkiluku	Tilastokeskus 1 krt/kk	72 697 (12/2020)	72 800	73 369 (12/2024)
Kaupungin elinvoima vahvistuu	Työssäkäyvien määrä	Tilastokeskus 1 krt/v	29 152 (2018)	30 000	29 403 (2023)
Kaupunki turvaa hyvät koulutuksen ja elämän edellytykset	Koulutustasomittain Koulutusaika peruskoulun jälkeen	Tilastokeskus/ Sotkanet 1 krt/v	370,2 (2019)	383	386,6 (2023)
Kaupunki etenee kohti hiilineutraaliutta	CO ₂ -päästöt vähennystarve strategiakaudella 65 000 tn (-12 prosenttiyksikköä)	Oma laskelma 1 krt/v	-48 % (2020)	-54 %	-52 % (2023)
Kaupungin keskusta on elävä, viihtyisä ja helposti saavutettava	Kaupan, matkailu-ravitsemus-, taiteen-, viihteen- ja virkistysalan työpaikat keskustan alueella	Tilastokeskus/ Suhdannetilasto 1 krt/v	1.220	1.300**	1.240 (6/2024)
Kaupungin turvallisuus paranee	Poliisin häiriöindeksi	Poliisi 2 krt/v	55,7 (2020)	80**	86,5 (12/2024)
Kaupungin tulorahoitus on tasolla, joka varmistaa velanhoidon pitkällä aikavälillä	Vuosikate	Tilinpäätös 1 krt/v	36,3 M€ (12/2020)	39 M€	57 M€ (12/2024)

*Viimeisin käytävissä oleva tieto

** Mittari päivitetty tai poistunut käytöstä ja muutettu vuoden 2025 talousarvion yhteydessä. Tavoite 2024 on vuoden 2025 tavoitearvo

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Yhteiset palvelut

Konsernihallinnon organisaatiomuutos tehtiin syksyllä 2024. Organisaatorakenteen muutoksella tavoitellaan toimintojen selkeyttämistä, tehostamista ja toimivuutta. Organisaatiomuutos tuli konsernihallinnon tiimien osalta voimaan 1.1.2025.

Yhteiset palvelut koostuvat konsernijohdosta, kaupungin yhteisistä keskitetyistä toiminnoista sekä elinvoimapalveluista. Yhteisten palvelujen talousarvio toteutui 4,5 miljoonaa euroa budjetoitua parempana. Alitus kertyy lähinnä varauksista odottamattomiin menoeriin, työttömyysturvan rahoitusosuudesta sekä kotoutumislain mukaisista laskennallisista korvauksista.

Yleishallinto

Toimisto- ja henkilöstöpalvelut

Syksyllä 2024 toteutetussa organisaatiomuutoksessa assistenttipalveluiden nimi muuttui toimistopalveluiksi. Samassa yhteydessä henkilöstöpalveluista muodostettiin oma tiiminsä, jota johtaa henkilöstöjohtaja. Toimistopalvelut vastaa konsernihallinnon ja toimialojen toimistopalveluista sekä omalta osaltaan talouden ja henkilöstön tukipalveluista. Organisaatiomuutoksen yhteydessä keskusvaalilautakunnan sihteerin tehtävät siirtyivät toimistopalvelupäällikölle. Muutoksen yhteydessä päätettiin muuttaa HR-asiantuntijan toimi henkilöstöpäällikön viraksi, joka täytetään alkuvuodesta 2025.

Henkilöstöpalvelut osallistui tiiviisti tulevan Etelä-Karjalan työllisyysalueen valmistelutyöhön valtiolta kaupungille siirtyvään henkilöstöön liittyvien asioiden osalta.

Kaupungin henkilöstökyselyn tulokset olivat tiimin osalta hyvät edellisten vuosien tapaan. Tiimiläiset osallistuivat työtehtäviinsä liittyviin niin sisäisiin kuin ulkoisiin koulutuksiin oman

ammattitaitonsa ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi. Tiimin kustannukset pysyivät sille asetetussa käyttötalousraamissa. Vuoden lopussa toimistopalveluissa oli 39 henkilöä, joiden keski-ikä oli 52 vuotta. Heistä 26 % oli 60–64-vuotiaita, joten eläkkeelle siirtymisten johdosta tehtävien uudelleen järjestelyt ja henkilöstön onnistuneet rekrytoinnit sekä uusien työntekijöiden hyvä perehdyttäminen ovat edelleen toiminnan kannalta hyvin merkittävässä roolissa.

Uutena järjestelmänä otettiin käyttöön OSS-henkilöstön kehittämissä järjestelmä, jonka keskusteluosiosta otettiin käyttöön kehityskeskustelut ja varhaisen tuen keskustelut. Tavoitteena on seuraavaksi ottaa käyttöön järjestelmän koulutusosio, joka mahdollistaa koko henkilöstön koulutusten paremman suunnittelun ja tehokkaamman seurannan. Vuoden aikana on aloitettu säännölliset uusien työntekijöiden ja esihenkilöiden HR-perehdytykset. Lisäksi henkilöstöpalveluissa osa-aikaisena aloittanut työhyvinvointikoordinaattori mahdollisti uusien työkykyä ja työhyvinvointia edistävien käytäntöjen ja toimintamallien kehittämisen ja käyttöönoton.

Osallisuus

Kaupungin osallisuustoimintaa ohjaa osallisuus- ja vuorovaikutusohjelma sekä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma.

Osallisuutta toteutettiin koko vuoden ajan aktiivisesti vanhus- ja vammaisneuvostoissa, asukas- ja alueneuvostossa sekä kahdeksassa alueraadissa. Suurimpia tapahtumia olivat: Täällähän myökin asutaan Satamatorilla, Kesä-kivaa Marjolassa, Lauritsalan kyläjuhla sekä Joutsenon Joulunavaus. Kaupunki myönsi yleisavustuksia asukas-, kylä- ja kotiseutuyhdistysten toimintaan yhteensä 18 000 euroa.

Vuonna 2024 kaupungilla työskenteli kaksi henkilöä, joiden työtehtävät liittyivät pääasiallisesti osallisuuteen: konsernin osallisuuskoordinaattori ja kaupunkisuunnittelun vuorovaiikutussuunnittelija. Mukana toiminnoissa on myös kolme alueraatishihteriä toimistopalveluista.

Tiedonhallinta

Tiedonhallinnan kokonaisuuteen kuuluvat tietohallinto, tietosuoja ja asiakirjahallinto. Tiedonhallintalakiin liittyvät vastuut on määritelty hallintosäännössä. Tiedonhallinnan kokonaisuuden osalta on jatkettu tiedonhallintamallin päivitystä ja kokonaisuuden selkeyttämistä. Vuoden 2024 aikana on tarkasteltu digiturvapolitiikkaa sekä päivitetty digiturvan ohjeistuksia ja sisältöä.

Asiakirjahallintoa työllistivät vuonna 2024 erilaiset kehittämistehtävät, kuten järjestelmäintegraatiot. Yksittäisistä tehtäväkokonaisuuksista merkittävin oli TE2024 uudistuksen toimeenpanon aiheuttamat tehtävät.

Konsernihallinnossa tehtyjen uudistusten myötä asiakirjahallintotiimi siirtyi hallintojohtajan alaisuuteen. Lisäksi uudistuksen myötä kokoushallinnan sihteerit siirtyivät omaksi päätöksenteon tuen tiimiksi.

Tietosuojavastaavan työn painopisteitä on ollut tietosuojaselosteiden laadinta, tietosuojan vaikutustenarvioinnit ja henkilötietoja sisältävien hankintojen tietosuojaliitteiden läpikäynti ja täyttäminen. Lisäksi tietosuojassa on panostettu henkilöstön neuvontaan ja ohjeistukseen.

Tietohallinnossa keskeisiä painopisteitä olivat toimintaympäristön tietoturvan parantaminen ja toiminnan kehittämisen projektit. Tietoturvan merkittävät kokonaisuudet keskittyivät opetuksen ja varhaiskasvatuksen suurimpien järjestelmien kaksivaiheisen tunnistautumisen käyttöönottoon, lisenssi-, laite- ja ICT-hankintojen prosesseihin sekä kaupungin toimintaympäristön digiturvakokonaisuuden kehittämiseen.

Projektien osalta merkittäviä kokonaisuuksia olivat TE2024 uudistuksen toimeenpano, uuden yhteisen tilavarausjärjestelmän toteutus, kirjastojärjestelmän vaihtuminen sekä perusopetuksen osalta Sammontalon valmistelu AV- ja ICT-laitteiden kokonaisuuksissa. Merkittäviin projektikokonaisuuksiin sisältyivät tekoälykokeilu sekä tiedolla johtamisen hankkeen edistäminen. Lisäksi tietohallinto oli mukana muiden ICT-hankintojen valmisteluissa ja kilpailutusten läpiviennin tukena.

Uusi tietohallintopäällikkö aloitti tehtävänsään helmikuussa 2024. Lisäksi tietohallintoa vahvistettiin määräaikaisella, osa-aikaisella henkilöllä. Tiedonhallintalain myötä on kehitetty tietojärjestelmähankeisiin ja -muutoksiin sekä koko elinkaareen liittyvää prosessia kohti yhdenmukaisempaa toimintamallia järjestelmien kokonaisarkkitehtuurin näkökulmasta. Tietohallinnon sekä keskitetyn ICT:n talous toteutui odotetusti annetun talousarvioraamin puitteissa.

Riskienhallinta

Kaupungin riskienhallintaohjelma päivitettiin vuonna 2021. Kaupunkitason riskikartoitus on päivitetty kaupungin johtoryhmän työnä. Yhteistyössä EKTURVAN kanssa päivitettiin vuonna 2023 Etelä-Karjalan maakunnallinen riskiarvio ja EKTURVAN kanssa tehtiin muutenkin tiivistä yhteistyötä. Konsernitasolla käynnistettiin myös työ ilmastonmuutoksen aiheuttamiin riskeihin varautumiseksi. Katuturvallisuuden edelleen parantamiseksi on jatkettu yhteistyötä Poliisihallituksen kanssa kameravalvonnan kehittämiseksi taajama-alueilla.

Kaupungin työsuojeluohjelma päivitettiin vuonna 2021 ja sen pohjalta laadittiin toimialoille tarkempia ohjeistuksia työsuojeluohjelman toteuttamiseksi. Nämä ohjeistukset hyväksyttiin kaupungin johtoryhmässä. Yhtenä tärkeänä työstä aiheutuvien riskien hallintakeinona on sisäilmatyöryhmän toiminta, jota on johtanut turvallisuus- ja riskienhallintapäällikkö. Työsuojelutyössä on aikaisempaa enemmän panostettu siihen, että henkilöstö il-

moittaisi havaitsemistaan läheltä piti- ja vaaratilanteista, jotta niiden syntymistä voitaisiin ennaltaehkäistä entistä paremmin.

Käytännön riskienhallintatyössä on korostettu toimialojen vastuuta tehdä omaa toimintaansa koskevaa riskienarviointia. Vakuutusyhtiöiden kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä kaupungin vakuutusturvan asianmukaisuuden varmistamiseksi.

Kaupungin valmiussuunnitelman yleinen osa päivitettiin vuonna 2023, jonka jälkeen käynnistettiin toimialakohtaisten valmiussuunnitelmien päivittäminen.

Kaupunginjohto näki tärkeänä, että sekä työsuojelutoimintaan että varautumiseen ja valmiussuunnitteluun panostetaan aikaisempaa enemmän. Tässä tarkoituksessa turvallisuus- ja riskienhallintapäällikön tehtäväkuvasta irrotettiin työsuojeluosio ja perustettiin 1.1.2025 alkaen uusi päätoiminen työsuojelupäällikön tehtävä. Turvallisuus- ja riskienhallintapäällikkö jatkaa edelleen sisäilmatyöryhmän puheenjohtajana.

Talous ja rahoitus

Taloustiimi vastaa kaupungin taloussuunnittelusta ja -raportoinnista. Yhdessä tietohallinnon kanssa käynnistettiin tiedolla johtamista tukevan raportoinnin kehittämistoimet, jossa toimialojen tarpeista lähtevää talous- ja toimintatietoa saatetaan helposti käytettävään muotoon.

Taloushallinnon henkilöstöllä oli merkittävä rooli palveluverkkopäätökseen liittyvien laskelmien valmistelussa. Pitkän aikavälin investiohjelman päivitys valmisteltiin palveluverkkoesityksen rinnalla ja näistä päätettiin toukokuussa 2024.

TE-uudistuksen toimeenpano edellytti taloustiimiltä huomattavaa panostusta. Työllisyyspalveluiden laskentaympäristö ja talousarvio rakennettiin alusta alkaen, mikä oli paikoitellen vaikeakin vajavaisten lähtötietojen vuoksi.

Tiimin henkilöstörakenne muuttui konsernihallinnon henkilöstömuutosten yhteydessä siten, että talous- ja kehittämispäälliköltä vapautuneelle paikalle rekrytoitiin controller. Tiimin vetovastuu siirtyi talouspäällikölle.

Elinvoima

Elinvoimapaalveluiden vastuualueen tehtävät muuttuivat vuoden 2024 lopulla, kun maahanmuuttopalvelut siirtyivät osaksi uutta työllisyysaluetta ja kaupungin oma työllisyystoiminta siirtyi osaksi yrityspalveluja. Elinvoimapaalvelujen vastuualueeseen kuuluvat yrityspalvelut, yhteyspalvelut, viestintä ja markkinointi, matkailu ja tapahtumat sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.

Elinvoimapaalveluissa jatkettiin LPR2037-strategian sitouttamista, toteuttamista ja seuranta vuodelle 2024 aikana. Strategian visio ja arvot ohjaavat kaupungin konsernin päivittäistä toimintaa.

Kaupungin yritysmuotoisuutta mittaavien tutkimusten tulokset ovat kehittyneet positiivisesti. Erityisesti Taloustutkimuksen kyselyissä Lappeenrannan imago on parantunut selvästi edellisvuoteen verrattuna. Yritysasiaspalveluista saadut palautteet ovat olleet pääosin erinomaisia. Yritysmuotoisuuden jatkuva kehittäminen edellyttää aktiivista vuoropuhelua alueen yritysten ja yrittäjäjärjestöjen kanssa.

Korkeakoulujen ja oppilaitosten merkitys alueen elinvoimalle kasvaa, ja yhteistyötä on toteutettu aktiivisesti. Esimerkiksi LAB-ammattikorkeakoulussa on käynnistynyt uusi sähkö- ja automaatiotekniikan koulutuslinja. Opiskelijoiden työllistymistä on tuettu erilaisilla työllisyysseteleillä.

Sijoittumismyyntiä tehostettiin entisestään sisäisiä prosesseja tehostamalla sekä keskittymällä vihreän sähköistämisen teemoihin. Uusiutuvan energian ja biotalouden toimialoilla on havaittu kasvavaa kiinnostusta ja uusia aloitteita elinkeinoelämän kanssa. Erityisesti Danfoss Editronin päätös laajentaa toimintaansa Lappeenrannassa sekä Fazerin päätös

jatkaa makeisten valmistusta kaupungissa ovat merkittäviä onnistumisia.

Hankkeet toimivat kaupungilla merkittävänä työkaluna strategisten toimenpiteiden toteuttamisessa. Erityisesti yrityspalvelut ja ympäristökehitys ideoivat, valmistelevat ja toteuttavat yhdessä muiden vastualueiden ja alueen yritysten kanssa kehittämishankkeita. Kansainvälisen rahoituksen määrä kasvaa jatkuvasti. Vuosina 2021-2024 on jätetty 28 horizon ja Interreg hakemusta, joista 12 (42%) on saanut rahoituksen. Menestyksen avaimena on ollut LUT yhteistyö ja yhteistyö alueen yritysten kanssa sekä hyödynnettävät kansainväliset verkostot.

Yrityspalvelut

Yrityspalvelujen tehtävänä on palvella yrityksiä niin perustamisneuvonnan, toimivien yritysten neuvonnan, sijoittumispalvelujen, energia- ja ympäristö- ja vastuullisuusasioiden kuin kehittämishankkeiden valmistelun ja toimeenpanon osalta. Lisäksi yrityspalvelut ylläpitää ja rakentaa elinvoimaan liittyviä eurooppalaisia verkostoja.

Yrityspalvelujen päätavoite on luoda yrityksille edellytyksiä kannattavaan ja kasvavaan liiketoimintaan ja sitä kautta lisätä työpaikkoja alueelle. Palvelutuotannon kehittämisen painopisteinä on ollut erityisesti sijoittumismyynti, kasvupalvelut ja yritysten talouden ja kannattavuuden huomioiminen yritysneuvonnassa. Lisäksi käynnistettiin ICT-alan yritysverkoston toiminta sekä yrityskäynteihin ja viestintään.

Vuonna 2024 perustettiin 519 yritystä, joista 77 hyödynsi yrityspalveluita. Yrityspalvelutapahtumia oli 1334 kpl. Asteikolla 1-5 asiakaspalaute oli perustamisneuvonnassa 4,86 NPS 100 ja toimivien yritysten osalta 4,74 NPS 83,3. Avainyrityksiä kontaktoitiin 200. Lisäksi kaupungin johto vieraili yli 100 yrityksessä vuoden aikana.

Alkuvuoden Boost Your Business -tapahtuma järjestettiin yhteistyössä sidosryhmien

kanssa, osallistujia tilaisuudessa oli 274. Syksyn suunnittelutalkoihin osallistui 112 osallistujaa, tilaisuudessa saatiin yhteensä 170 kehittämistoimenpidettä, joista priorisoimalla päätettiin toteuttaa 26 vuoden aikana yhteistyössä kaupungin muiden vastualueiden kanssa.

Yrityspalvelut luo valmiuksia energia- ja ympäristöalan yritystoiminnan kehittymiselle sekä tukee EU:n hiilineutraalien ja älykkäiden kaupunkien ohjelman toteuttamista yhdessä yritysten ja oppilaitosten kanssa. Vihreän sähköistymisen vauhdittamista tehdään yhdessä LUT-yliopiston ja yritysten kanssa. Energia- ja ympäristöalan kehittämistä tehdään yhdessä kaupunkikehityksen toimialan kanssa. Vuonna 2024 toteutettiin ”Kaavoittajan käsikirja”, jonka tarkoituksena on nopeuttaa ja selkeyttää uusiutuvan energian investointien toteuttamista kaavoituksen ja lupamenettelyn näkökulmasta. Lisäksi teetettiin selvitys hiilidioksidin kuljetuksesta maakaasuputkistossa

Palveluyksikkö toimii myös Greenreality Network ja Metalreality Networkin yritysverkoston palveluoperaattorina sekä yritysveloisen ICT klusterin käynnistäjänä. Greenreality -verkoston jäsenmäärä on kasvussa, 50 jäsentä. Metalreality -verkoston jäsenmäärä 21. ICT verkostossa on 20 yritystä.

Yrityspalveluihin sisältyy Business Mill -yrityshautomo, jota toteutetaan yhteistyössä LAB-ammattikorkeakoulun kanssa. Business Millin tavoitteena on saada Etelä-Karjalaan lisää osaamisohjaisia, skaalautuvia ja kansainvälisille markkinoille pyrkiviä kasvuyrityksiä. Lisäksi tavoitteena on hyödyntää kampusalueen osaamispotentiaali paikallisissa yrityksissä. Vuonna 2024 perustettiin 9 uutta yritystä ja sparrattiin 57 uutta yritysidea. Yritysassiakkaita oli 143 kpl ja asiakasyrityksille edesautettu 2,5 milj. € rahoitusta. Business Mill toteutti 67 yrityskäyntiä ja syntyi 39 uutta työpaikkaa.

Kansainväliset asiat

Kaupunki on tehnyt aktiivista yhteistyötä EU-komission kanssa. Keskeisinä teemoina ovat

olleet EU:n itärajan erityiskysymykset, energiainvestointeihin liittyvät säädökset sekä Saimaan vesiliikenteen edistäminen. EU-komission puheenjohtaja Ursula Von der Leyen ja muita EU:n korkeita virkamiehiä ja europarlamentaarikkoja vieraili Lappeenrannassa.

Kaupungin toiminta EU:n Green Leaf ja muissa kansainvälisissä verkostoissa oli aktiivista. Lappeenrannalle myönnettiin EU Misson Label -tunnustus Brysselissä. Kaupunki osallistuu useisiin vihreän siirtymän kansainvälisiin hankkeisiin. Greenreality Network on käynnistänyt kansainvälisten jäsenten hankinnan.

Kaupunki edistää kestävästä matkailusta ja on mukana Glasgow'n matkailun ilmastojulistuksen kestävästä matkailusta kansainvälisessä yhteistoiminnassa.

Ulkomaisen median kiinnostus Lappeenrantaan kohtaan on ollut suurta Venäjän hyökkäyksen jälkeen. Mediavierailujen määrä on taantunut vuonna 2024.

Intian suurlähetystölle ja intialaisille IT-yrityksille järjestettiin matchmaking-tapahtuma alueen yritysten kanssa. Kanadan, Saksan, Viron ja Tšekin suurlähetystöt vierailivat Lappeenrannassa. Suomen Berliinin suurlähetystö toi kaupunkiin merkittäviä saksalaisia medioita.

Toukokuussa tehtiin ystävyyskaupunkivierailu Schwäbisch Halliin. Koldingin, Tšernihivin ja Schwäbisch Hallin edustajat osallistuivat Lappeenrannan 375-vuotisjuhliin. Ukrainalaiselle ystävyyskaupungille toimitettiin humanitaarisena apuna varavoimalaite sekä kuntalaiskeräyksenä saatuja joululahjoja.

Kansainvälisten opiskelijoiden houkuttelua ja integrointia kaupunkiin edistettiin järjestämällä yhteisiä tilaisuuksia LUTin ja LABin kanssa sekä palkkaamalla oppilaitoskoordinaattori.

Perusopetuksen opetussuunnitelmaan sisältyvää kansainvälisyyskasvatusta on toteutettu koulutasolla. Koulujen Erasmus-vaihdot ja

kansainväliset hankkeet ovat jatkuneet vilkkaana. Useat koulut ovat hyödyntäneet Erasmus-akkreditointia liikkuvuuden edistämiseksi.

Uniori-toiminnassa on päästy LUT:n kumppanina jäseneksi Eucu.net-verkostoon (Euroopan lasten yliopistojen verkosto). Verkoston kanssa järjestettiin kansainvälinen lasten yliopistojen päivä.

A2-kielen etä- ja hybridiopetuksen toteuttamismalleja kehitettiin. Kieltenopettajille toteutettiin koulutus kielten hybridiopetuksesta. Kesämaen koulun laajamittaisen kaksikielisen opetuksen yhteydessä järjestettävä kansainvälinen opetus käynnistettiin ja English Studies of Lappeenranta (ESLA) -painotus alkoi elokuussa.

Työllisyyden edistäminen

Kaupungin työllisyyden edistämisen kärkinä olivat edelleen nuoret sekä pitkäaikais- ja rakennetyöttömät.

Työllisyyskehitys on ollut haastavaa vuonna 2024 suhdannetilanteen takia. Lappeenrannan työttömyysaste oli joulukuussa 14,1 % (2023 12,5 %). Pitkäaikais- ja nuorisotyöttömyys ovat kääntyneet nousuun. Tämä ei ole kuitenkaan näkynyt kaupungin työmarkkinatuen kuntaosuuden kehityksessä. Vuonna 2024 kaupungin työmarkkinatuen kuntaosuus oli 5,15 miljoonaa euroa (vuonna 2024 5,2 miljoonaa euroa).

Kaupungin palkkatuetussa työssä eri toimialoilla työskenteli keskimäärin 60 henkilöä kuukausittain. Osatyökykyisten työllistämiseksi on tehty yhteistyötä EKHVA:n vammaispalveluiden kanssa. Nuorten työllistymisen edistämiseksi kaupunki tuottaa palveluja ensisijaisesti Lappeenrannan Ohjaamossa. Nuorille suunnattuja kesätyöseteleitä oli jaossa yhteensä 370, jotka kaikki käytettiin. Kaupunki rahoitti 300 seteliä ja Etelä-Karjalan Osuuspankki 70. Kesällä toteutettiin myös nuorten unelmaduunikampanja sekä korkeakouluopiskelijoiden rekrytointikampanja.

Työllisyyden edistämässä on tiivistetty yhteistyötä alueen yrittäjäjärjestöjen ja yrittäjien kanssa. Ohjaamossa on pidetty säännöllisesti työnantajien ja nuorten työllisyystreffejä. Kaupunki avusti 15 järjestöä työllistämässä niin sanotun työllisyyskumppanuuden kautta. Avustuksella tuettiin 21 lappeenrantalaisen työllistymistä.

Etelä-Karjalan työllisyysalue aloitti toimintansa vuoden 2025 alussa ja palveluista vastaava Etelä-Karjalan työvoima- ja maahanmuuttopalvelujen lautakunta kokoontui säännöllisesti helmikuusta 2024 lähtien. Etelä-Karjalan työllisyysjohtoryhmä seurasi aktiivisesti Etelä-Karjalan työllisyysohjelman toimenpiteitä ja osallistui myös TE24-valmisteluun.

Kaupungin oma työllisyyden edistäminen yhdistettiin hallinnollisesti osaksi yrityspalveluja ja kaupungin omaa työllistämistoimintaa kehitetään vuoden 2025 aikana yhdessä Etelä-Karjalan kuntien ja Etelä-karjalan työllisyysalueen kanssa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä on tehty tiivistä yhteistyötä EKHVAN ja alueen järjestöjen kanssa. Kaupungin valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen päälinjat tulevat kaupungin strategiasta ja maakunnallisesta hyvinvointisuunnitelmasta. Kaupungin oma laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma laadittiin vuoden 2022 aikana maakunnallisesti sovittujen pääteemojen ympärille. Hyvinvointisuunnitelma linjaa kaupungin konkreettiset toimenpiteet valtuustokauden 2025 loppuun väestön elintapojen, mielen hyvinvoinnin ja työllisyyden edistämiseksi. Vuoden 2024 aikana tehdyt toimenpiteet raportoidaan hyvinvointiraportissa 2021–2025. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen järjestöavustukset sekä pelastustoimen avustukset toteutuivat suunnitellusti lukuun ottamatta Lappeenrannan seudun työnhakijat ry:n kumppanuussopimusta, joka keskeytettiin erillisellä päätöksellä.

Asiakaspalvelu, matkailu- ja tapahtumapalvelut sekä viestintä ja markkinointi

Asiakaspalvelu

Asiakaspalvelupiste Winkissä oli vuoden 2024 aikana 18.447 asiakaskohtaamista. Winkkiin tullaan ensisijaisesti paikan päälle: asiakkaista 79 % kävi asiakaspalvelupisteessä, 14 % soitti, 6 % lähetti sähköpostia ja 1 % kanssa asioitiin chatin kautta. Ulkoisista asiakkaista suurin osa osti joukkoliikenteen sekä teatterin ja orkesterin lippuja. Myynti kasvoi 10 % edelliseen vuoteen verrattuna ollen 748.000 euroa. Oman kulttuurituotannon lipunvälityksen ohella tehtiin 16 lipunmyyntisopimusta. Kestävän matkailun puistoa rahoitettiin osoittamalla 5.000 euroa palvelumaksupalkkioita puiden istutukseen.

Winkillä oli tärkeä rooli vieraskielisten asukkaisten palvelemisessa. Se vastaanotti kaupunkiin muuttaneiden ulkomaalaisten kouluun ilmoittautumisia sekä neuvoi ja avusti varhaiskasvatushakemuksissa.

Sisäisiä asiakkaita eli kaupungin henkilöstöä palveltiin vastaamalla henkilökorttien, henkilöstön avaimien ja kulkuoikeuksien koordinoinnista ja toimimalla e-palautepalvelun ja palvelutietovarannon pääkäyttäjänä.

Kaupunginteatteria, -orkesteria ja kaupungin palveluja markkinoitiin yhdessä matkailuneuvonnan kanssa eri tapahtumissa ja messuilla. LUT:illa järjestettiin kuukausittain kaupunki-infoja opiskelijoille ja kampuksen henkilöstölle.

Teatterin teettämässä asiakaspalvelukyselyssä Winkin asiakaspalvelun arvosana oli 4,45/5.

Matkailu- ja tapahtumapalvelut

Matkailun ja tapahtumien vuodessa näkyi vahvasti Lappeenrannan 375-vuotisjuhlavuosi ja myös Kulttuurin unelmavuosi sekä Saimaa European Region of Gastronomy -vuosi. Juhlavuodet, Suomen makein kesä -markkinointikampanja sekä Sataman valot rakennettiin yritysyhteistyössä. Hiekkalinnan matkailupalvelujen keskittymään saatiin aktiviteettien ja

pomppulinnamaailman ohella kiertoajelubussi. Hiekkalinnan vieressä avattiin uusi yhteistyötaho Fazerin myymälä sekä satamassa ja linnoituksessa vesipisteet. Hiekkalinnan alueella vieraili koko kesän aikana 158.590 kävijää.

Tapahtumapalvelut saavutti 40 tapahtumaviihkonloppua vuoden aikana. Tavoitteeseen päästiin 42 tapahtumakumppanuuden ja kaupungin omien tapahtumien ansiosta. Lappeenrannan Juhlaviikot käynnistyivät LPR375-juhlapäivän myötä ja juhlateltan tapahtumat olivat suosittuja ja saivat paljon näkyvyyttä. Syksyllä saatiin päätös vuoden 2025 Juhlaviikkojen toteutumisesta. Puolustusvoimien valtakunnallinen itsenäisyyspäiväparaati järjestettiin Lappeenrannassa. Tapahtumakumppanuuksia solmittiin tuleville vuosille. Lappeenranta-salissa ja kaupungintalolla järjestettiin noin 100 tilaisuutta. Pysyviä anniskelupaikkalupia hankittiin tapahtuma-alueille.

Toritoiminta yhdistettiin tapahtumapalveluihin ja tapahtumatoiminnan tiimi kasvoi toisella tuottajalla torihenkilöstön lisäksi.

Linnoitus 2030-projektin kehittämistä jatkettiin LAB yhteistyössä ja Rauha-Ukonniemi-urheilu- ja liikuntamatkailun visiotyötä tehdään Imatran kaupungin kanssa. Matkailu ja tapahtumat -ohjausryhmässä tuotettiin uusi tapahtumien Areena selvitys. Tapahtumapalvelujen vastuu tapahtuma-alueista edistää vastuullista tapahtumien tuotantoa ja ruokatapahtumien kestävyttä. Lappeenrannan kaupungin Glasgow'n matkailun julistuksen mukaisesti turistien hiilijalanjälkeä pyrittiin pienentämään ja hiilinieluja kasvatettiin kestävä matkailun puistokonseptin avulla.

Matkailijoita Lappeenrannassa yöpyi 2024 vähän yli 330.000, joista lähes 95 % oli kotimaisia. Eniten ulkomaisia matkailijoita tuli Saksasta, Ruotsista ja Alankomaista.

Viestintä ja markkinointi

Viestintä- ja markkinointitiimin vuosi alkoi hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen palveluverkko-uudistuksen viestinnän valmistelulla ja toteutuksella.

Kaupungin visuaalinen ohjeisto päivitettiin alkuvuoden aikana. Kaupungin pitkäaikainen viestintäohje korvattiin uusilla viestinnän periaatteilla, jotka kaupunginhallitus hyväksyi kesäkuussa 2024. Periaatteet ohjaavat tarkempia ohjeita, kuten työyhteisöviestinnän linjauksia, joiden valmistelu jatkui loppuvuoden aikana henkilöstön kommenttikierroksen merkeissä. Erityis- ja kriisitilanteiden viestintäohje ja toimenpidekortit luonnosteltiin kevään aikana ja ne siirtyivät toimialoille kommentoitavaksi loppuvuodesta.

Viestintä- ja markkinointitiimi toimi päätoteuttajana Suomen makein kesä -kampanjassa, jossa oli mukana reilut 40 yritystä. Tiimi tuki vahvasti myös kaupungin 375-juhlatapahtumien toteutusta ja kulttuurin unelmavuotta 2024.

Kaupungin verkkosivuston englanninkielinen osio laajentui kattamaan koko palvelutarjontaa, ja sivustolle toteutettiin myös muuttajille suunnatut kohdennetut verkko-osiot. Viestintä- ja markkinointitiimi kilpailutti tiedotejalkelu- ja mediaseurantapalvelut tuleville vuosille, tällä kertaa edellisestä sopimuskaudesta poiketen yhteispalveluna yhdeltä toimijalta, ja osallistui myös paino- ja monistuspalvelujen kilpailutukseen.

TE-uudistuksen muutosviestintä ja Etelä-Karjalan työllisyysalueen viestinnän valmistelu oli yksi vuoden keskeisimmistä projekteista. Valmistelua toteutettiin alkuvuosi tiimin vakinaisella henkilöstöllä, ja syksystä alkaen pääasiassa kahden osa-aikaisen työntekijän voimin.

Viestinnässä keskityttiin myös esimerkiksi Lapsiyhteistyön Lappeenrannan näkyväksi tekemiseen, vastuullisuusviestintään kaupungin kestävästä teoista sekä vuoden alussa toimintansa aloittaneen Lappeenrannan seudun joukkoliikenteen toiminnan juurruttamiseen. Myös elinvoimaviestintää tehtiin korostetusti,

ja esimerkiksi selkeillä kärkiteemoilla varustettu Business Lappeenranta -kanava saavutti LinkedInissä kunnioitettavan 1000 seuraajan rajapyykin. Lisäksi kaupunki oli viestinnällisestikin vahvasti tukemassa itsenäisyyspäivän valtakunnallisen paraatin toteutusta.

Organisaatiouudistuksen myötä tiimiin tuli henkilöstömuutoksia loppuvuodesta. Viestintäpäällikön tehtävä muuttui viestintä- ja markkinointipäällikön tehtäväksi, ja hän otti vastuulleen kaupungin markkinoinnin ja brändin. Samalla alkoi vuoden 2025 alkuun tähdännyt tiimirakenteen ja toimintatapojen uudistus, jonka puitteissa käynnistettiin kahden uuden

henkilöresurssin ja tehtävänkuvien muutosten lisäksi TE-palveluista siirtyvän henkilön siirto. Uudistuksessa on kyse oman, organisaation sisäisen toiminnan laajentamisesta ja ostopalvelujen vähentämisestä, mutta myös edellytysten luonnista organisaatioviestinnän nykyaikaiselle toteutukselle. Viestinnälle ja markkinoinnille määriteltiin samalla uudet tavoitteet lähivuosille: viestintämyönteinen henkilöstö, hallittu kaupunkibrändi ja sidosryhmälähtöinen ulkoinen viestintä.

Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Turvaamme kansallisella ja kansainvälisellä edunvalvonnalla, sidosryhmäyhteistyöllä, kaupungin brändin rakentamisella, sijoittautumispalveluilla ja viestinnällä kaupungin kasvun edellytykset. Tiivistämme yhteistyötä kaakkosen ja itäisen Suomen kanssa. Kehitämme palveluprosessejamme asiakaslähtöisesti ja laadukkaasti digitalisaation mahdollisuudet huomioiden. Edistämme työllisyysasteen suotuisaa kehitystä; keskeisimpänä toimenpiteenä työllisyyspalvelujen sujuva siirtyminen valtiolta kaupungille.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Edistämme työllisyyden suotuisaa kehittymistä	Työttömyysaste (%) Tilastokeskus	14,1 (12/20)	10,5	14,1	Kohdennettu työllistämistoimia nuoriin ja pitkäaikaistyöttömiin Etelä-Karjalan työllisyysohjelman mukaisesti. Valmistauduttu Etelä-Karjalan työllisyysalueen käynnistymiseen ja työvoimapalveluiden järjestämistä vastuun siirtoon.	KH
Vahvistamme Lappeenrannan asemaa Saimaan ympäri- vuotisena matkailu- alueena	Rekisteröidyt yöpymis- vuorokaudet Tilastokeskus	332.000 (2020)	420.000	330.729	Matkailun ja tapahtumien yhteistyö sekä GoSaimaan markkinointitoimien ja yritysten kansainvälistymisvalmiuksien edistäminen vahvistivat Saimaan alueen sekä kansainvälisten matkanjärjestäjien kanssa tehtävää yhteistyötä. Rekisteröidyt yöpymisvuorokaudet eivät kerro koko totuutta mm. huomattavasti lisääntyneen Airbnb- ja mökkimajoittumisen vuoksi.	KH

Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Huolehdimme kuntalaisten, yritysten ja sidosryhmien mahdollisuudesta osallistua kaupungin päätöksentekoon. Toimimme luotettavasti ja läpinäkyvästi ja taloudenpitomme on kestävä. Hyödynnämme Green Leaf-voittoa ja jatkamme toimenpiteitä yhtenä Euroopan vihreimpänä kaupunkina. Edistämme ekosysteemisopimuksen mukaista vihreän sähköistämisen innovaatiokeskittymän rakentamista ja yritysten liiketoiminnan kasvua. Hankimme vastuullisesti. Kehitämme vapaa-ajanpalveluja siten, että ne soveltuvat sekä asukkaille että matkailijoille. Kuulumme parhaimpien kuntatyönantajien joukkoon.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Lisäämme asukkaiden luottamusta kaupungin päätöksentekoon	Luottamusindeksi Kuntaliiton kuntalaiskysely, 1x/valtuustokausi	2,94 (2020)	3,15	2,87 (2024)	Valmistelussa olevia asioita on esitelty asukkaille ennen päätöksentekoa mm. asukastilaisuuksissa. Pyydettiin lausuntoja ja mielipiteitä kyselyin eri kohderyhmiltä tukemaan päätöksenteon valmistelua.	KH
Hoidamme taloutta kestävästi ja vastuullisesti	Kaupungin lainat/asukas, euroa Tilinpäätös	2.783 (2020)	2.478	2.453	Palveluverkosta ja pitkän tähtäimen investointisuunnitelmasta päätettiin niin, että se vastaa väestörakenteen muutosta ja kaupungin investointikykyä.	KH

Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Haemme alueellista vaikuttavuutta yliopisto- ja korkeakouluysteistyöllä. Luomme uudenlaisia kehitysalustoja yhdessä korkeakoulujen ja yritysten kanssa. Hyödynnämme kaupungin ja korkeakoulujen vahvuuksia opiskelijoiden ja osaavan työvoiman saamiseksi. Kehitämme henkilöstön osaamista.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Huolehdimme henkilöstön osaamisen ajantasaisuudesta	Osaamisen kehittämisen yleisarvosana Henkilöstökysely	4,10 (1–6) 3,42 (1–5) (2021)	4,4	4,94	Osaamista koskevien väittämien keskiarvo on parantunut koko henkilöstökyselyn aikasarjan ajan.	KH
Turvaamme yliopiston mahdollisuudet toimia kasvun moottorina	LUT ja LAB opiskelijamäärä Lappeenrannan kampuksella LUT-konsernin antama tieto	8.490 (2021)	9.370	9.964	Sähkötekniikan lahjoitusprofessorin saaminen ja sähkö- ja automaatiotekniikan insinöörikoulutuksen käynnistyminen.	KH

Konsernijohto 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	184	402	480	78
Toimintakulut	-2 394	-3 217	-2 985	232
Toimintakate	-2 209	-2 815	-2 505	310

Tarkastus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-221	-237	-183	54
Toimintakate	-221	-237	-183	54

Yhteiset palvelut 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	5 285	4 520	5 105	585
Toimintakulut	-27 390	-20 259	-18 769	1 490
Toimintakate	-24 507	-15 739	-13 664	2 075

Elinvoimapalvelut 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	893	1 351	2 219	868
Toimintakulut	-7 847	-18 044	-16 865	1 179
Toimintakate	-24 507	-16 693	-14 646	2 047

Yhteiset palvelut yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	6 363	6 273	7 804	1 531
Toimintakulut	-37 852	-41 757	-38 802	2 955
Toimintakate	-31 489	-35 484	-30 998	4 486
Poistot	-14	-100	-23	77
Tilikauden tulos	-31 504	-35 584	-31 021	4 563

Strateginen rahoitus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	524	0	616	616
Toimintakulut	-1 048	-1 696	-1 359	337
Toimintakate	-439	-1 696	-744	952

Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut

Lasten ja nuorten palvelut

Lasten ja nuorten palvelujen vuoden 2024 toimintakate alittui 0,6 miljoonaa euroa. Ylityksiä tuli nuorisopalvelujen ja varhaiskasvatuksen vastuualueille. Nuorisopalvelujen ylitys johtui iltapäivätoiminnasta. Vastuualueista lasten ja nuorten yhteiset, perusopetus ja lukiokoulu- tus alittivat raamin.

Kaupunginvaltuusto teki päätöksen hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen palveluverkosta. Päätöksenteon taustalla on viimeisen vuosikymmenen ajan laskenut syntyvyys. Päätöksen vaikutukset kohdistuivat tästä syystä pääosin lasten ja nuorten palveluihin. Palveluverkkoa tarkastellaan uudelleen seuraavan valtuustokauden aikana 2030-luvun osalta.

Syntyvyys laski edelleen ja vuonna 2024 syntyneen ikäluokan koko muuttoliike huomioiden oli vuoden lopussa 425. Palveluverkkopäätöksen pohjana ollut arvio syntyvyydestä oli 497. Viimeisen kahden vuoden aikana maahanmuuton vaikutus on näkynyt kasvavana lasten määränä ja tämä kompensoi syntyvyyden laskua, mikäli ilmiö on pysyvä.

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksessa on keskitytty erityisesti laadukkaaseen perustoimintaan ja sen kehittämiseen. Varhaiskasvatuksen vastuualueen osalta talousarvio ylittyi 108.000 eurolla.

Varhaiskasvatuksen toimintaa tulee arvioida säännöllisesti. Arvioinnin tukena käytetään kansallista arviointijärjestelmää Valssia. Valssi on Kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin kehittämä ja ylläpitämä digitaalinen palvelu yksiköiden ja organisaatioiden laadunhallinnan tueksi. Vuonna 2024 arvioinnin painopisteinä olivat vuorovaikutuksen sensitiivisyys ja ilmaisun tavat sekä lapsen tuki.

Varhaiskasvatuksen väestömäärään suhteutettu osallistumisaste (tilastointipäivä 31.12.)

on laskenut 0,4 prosenttiyksikköä edelliseen vuoteen verrattuna ollen 85,4 prosenttia 1–6-vuotiaiden osalta. Edelleen osallistumisaste on korkea. Kaikki ikäluokat huomioiden tosi-asiallinen asiakasmäärä on laskenut noin 90 lapsella vuoteen 2023 verrattuna. Yli neljävuotiaiden lasten osallistumisaste on nyt saavuttanut OECD:n asettaman tavoitteen 95 prosenttia, ollen 4-vuotiaiden osalta 95,5 prosenttia, 5-vuotiaiden 96 prosenttia ja 6-vuotiaiden 97,8 prosenttia. Tämän lisäksi yksityisessä koulussa esiopetukseen osallistui joitakin lappeenrantalaisia lapsia, jolloin voidaan todeta lähes koko 6-vuotiaiden ikäluokan osallistuvan esiopetukseen.

Kaksivuotinen esiopetuskokeilu jatkui 2017 syntyneiden osalta keväälle 2024. Kokeiluryhmissä oleville lapsille ja myös osalle verrokki-ryhmän lapsista tehtiin tutkimukseen liittyviä kartoituksia esiopetuksen aikana ja edelleen heidän siirtyessään ensimmäiselle luokalle. Kokeilua toteutettiin Lappeen, Myllymäen, Pulpin ja Voisalmen päiväkodeissa. Kokeilu oli siihen kuuluville lapsille esiopetuksen tapaan velvoittava.

Asiakastyytyväisyyskyselyn perusteella huoltajat ovat varsin tyytyväisiä varhaiskasvatuksen toimintaan. Vastausten keskiarvo oli vuonna 2024 4,41 (asteikolla 1–5), mikä on täsmälleen sama kuin edellisenä vuotena.

Henkilöstön hyvinvointikyselyn tulokset ovat nousseet edelleen lähes kaikkien kysymysten osalta edelliseen vuoteen verrattuna. Vastajien lukumäärä oli lähes sama kuin edellisenä vuonna, joten vastausprosentin voidaan katsoa nousseen, koska henkilöstömäärä on vähentynyt lapsimäärän vähenemisen myötä. Tämän takia henkilöstöä koulutetaan systemaattisesti Avekki-koulutuksella, joka on toimintatapamalli uhka- ja väkivaltatilanteisiin ja erityisesti niiden ennaltaehkäisyyn. Vastuualueen oman kouluttajan kouluttaminen on jo aloitettu, jotta koulutusta pystytään järjestämään vielä kattavammin. Tavoitteena on näin

lisätä henkilöstön hallinnan tunnetta haastavissa tilanteissa.

Henkilöstön työn tukena toimii varhaiskasvatuksen moniammatillinen tiimi (Varma-tiimi). Tiimissä toimii psykologi sekä kuraattori. Varma-tiimi tukee henkilöstön työskentelyä lasten psyykkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin edistämiseksi. Varma-tiimi tukee henkilöstöä sekä lasten vanhempia tilanteissa, joissa vanhemmat tarvitsevat erityistä tukea vanhemmuuteensa. Tiimit, jotka ovat työskennelleet Varma-tiimin kanssa, kokevat hyötynsä työskentelystä sekä saaneensa apua ja tukea työhönsä. Varma-tiimin psykologin sekä yhden apulaisjohtajan toimesta jatkettiin tiimityöhön liittyvä erityisesti varhaiskasvatuksen henkilöstölle suunnattuja koulutuksia, joihin kaikki varhaiskasvatuksen työntekijät osallistuivat. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa sekä tehdään yhteistyötä työterveyshuollon kanssa.

Vuoden 2024 aikana valtionavustushankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Varhaiskasvatus sai edelleen opetus- ja kulttuuriministeriön valtionavustusta koronaviruksen aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseksi. Hankkeen tavoitteena oli erityisesti heikommassa asemassa olevien lasten psykososiaalisen hyvinvoinnin ja lasten vuorovaikutus- ja leikkitaitojen vahvistaminen, maahanmuuttotasaisten lasten ja perheiden hyvinvoinnin tukeminen, suomi toisena kielenä (S2) -opetuksen kehittäminen ja moniongelmaisten perheiden nykyistä parempi ohjaaminen tarvitsemansa tuen piiriin. Hanke päättyi kevään 2024 lopussa.

Valtionavustusta saatiin edelleen myös digitaalisen laadunarviointijärjestelmän Valssin käyttöönottoon. Tavoitteena oli laadunarviointijärjestelmä Valssin käyttöönotto ja arviointiprosessin uudistaminen. Hanke päättyi kevään 2024 lopussa.

Uutena hankkeena käynnistyi koulutuksellisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämi-

nen. Tavoitteena on tasa-arvoisuuden ja yhdenvertaisuuden edistäminen sekä inklusiivisen toimintakulttuurin edistäminen.

Sisäisenä kehittämispilotointina perustettiin kaksi pedagogisesti vahvistettua ryhmää päiväkoteihin, joissa ilmeni tuen tarvetta siellä jo olevilla lapsilla. Ryhmässä toimii varhaiskasvatuksen erityisopettaja toisen varhaiskasvatuksen opettajan sijaan.

Merkittävimmäksi riskiksi oli arvioitu talousarviokehityksen riittävyys palveluiden järjestämiseen. Talousarvio ylittyi 108.000 eurolla. Henkilöstön määrä on pystytty pääosin sopeuttamaan lapsimäärän muutokseen. Tämä on ensiarvoisen tärkeää talousarviokehityksen riittävyyden kannalta. Lapsimäärän vähenemisen takia kaikki ryhmät eivät ole olleet täynnä.

Toiseksi merkittäväksi riskitekijäksi oli arvioitu varhaiskasvatuspaikkojen riittävyys sekä alueellinen kohtaaminen. Riski ei ole realisoitunut tänä vuonna, paikkoja on pystytty järjestämään sieltä, missä on ollut tarvetta. Paikkoja on ollut vapaana etenkin Joutsenon - Lauritsalan alueella.

Myös joidenkin rakennusten kunto on arvioitu riskitekijäksi. Edelleen osa ryhmistä on sijoitettu väliaikaistiloihin. Voisalmen päiväkodin toimii toistaiseksi Snellmanin päiväkodilta vapautuneissa tiloissa.

Keskeiseksi riskiksi on arvioitu kelpoisen henkilöstön saatavuus. Avoinna olleista tehtävistä varhaiskasvatuksen opettajan toimiin ei saatu esiopetuskelpoisia opettajia. Auki olleet toimet saatiin kuitenkin täytettyä kelpoisilla opettajilla. Lyhytaikaisiin sijaisuuksiin ei aina löydy kelpoista henkilöstöä ja etenkin varhaiskasvatuksen opettajista on pulaa.

Riskinarvioinnissa on tunnistettu koronakriisin ja Venäjän hyökkäyssodan mahdolliset pitkäaikaiset vaikutukset sekä henkilöstön että lasten ja perheiden psyykkiseen hyvinvointiin. Koronakriisi on jättänyt jälkensä joidenkin perheiden ja lasten hyvinvointiin. Venäjän

hyökkäyssota on vaikuttanut kielteisesti henkiseen hyvinvointiin sekä luottamuksen tunteeseen. Ukrainalaisten lasten osalta kysyntä on ollut vähäistä, sillä vain joitakin ukrainalaisia lapsia on osallistunut varhaiskasvatukseen tai esiopetukseen.

Perusopetus

Oppilasmäärä toteutui syksyllä 2023 tehtyillä ennustetta korkeampana. Perusopetukseen valmistavan opetuksen oppilasmäärä säilyi edellisen vuoden tasolla, mutta ei enää kasvanut kuten heti Ukrainan sodan puhkeamisen jälkeen. Oppilasmäärä oli keskimäärin hieman yli 130.

Perusopetusta koskevat kansalliset uudistukset toteutettiin ja kansallisiin kehittämishankkeisiin osallistuttiin. Kaupungin strategian toimeenpanoa jatkettiin.

Kasvun kaupungin osalta keskeisenä tavoitteena oli oppilaiden työelämätaitojen ja yrittäjyyden vahvistaminen. Strategiarahoituksen avulla pilotoitiin LUT:n kanssa Yrittäjyyskasvatuksen POLKU-toimintamallia ja kehitettiin työelämään tutustumisen käytänteitä yhdessä paikallisten elinkeinoelämän toimijoiden kanssa. Osana pilotointia otettiin käyttöön TET.fi -sivusto, joka toimii tukena kouluille sekä työelämään tutustumispaikkoja tarjoaville yrityksille ja organisaatioille. Kaupunkitasolla aloitettiin selvitys Kummiyritystoiminnan kehittämisestä sekä yrittäjyyskasvatuksen ohjausryhmän perustamisesta. Yhtenäiskoulut päivittivät koulukohtaiset ohjauksen suunnitelmat, joiden tavoitteena on ollut oppilaanohjauksen toimintatapojen kehittämisen lisäksi Koko koulu ohjaa -periaatteen vahvistaminen. Kehitystyötä tehtiin yhteistyössä LUT:n, Nuorten talous ja yrittäjyys NYT-järjestön sekä Lasten ja nuorten säätiön kanssa.

Kesämäen koulun laajamittaisen kaksikielisen opetuksen yhteydessä järjestettävään kansainväliseen opetukseen valmisteltiin painotetun opetuksen kuvaukset opetussuunnitel-

maan. Oppilaaksi ottamisen kriteerit valmisteltiin. Kesämäen koulun English Studies of Lappeenranta (ESLA) -painotus alkoi 1.8.2024.

Vapaaehtoisen vieraan kielen etäopetus aloitettiin 1.8.2024.

Kestävän kaupungin osalta kehittämisen painopisteenä oli turvallinen kasvu- ja oppimisympäristö. Valmisteltiin kuntakohtainen kouluun kiinnittymisen ja poissaoloihin puuttumisen toimintamalli, Läsnaolomalli, joka otettiin käyttöön 1.8.2024. Toimintamalliin on kuvattu oppilaiden poissaolojen ennaltaehkäisy, suunnitelmallinen seuranta ja poissaoloihin puuttuminen. Nuorten rikollisuuden ja jengiytyksen ehkäiseminen hankkeessa pilotoitiin matalan kynnyksen kohtaamistoimintaa kouluissa.

Yhteisöllisen opiskeluhoillon kehittämishankkeessa päivitettiin kuntakohtainen tunne- ja vuorovaikutustaitojen opetussuunnitelma mielenterveystaitojen osalta. Kaikille ikäluokille on opetettu tunne- ja vuorovaikutustaitoja koulukohtaisesti tarkennettujen tunne- ja vuorovaikutustaitojen toimintamallien mukaisesti. Opettajat osallistuivat laajasti Lasten ja nuorten tunnetaito-ohjaaja, Nepsymestari sekä Psykkisesti oireilevien oppilaiden tukeminen koulussa koulutuksiin hankkeen mahdollistamana. Osaamista ylläpidettiin ja jaettiin kuntarajat ylittävässä opettajien Nepsy-verkostossa.

Kiusaamisen määrän ja siihen puuttumisen vaikuttavuuden seurantaan varten luotiin kirjaamislomake oppilashallintojärjestelmään. Osana Yhteisöllisen opiskeluhoillon vahvistaminen –hanketta kouluilla kehitettiin ja vahvistettiin yhteisöllisen opiskeluhoillon toimintatapoja. Vanhemmuutta tuettiin luomalla vanhempainoimikuntien ja Aivoliiton kanssa yhteistyössä suosituksia lapsien ja nuorien älypuhelimien vapaa-ajan käytölle.

Haettiin ja saatiin valtionavustusta Liikkuva koulu -toiminnan kehittämiseen. Suomi liik-

keelle –ohjelman Liikkuva koulu ja Move! kehittämishankkeissa kehitetään koulujen liikunnallista toimintakulttuuria ja koulukohtaisia toimenpiteitä lasten ja nuorten liikkumisen lisäämiseksi osana koulun toimintaa. Oppilaiden fyysisen toimintakyvyn arviointiin liittyvän move-prosessin osalta aloitettiin liikunta-neuvonnan kehittäminen ja pilotointi.

Etelä-Karjalan lainvastaisten tekojen työryhmän ja Kaakkois-Suomen poliisin kanssa yhteistyössä päivitettiin Etelä-Karjalan lainvastaisten tekojen toimintamalli, jonka mukaisesti puututaan alle 15-vuotiaiden lainvastaisiin tekoihin kouluissa. Päivitetty malli otettiin käyttöön 1.8.2024.

Kestävyykskasvatuksen kehittämisen painopisteenä oli luonnon monimuotoisuuden säilyttäminen sekä kestävä liikkuminen osana Kestävä opinvirta –hanketta ja Greenreality-opettajaverkoston toimintaa. Edellä mainitut teemat huomioitiin koulukohtaisissa kestävyyskasvatuksen toimenpiteissä.

Kansallinen tiede-, kestävyys- ja teknologia-kasvatuksen seminaari järjestettiin toisen kerran marraskuussa 2024 yhteistyössä LUT-yliopiston kanssa. Seminaari kokoaa yhteen tiede- ja kestävyyskasvatuksen kansallisia ja kansainvälisiä huippuasiantuntijoita sekä eri yliopistojen junnuyliopistojen ja yleissivistävän koulutuksen toimijoita. Seminaarin kautta tehdään näkyväksi opetustoimen ja LUT-yliopiston laadukasta yhteistyötä yleissivistävän koulutuksen kehittäjinä, ja brändätään Lappeenrannan kaupunkia yleissivistävän koulutuksen kansalliseksi tiede- ja kestävyyskasvatuksen pääkaupungiksi.

Taloudellista kestävyyttä edistettiin palveluverkkopäätöksellä.

Koulutuksen kaupungin kärkiohjelman tavoitteita edistettiin vahvistamalla oppilaiden lukutaitoa sekä päivittämällä tuen järjestämiseen liittyvät pedagogiset asiakirjat. Päivitettyt asiakirjat otettiin käyttöön 1.8.2024.

Perusopetuksessa aloitettiin valmistautuminen oppimisen tuen uudistukseen. Opetus- ja kulttuuriministeriö on valmistellut 1.8.2025 voimaan tulevaa perusopetuslain muutosta, joka koskee esi- ja perusopetuksen oppimisen tukea. Lakiehdotuksesta johtuen Opetushallitus on päivittänyt perusopetuksen opetus-suunnitelman perusteita ja perusteluonnos oli syksyllä 2024 lausuntokierroksella.

Maahanmuuttajataustaisten oppilaiden opetuskielen ja tiedonalojen kielen osaamista vahvistettiin osana 7–9 vuosiluokille kohdennettua Kieppi-hanketta. Kieppi-kehittäjäopettajat laativat koulujen tueksi Kielitietoisuuden opetuksen -sivuston. Opettajia koulutettiin laajasti Kielitietoinen koulu –koulutuksin. Yhtenäiskouluihin palkattiin maahanmuuttajien laskennallisilla korvauksilla Kietu-opettajia tukemaan myöhään maahan muuttaneita S2-oppilaita.

Kuntakohtaista opetussuunnitelmaa täydennettiin muun muassa oman äidinkielen opetussuunnitelmilla (venäjä, englanti, espanja, arabia ja ukraina) sekä valmistavan opetuksen siirtymävaiheiden kuvausten osalta. Opetussuunnitelmat otettiin käyttöön 1.8.2024.

Sairaalaopetuksen konsultoivat erityisopettajat tukivat valtion erityisavustuksella lähikouluja psyykkisesti oireilevien oppilaiden tilanteen selvittämiseksi ja koulunkäynnin jatkamisen tukemiseksi omassa koulussa. Keväällä 2024 päätettiin jatkaa toimintaa myös lukuvuoden 2024–2025 aikana kaupungin rahoittamana.

Valtion myöntämällä koulutuksellisen tasa-arvon edistämisrahalla ja koronarahalla tuettiin oppilaiden koulunkäyntiä lähikoulussa palkkaamalla henkilöstä sekä kohdentamalla tuki samanaikaisopetukseen, opetusryhmien pienentämiseen sekä jakotuntien lisäämiseen. Koulujen kerhotoiminnan kehittämisen mahdollistamana kouluilla järjestettiin kerhotoimintaa.

Liityttiin yhdessä LUT-yliopiston kanssa kansainväliseen Eucu.net lasten yliopistojen verkostoon. Luotiin verkoston kanssa yhteistyössä International Day of Children's Universities IDCU (11.4.). Verkostosta on löytynyt perusopetuksen yhteistyökumppaniksi Wienin lasten yliopisto.

Uniori-konseptia kehitettiin strategiarahalla yhteistyössä LUT:n kanssa. 3. vuosiluokan Kiertotalouden opintokokonaisuus päivitettiin ja 8. vuosiluokan Puhdas ilma, puhdas energia ja kestävä asuminen opintokokonaisuus pelillistettiin. Päivitetyt opintokokonaisuudet otetaan käyttöön kevätlukukaudella 2025. 8. vuosiluokan opintokokonaisuuden jatkokehittäminen aloitettiin LUT:n yhteiskuntatieteiden tiedekunnan kanssa. 3. vuosiluokan Puhdas vesi opintokokonaisuuden kehittäminen aloitettiin perusopetuksen, ympäristökehityksen ja LUT:n yhteistyönä. Kehittämisessä on tehty yhteistyössä Wienin lasten yliopiston kanssa.

Strategiarahalla aloitettiin opetustoimen Luma(te)-strategian laadinta sekä perusopetuksen tiedelinjan kehittäminen Sammonlahden kouluun. Tiedelinjan toiminta alkaa 1.8.2025.

Vuoden 2024 talousarviossa riskiksi arvioitiin, että palveluverkkopäätös ei tuota riittäviä säästöjä kustannustason sopeuttamiseksi lapsimäärän vähenemiseen nähden. Palveluverkkopäätös saatiin tehtyä ja uudistettua rakenteita vastaamaan nykyistä paremmin oppilasmäärän vähenemiseen perustuvia tarpeita. Opiskeluhuollon psykologipalveluiden järjestämiseen liittyvä riski toteutui. Henkilöstön hyvinvointi ei heikentynyt vuoden aikana ja psykososiaalisen kuormituksen vähentämiseksi toteutettiin toimenpiteitä syksystä alkaen. Viimeiset merkittävät investoinnit etenevät ja siten sisäilmaan liittyvät riskit pienenevät. Tietotekniikkaan liittyvät riskit eivät toteutuneet.

Lukiokoulutus

Lukioiden opiskelijamäärässä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Myös lukiokoulutuksessa toimeenpantiin kansalliset uudistukset, osallistuttiin kansallisiin hankkeisiin ja toteutettiin kaupungin strategiaa.

Kasvun kaupungin osalta ensimmäisenä painopisteenä oli opiskelijoiden työelämätaitojen ja yrittäjyyden vahvistaminen. Työelämäyhteistyötä kehitettiin osana Lappeenrannan lukioiden Tiedelinjan kummiyritystoimintaa. Lisäksi luonnontieteellismatemaattisen linjan opiskelijat tutustuivat työelämään teknologia-alan yrityksissä. TeknoTET on toteutettu yhteistyössä LUT-yliopiston, EK:n ja Teknologiateollisuuden kanssa.

Toisena painopisteenä on vahvistaa opiskelijoiden huoltajien tyytyväisyyttä lukiokoulutukseen kehittämällä viestintää huoltajille. Osana lukioiden yhdistymisprosessia lukioiden viestintäsuunnitelmaa on päivitetty ja muun muassa lukion kotisivut on uudistettu kokonaan. Tiedon ja laadun aallonharjalla -hankkeessa laaditaan Lappeenrannan lukiokoulutuksen laatustrategia, kuvataan prosesseja ja kehitetään mittareita laadunvalvontaan. Hanke jatkuu kevätlukukaudella 2025.

Kestävän kaupungin osalta ensimmäisenä painopisteenä oli turvallinen kasvu- ja oppimisympäristö. Lukioihin palkattiin korona-avustuksen ja erityisen tuen Noste -hankkeen turvin lukuvuodeksi 2023–2024 ja 2024–2025 ”opintokoutsit”, joiden toimenkuvana on opiskelijoiden tukeminen muun muassa opintojen aikatauluttamisessa ja loppuun saattamisessa. Erityisen tuen avustuksella suunniteltiin Opi oppimaan -opintojakso opiskelijoiden opiskelukyvyyn ja motivaation lisäämiseksi.

Kevään 2024 aikana valmisteltiin lukioiden hallinnollista yhdistämistä muun muassa laatimalla lukioiden yhteinen opetussuunnitelma sekä opinto-opas. Lukioiden johtamisjärjestelyt valmisteltiin. Lukion tilasuunnittelu käyn-

nistettiin osana palveluverkkopäätöksen toimeenpanoa syyslukukaudella 2024 yhteistyössä Lappeenrannan toimitilojen kanssa.

Koulutuksen kaupungin osalta painopisteenä on ollut yhteistyö alueen muiden oppilaitosten kanssa. Opetussuunnitelman toteuttaminen edellyttää yhteistyötä korkeakoulujen kanssa. Syyslukukaudella 2024 on tehty yhteistyösopimus LUT-yliopiston ja opetustoimen kanssa. Lukion osalta sopimuksessa on kuvattu uniori-toiminta ja Tiedelinjaan liittyvä yhteistyö. Saimaan ammattiopisto Sammon kanssa tehtävä yhteistyö kaksoistutkinnon järjestämisessä jatkui entiseen tapaan.

Lukioiden työhyvinvointi oli keskimäärin hyvällä tasolla, mutta lukioiden yhdistäminen ja palveluverkkopäätös ovat vaikuttaneet heikentävästi tuloksiin. Syyslukukauden käynnistyessä lukio organisoitui aineryhmiin ja tiimeihin siten, että suurin osa ryhmistä on molempien toimipisteiden yhteisiä.

Riskiä opiskelijoiden hyvinvoinnin heikkeneemisestä ei ole saatu poistettua. Vuonna 2025 toteutettava kouluterveyskysely antaa tietoa hyvinvoinnin tilanteesta. Tekoälyn epätarkoituksenmukaisen käytön aiheuttamien haittojen riskiä on pienennetty järjestämällä täydennyskoulutusta opettajille.

Nuorisotoimi

Nuorisotyön perustoimintaa, eli alueellista nuorisotyötä toteutettiin vuoden 2024 aikana viidellä nuorisotilalla (Joutseno, Lauritsala, Sammonlahti ja keskustassa kaksi tilaa Monari ja Krisse). Nuorisotiloilla oli töissä nuorisotyön ammattilaisia tarjoamassa nuorille turvallisen kasvuympäristön ja opastamassa nuoruuden kehitystehtävien parissa. Nuorisotilat olivat avoinna 4–5 iltana viikossa ja nuorisotiloilla kävi päivittäin noin 30–100 nuorta riippuen nuorisotilasta. Kaikkiaan viiden nuorisotilan yhteiskävijämäärä vuonna 2024 oli 36.883 käyntikertaa. Alueellista nuorisotyötä toteutettiin lisäksi yhdessä muiden nuorten parissa

toimivien tahojen kanssa. Nämä moniammatilliset verkostot kokoontuivat keskustelemaan alueen nuorten asioista ja tarvittaessa reagoivat esille nousseisiin ilmiöihin eri kaupunginosissa. Yhteisöllinen nuorisotyö teki myös yksilötyötä nuorten tarpeen mukaisesti sekä järjesti lisäksi erilaisia pienryhmiä, retkiä ja tapahtumia, kuten diskoja ja bändi-iltoja, sekä nuorten suur tapahtuma Kaamospuhailuksen kauppakeskus IsoKristiinassa. Nuorisotyö pyrki vastaamaan alueellisiin tarpeisiin ja reagoi nopeasti toimintansa sisällön muutoksilla tarpeiden ja tilanteiden mukaan.

Nuorisotoimen kohdennetun nuorisotyön yksikkö oli mukana ohjaamotoiminnan toteuttamisessa yhdessä TE-palveluiden ja Etelä-Karjalan hyvinvointialueen sekä muun nuorten palveluverkoston kanssa monialaisesti alle 30-vuotiaille asiakkaille Monarilla sijaitsevassa palvelupisteessä, sosiaalisen median kautta sekä jalkautuen. Ohjaamon oppilaitosyhteistyötä ryhdyttiin kehittämään Saimaan ammattiopisto Sampon kanssa Jyväskylän ammattikorkeakoulun JAMKIn hallinnoimassa valtakunnallisessa Oodi-hankkeessa. Pop up -Ohjaamo vieraili peruskouluissa, lukioissa, Sampossa, LABissa ja LUTissa. Psykososiaalista tukea asiakkaat saivat HOT-yksilövalmennuksessa, Töihi!- HOT-ryhmävalmennuksessa sekä jännittäjäryhmässä. Nuorisotoimen maksuttomia harrasteita tarjottiin ohjaamotoiminnan puitteissa bändi- ja graffitipajassa sekä Kulttuurin unelmavuoden Monarilla järjestetyissä teatteripajassa ja liikelaboratoriossa. Nuorten työllistymistä tuettiin ohjauksen ja neuvonnan lisäksi kesätyöseteleillä, duunisetelillä, unelmaduunikilpailulla sekä ensi kertaa lanseeratulla kesäyrittäjäsetelillä. Asiakaskohtaamisia oli kaikkiaan 4.635, joista yksilökäyntejä oli 1.276 (v. 2023: 1.301). Ohjaamon Lappeenrannan Monarilla sijaitsevan palvelupisteen avoinna pidon ja päivittäisen toiminnan perusta on ollut nuorisotoimen henkilöstön nuorten tieto- ja neuvontapalvelutyö ja palveluohjaus, jota on tehty nuorisotyöllisellä työotteella. Ohjaamon palvelupis-

teellä ei ole omia tiloja. Ohjaamo toimii Monarin nuorisotilassa päivisin nuorisotilan ollessa suljettuna. Tilankäytöstä ei peritä vuokraa.

Ohjaamokoordinaattori toimii oppivelvollisuuden suorittamiseen liittyen kunnan ohjaus- ja valvontavastuussa. Vuonna 2024 asuinkunnalle tehtyjä ilmoituksia oli 40, kun vuonna 2022 niitä oli 34. Suurimmalle osalle heistä on osoitettu opiskelupaikka, osa nuorista on ohjautunut omatoimisesti toisen asteen opiskeluun ja osalle on tehty oppivelvollisuuden suorittamisen keskeyttämisspäätökset. Vuonna 2024 palveluohjauksessa oli muutamia ulkomailta Lappeenrantaan opiskelemaan tulleen huoltajan mukana tulleita 16–17-vuotiaita nuoria, jotka tarvitsivat opiskelupaikan Lappeenrannasta.

Uusi nuorisovaltuusto aloitti toimintansa tammikuussa 2024. Nuorisovaltuusto kokoontui vuonna 2024 yhteensä 23 kertaa, mukaan lukien valmistelukokoukset ja yleiskokouksen. Lisäksi nuorisovaltuusto osallistui erilaisiin työryhmiin ja tapahtumiin, sekä oli myös itse toteuttamassa tapahtumia muun muassa kouluilla. Uusi nuorisovaltuusto oli hyvin aktiivinen ja nuoret osallistuivat toimintaan todella aktiivisesti. Nuorisovaltuustossa on 43 jäsentä. Lasten parlamentti kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä 10 kertaa. Lasten parlamentissa on 34 jäsentä. Lasten ja nuorten osallisuus ja sen edistäminen ovat läpileikkavia teemoja kaikessa nuorisotoimen toiminnassa.

Nuorisotoimi on koordinoanut harrastamisen Suomen mallin Myö harrasteta lähel – Lappeenrannassa -hanketta, joka on tuottanut hankekaudella 2024–2025 kerhotoimintaa kaikilla Lappeenrannan kouluilla 1.–6. luokkalaisille. Kerhoja on järjestetty alakouluilla yhteensä 40 kerhoa viikossa. Kerhotoimijat valittiin keväällä toteutetun kilpailutuksen perusteella, jossa valintakriteerinä olivat kouluilla toteutettujen harrastekyselyjen vastauksissa esiin nousseet lasten harrastustoiveet. Kerhojen lisäksi hankkeessa on toteutettu etsivää harrastustoimintaa ala- ja yläkoululaisille.

Koordinaattorille on tullut yhteydenottoja perheiden, nuorten sekä koulun taholta syksyn 2024 aikana enemmän kuin aikaisempina hankekausina. Kuluneella kaudella etsivässä harrastustoiminnassa on otettu käyttöön sekä harrasteresepti että -seteli.

Kunnallisen nuorisotyön aluekoordinaatiota on toteutettu Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan yhteistyönä, Lappeenrannan toimiessa koordinaation hallinnoijana. Toimintaa on koordinoitunut kuluneella kaudella kaksi aluekoordinaattoria, joiden molempien työajasta toimintaan on osoitettu 50 prosenttia. Aluekoordinaatio on toteuttanut syksyn 2024 aikana muun muassa seminaarin, verkostotapaamisia ja koulutuksia alueen nuorisotyöntekijöille ja esihenkilöille sekä kuntavierailuja ja auditoituja alueen nuorisotiloilla. Aluekoordinaatio toteutti myös kansainvälisen nuorisotyöntekijöiden liikkuvuushankkeen syksyn 2024 aikana, johon osallistui työntekijöitä ja esihenkilöitä koko Kaakkois-Suomen alueelta. Aluekoordinaatio jätti alkusyksystä nuorisoalan Erasmus+ akkreditointihakemuksen Opetushallitukselle, johon saapui myönteinen päätös joulukuun lopussa. Myös akkreditoinnin hallinnoijana ja taustaorganisaationa toimii Lappeenrannan kaupunki.

Koulunuorisotyötä on tehty erilaisilla hankerahoituksilla Lappeenrannassa vuodesta 2017 lähtien. Aluehallintoviraston rahoittama Koronahaittojen ehkäisy koulunuorisotyön keinoin -hanke päättyi marraskuussa 2024. Joulukuussa 2024 alkoi uusi aluehallintoviraston rahoittama koulunuorisotyön kehittämishanke. Hankkeen koulunuorisotyöntekijät tekivät 50 prosenttia työajastaan koulunuorisotyötä ja 50 prosenttia nuorisotoimen iltajohtajan työtä. Syksystä 2022 alkaen koulunuorisotyötä on toteutettu Sammonlahden yläkoulussa koulun omalla rahoituksella. Kesämäen koulu on jo vuosia sitten palkannut koulunuorisotyöntekijän omaksi työntekijäkseen. Koulunuorisotyö on koettu tarpeelliseksi toiminnaksi, mutta sen vakiinnuttamiseksi ei ole löytynyt resursseja nuorisotoimen, perusopetuk-

sen tai toimialan talousarviokehystä. Hankerahoituksilla toteutettu koulunuorisotyö on kärsinyt jatkuvuuden puutteesta ja siitä johtuvasta suuresta työntekijävaihtuvuudesta.

Perusopetuslain mukaista koululaisten iltapäivätoimintaa on toteutettu syksyllä yhteensä 17 eri yksikössä. Toimintaa on koordinoitunut nuorisotoimen harrastus- ja iltapäivätoiminnan yksikön vastaava koordinaattori. Toiminta kaikissa yksiköissä on ollut syksyn aikana iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelman mukaista ja toiminnan seuranta on toteutettu koordinaattorin toimesta muun muassa sopimusten mukaisilla seurantatapaamisilla ulkopuolisten palvelutuottajien kanssa. Myös iltapäivätoiminnan ohjausryhmä on kokoontunut syksyn aikana säännöllisesti. Iltapäivätoiminnan ohjaajille järjestettiin lokakuussa toimintasuunnitelman mukainen koulutuspäivä, jossa aiheena oli käytännön konkretia iltapäivätoiminnan haastavissa tilanteissa.

Lappeenranta on ollut Unicefin lapsiystävällinen kunta vuodesta 2015. Toimintasuunnitelmaa on toteutettu syksyn 2024 aikana suunnitellusti. Syksyn aikana yhteistyötä kaupungin viestinnän kanssa on vahvistettu ja julkaistu muun muassa juttusarja sosiaalisessa mediassa, miten lapsiystävällisyys näkyy kaupungin eri palveluissa. Lappeenrannan moniammatillinen Lapsiystävällinen kunta -työryhmä osallistui marraskuussa UNICEF:n arviointitapaamiseen, jossa käytiin läpi toimintasuunnitelman etenemistä sekä keskusteltiin toimintasuunnitelmassa vastuualueille osoitettujen toimenpiteiden toteuttamisesta kuluneen tunnustuskauden aikana. UNICEF myönsi tapaamisen jälkeen Lappeenrannalle Lapsiystävällinen kunta -tunnustuksen, joka on voimassa seuraavat kaksi vuotta.

Kulttuuripalvelut

Vuotta leimasi Lappeenrannan kulttuurin unelmavuosi. Sitä toteutettiin unelmavuosihankkeiden lisäksi palveluyksiköissä, joilla oli erityistä unelmavuoden ohjelmaa. Myös muut

toimialat ja vastuualueet olivat mukana, mikä oli erinomainen asia, koska tavoitteena oli kehittää ja tehdä näkyväksi kulttuuritarjontaa yhteistyössä kaupungin eri yksiköiden kesken. Samaa yhteistyötä tehtiin kaupungissa olevien muiden toimijoiden kanssa, jotta kulttuurin rooli Lappeenrannan kaupunkikehittämisessä ja vetovoimatekijänä sekä kaupunkilaisten hyvinvoinnin tuottajana vahvistuisi ja tulisi aiempaa näkyvämmäksi.

Eri toteuttajien järjestämiä kulttuurin unelmavuoden tapahtumia oli vuoden aikana 1.150 ja niihin osallistui 251.323 kävijää. Tapahtumia oli 321 päivänä eli 90 prosenttina vuoden päivistä. Unelmavuosihankkeiden toteuttamat tapahtumat ja työpajat olivat ilmaistapahtumia, jotka tavoittivat 18.538 kävijää. Kerätyssä palautteessa on kiiteltä kulttuuritarjonnan näkyväksi tekemistä sekä siihen osallistumisen sujuvuutta. Myös yhteistyötä on pidetty hyvänä. Unelmavuoden parhaita käytäntöjä jatketaan sen päätyttyä. Yksi esimerkki tästä ovat kulttuuritupsahdukset sekä Galleria Pihaton toiminnan kehittäminen näyttely- ja tapahtuma-alustana kulttuuritoimen omana toimintana sekä matalan kynnyksen kulttuuritarjonnan vieminen sen kuluttajien luokse IsoKristiinassa toteutuneen Unelmakulman tyylisesti. Strategisena hankkeena toteutettu unelmavuosi ylitti määrälliset sekä saavutti laadulliset tavoitteensa. Hankerahoitus riitti lopulta ennakoitua paremmin unelmavuoden kuluihin, joten yleinen kulttuuritoimi alitti budjettinsa.

Selkeä trendi on kulttuurin ilmaistarjonnan suosion kasvaminen vuosi vuodelta. Pääsymaksulliseen tarjontaan vaikuttaa asiakaskäyttäytymisen muutos sekä väestörakenteen muutoksista osin nouseva tarve etsiä uusia aktiivisesti uusia yleisöjä uusien keinoin. Ihmisten liikkeelle lähtemisen kynnys on kasvanut eikä isoja ryhmiä liiku entiseen tapaan. Tämä näkyy erityisesti teatterissa, jossa asetettuja kävijä- ja myyntitavoitteita ei ole saavutettu, mutta myös orkesterissa. Toisaalta museot ovat nosseissa, mikä näkyy kävijämäärien kasvuna. Kirjastot mielletään kulttuuripalveluista selkeimmin peruspalveluksi ja niiden käyttö on

vakiintunutta. Kokonaisuutena kulttuuripalvelujen talousarvio pysyi raamissa.

Kirjasto

Kaupunginkirjaston vuotta leimasivat tilahankkeet, henkilöstövaihdokset, e-kirjaston käyttöönotto sekä vuoden lopun kirjastojärjestelmän ja verkkokirjaston vaihto. Isoimpia tilahankkeita ovat pääkirjaston peruskorjaus, Sammontaloon tulevan Sammonlahden kirjaston toteutus sekä Voiska-talon valmistelu. Korvenkylän kirjaston muutostyöt opetus- ja ryhmätiloineen valmistuivat keväällä. Palveluverkkoselvityksen päätösten mukaisesti Nuijamaan kirjasto suljettiin marraskuussa. Kirjastopalvelut Nuijamaalle turvattiin muuttamalla kirjastoauto Willityksen reittejä. Valitettavasti vuonna 2012 käyttöönotettu kirjastoauto kärsi useista rikkoutumisista ja reittejä jouduttiin välillä perumaan. Kirjasto varautui hyvällä tuloksella kuluvan vuoden isoihin muuttoihin.

Kirjastokäyntejä oli kolme prosenttia edellisvuotta enemmän. Pääkirjastossa kasvua oli viisi prosenttia, mutta Pulpin, Pontuksen ja Joutsenon kirjastoissa sekä kirjastoautossa käyntejä oli edellisvuotta vähemmän. Painetuja kirjoja ja muuta fyysistä aineistoa lainattiin 828.758 kertaa, joka on neljä prosenttia vuotta 2023 vähemmän. Taustalla vaikuttaa kirjastojen ja verkkopalveluiden loppuvuoden sulkua liittyen järjestelmävaihdokseen. Kuntien yhteisesti ylläpitämä valtakunnallinen e-kirjasto aloitti huhtikuussa. Se on kehitysvaiheessa, mikä on vähentänyt väliaikaisesti aineistojen saatavuutta ja käyttöä. Sähköisten aineistojen käyttökertoja oli 108.001 eli 19,6 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Kirjastojen järjestämiin tapahtumiin, koulutuksiin ja kouluyhteistyöhön osallistuttiin vuoden aikana 10.283 kertaa. Lisäksi kirjastotiloja käytettiin runsaasti tapaamisiin, kokoontumisiin ja käyttäjien tapahtumiin sekä opiskeluun ja harrastuksiin.

Orkesteri

Kaupunginorkesteri palasi normaaliin konsertointiryhtiin ja yleisö aktivoitui edelleen konserttikävijöinä. Orkesteri tasapainotti edellisen vuoden ylityksen kattamiseksi talouskehystään sopeuttamalla syksyn konserttien ohjelmistoa edellistä vuotta ja kevättä pienempi- muotoisemmaksi, minkä myötä orkesteri pysyi talousraamissaan. Vuoden aikana konserttitoiminnassa oli 44 eri tyylistä ja kokoista konserttikokonaisuutta sinfonia- tai sinfonietta- kokoonpanosta kamariyhtyeisiin. Konserteissa oli 9.534 kuulijaa.

Yleisön määrän vähenemisen taustalla vaikuttivat edellä mainitut sopeuttamistoimet – pienempimuotoinen kamariohjelmisto ei kutsu kuulijoita samalla tavalla – eikä yleisön pitämiä suuria konsertteja, kuten ooppera- tai viihdeulkoilmakonsertteja ei ollut. Orkesterin laadullinen kehittyminen on tehnyt harppauksen nuorten muusikoiden antaessa työpanoksensa innostuneella ja paneutuvalla työskentelyllä. Soiton tason ja konserttien laadukkuus on havaittu muualla maassamme muun muassa kevään Saimaa Sinfoniettan Kalevi Ahon 18. sinfonian kantaesityksen myötä säveltäjän 75-vuotisjuhlavuoden merkeissä Ylen radioidena, mikä toi orkesterille myös uutta yleisöä Lappeenrannan ulkopuolella. Loppuvuodesta eri kokoonpanoilla toteutetut palvelukotikonsertit ovat aina ilonaihe sekä kuulijoille että muusikoille.

Teatteri

Lappeenrannan kaupunginteatterin vuoden 2024 katsojamäärä kasvoi edellisestä vuodesta reilut 20 prosenttia. Teatterin esityksissä kävi yli 21.000 katsojaa. Yhteistyö oli ohjelmistossa keskiössä ja yhteistuotantoja oli useita: Ilta Saimaalla (Saimaan Teatteri), Young Blood (lukiomusikaali), Ennusmerkkejä (Mustan ja Valkoisen Teatteri) ja Teatteri Jurkassa ensi-iltansa saanut, Suomen Kulttuurirahaston tukema A.K.A. - toiselta nimeltään. Teatterista on tullut lyhyessä ajassa kysytty yhteistyökumppani erilaisille toimijoille, mikä

näky myös tulevien vuosien ohjelmistossa. Teatterin omina tuotantoina toteutettiin Kierros, Vappuimpro, Ritari Siniparta, Tyttö ja varis sekä Exän uus ja vanha. Kevätkaudella ohjelmistosta jouduttiin perumaan kahdeksan Sointula-näytelmän esitystä huonon lipunmyyntitilanteen vuoksi. Tämä vaikutti osaltaan teatterin taloudelliseen tulokseen.

Teatteri teki huomattavan tulospurannuksen vuoteen 2023 verrattuna. Taustalla on teatterin sisäisten toimintamallien sekä viestinnän ja markkinoinnin kehittämistyö. Lippujen hintojen korotus, tilojen vuokraaminen, onnistuneet ohjelmistovalinnat ja teatteriin palanneet, tosin yleensä aiempaa pienemmät, ryhmät ovat nekin osaltaan kirittäneet tulosta. Teatterin raamin ylitys koostuu siitä, että tulotavoitetta ei kävijämäärän noususta huolimatta saatu täytettyä. Tämä vaikuttaa tulevien vuosien lippujen hintoihin, ohjelmistovalintaan ja esitysmääriin. Teatterin ravintolatoiminta kilpailutettiin yhdessä kaupungin henkilöstöravintolan kanssa.

Museo

Museoiden valtakunnallinen suosion kasvu näkyi Lappeenrannan museoiden kävijämäärissä vuonna 2024. Aukiolopäiviä Lappeenrannan museoiden eri museokohteissa oli 886 ja kävijöitä vuoden aikana 62.253. Kesän ilmaisen sisäänkäynnin ansiosta museoissa tehtiin kävijäennätys. Lipputulot sen sijaan jäivät ilmaisen kesän seurauksena mataliksi, mikä ei Suomen makein kesä -hankkeesta tulleen subvention vuoksi näy tuloksessa. Asiakkaita veti puoleensa Etelä-Karjalan museon kesänäyttely Pohjoistuulen metsä. Myös Lappeenrannan taidemuseon kesänäyttely Normaali ruokajuomat ja jokapäiväinen leipämme kiinnosti kävijöitä. Etelä-Karjalan museon perusnäyttely Etelä-Karjalan tarinaa edistettiin Meijän Etelä-Karjala ja Saimaa -osioita.

Kouluyhteistyön puitteissa museoihin tutustui 3.489 oppilasta. Asiakkaille ilmaisia museoperjantaita ja museoklubeja jatkettiin ja ne houkuttelivat 3.590 kävijää. Kaikukorttia

käytti kävijöistä 148. Vuoden aikana kokoelmien saavutettavuutta edistettiin kokoelmien inventoinneilla sekä julkaisemalla uusia aiheistoja sähköisessä Finna-palvelussa. Finnaa käytti vuoden aikana 7.383 etäkäyttäjää. Uuden kokoelmatilan muutos- ja rakentamistyöt alkoivat lokakuussa. Museon taloudellinen tulos on seurausta pääosin avoinnapidon välttämättömyydestä muutoksista, jotta museot pystyttiin pitämään loppuvuoden avoimena, sekä perusnäyttelyn rakentamiskustannuksista.

Etelä-Karjalan lastenkulttuurikeskus Metku

Etelä-Karjalan lastenkulttuurikeskus Metkun toimialueeseen kuuluvat kaikki Etelä-Karjalan kunnat. Sen toiminnan rahoittavat kunnat sekä opetus- ja kulttuuriministeriö. Metkun yksikkö (1,5 htv) huolehtii toiminnan suunnittelusta, toteutuksesta ja hallinnoinnista. Yksikön tukena on maakunnallinen lastenkulttuuritoiminnan ohjausryhmä, jossa on edustus jokaisesta kunnasta. Ohjausryhmä tuotti Etelä-Karjalan maakunnallisen kulttuurikasvatussuunnitelma Kulttuuripolun sekä linjaa ja suunnittelee toimintaa, joka toteutettiin kuntien yhteistyönä. Toimintamalli muuttuu ministeriön vaateesta jatkossa, ja vuonna 2025 Lappeenranta isäntäkuntana ostaa palvelut kunnilta. Muutoksen valmistelu työllisti kulttuuripalveluita merkittävästi loppuvuonna.

Metkun näkyvintä toimintaa Lappeenrannassa on yhdenvertaisen kulttuurikasvatusohjelma Kulttuuripolun toteuttamine. Se saavutti tasavertaisesti perusopetuksen 1–9 ikäluokkalaiset, joista kukin ikäluokka tutustuu kokonaisuudessaan pääosin kaupungin kulttuuritoimen palveluyksiköiden tuolle ikäluokalle tuottamaan kulttuuri- ja taidesisältöön. Palvelu oli kouluille maksutonta ja tarjoaa ilmaiset kuljetukset. Vastaavanlaista kulttuurikasvatussuunnitelmaa valmisteltiin vuonna 2024 varhaiskasvatukselle. Sitä ennen päiväkodeille on ollut tarjolla työpajatyypistä toimintaa pienimuotoisesti. Metku tuotti Snellun galleriaan ja julkisiin tiloihin, muun muassa Loistopuistoon, lasten kanssa yhteisötaidetta Lapsen oikeuksien teeman kunniaksi sekä

edisti matalan kynnyksen Metkuillaan-kuoro-toimintaa koulujen kerhoissa ja yhteiskonser-teissa.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalveluiden toimintakate alittui 0,3 miljoonalla eurolla. Toimintatuotot toteutuivat 181.000 euroa budjetoitua suurempina ja alitusta oli henkilöstökuluissa, muissa toimintakuluissa ja avustuksissa. Skeittihallille tarkoitettu 35.000 euron avustus ei toteutunut. Sammonlahden palloiluhallin tilalle vuokrattiin väistötiloja, joista maksettiin vain käytön mukaista vuokraa. Tästä syntyi säästöjä verrattuna palloiluhallin kokonaisbudjettiin.

Kuntalaisten liikkuminen kaupungin ylläpitämillä liikuntapaikoilla ja liikuntatoimen järjestämissä ryhmissä oli aktiivista. Erityisesti soveltavan liikunnan sekä seniorikortin käyntimäärät liikuntapaikoilla lisääntyivät.

Liikuntaseurat järjestivät toimintaa aktiivisesti ja valtakunnallinen pesäpallon Tenavaleiri näkyi kaupungissa kesällä 2024.

Liikuntarakentamisen osalta Sammonlahteen valmistui uusi jalkapallon tekonurmikenttä ja jatkettiin ulkoilureittien valaistuksen uusimisia. Uusi Amiksen lämmitettävä jalkapallokenttä ja uudet Kimpisen massatenniskentät saatiin lähes valmiiksi vuoden loppuun mennessä. Uuden sisäliikuntahallin rakentamistyöt aloitettiin joulukuussa. Liikuntatoimi hankki kaksi siirrettävää ulkokuntosaliyksikköä, joiden sijoituspaikkoja voidaan vaihdella tarvittaessa. Muukon ampuratojen osalta tehtiin selvitykset maamassojen vaihdosta ja työn toteutus tapahtuu keväällä 2026.

Vuonna 2023 käynnistynyt Myö liikutaa mielellään! -hanke sai jatkoa vuodelle 2024. Hankkeen avulla kehitettiin lappeenrantalaisten liikkumista ja hyvinvointia liikkumattomuuteen ja vähäiseen liikkumiseen puuttumisen keinoin. Toimintoja kohdennettiin erityisesti lasten, perheiden ja työikäisten liikkumisen

edistämiseen. Toimintarajoitteiset huomioitiin myös hankkeessa kaikissa ikäryhmissä. Vieraskielisiä osallistava liikuntahanke toteutettiin yhteistyössä Imatran kaupungin kanssa. Hankkeen kautta kehitettiin olemassa olevia liikuntapalveluja asiakaslähtöisemmiksi myös vieraskielisten käyttäjien näkökulmasta, sekä osallistettiin vieraskielisiä lappeenrantalaisia liikuntapalveluiden kehittämiseen.

Kriteeriperusteisten liikuntakorttien käyntikerrat olivat suuria, ja erityisesti soveltavan liikunnan kortilla käyntikerrat lisääntyivät merkittävästi. Uutena kriteeriperusteisena liikuntakorttina otettiin käyttöön kutsuntaikäisten maksuton uinti- ja kuntosalikortti varusmiespalvelusta suorittamaan lähteville kutsuntaikäisille lappeenrantalaisille nuorille. Liikuntaneuvonnan asiakasmäärät olivat myös lisääntyneet edelliseen vuoteen verrattuna. Liikuntajärjestöjen ja yhdistysten kanssa järjestettiin säännöllisesti yhteisiä tapaamisia esimerkiksi seurafoorumin merkeissä.

Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Kasvatamme ja koulutamme uusia kaupunkilaisia kehittyvään kaupunkiimme sekä vahvistamme kaupunkilaisten sidettä Lappeenrantaan. Tuemme kaupungin kasvua ylläpitämällä ja edelleen kehittämällä laadukasta koulutustarjontaa. Tarjoamme asukkaillemme hyvän elämän edellytykset. Kaupungin koulutustarjonta palvelee myös elinkeinoelämää ja houkuttelee opiskelemaan. Pyrimme työllistämään heistä merkittävän osan sekä nostamaan kaupunkilaisten koulutustasoa.

Kehitämme kaupungissa tarjolla olevaa opintopolkua jatkuvassa yhteistyössä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa. Siten pystymme tuottamaan osaajia paikallisille, kansallisille ja kansainvälisille työmarkkinoille sekä houkuttelemme uusia yrityksiä osaajien lähelle. Unioritoimintaa jatketaan ja kehitetään osana perustoimintaa. Monipuolisen koulutuksen avulla saamme kaikki nuoret työelämään. Nuorisotyö kannattelee nuorten kasvua sekä moniammatilliset ohjaus- ja tukipalvelut edistävät nuorten koulutus- ja urapolun löytymistä.

Toimivat palvelumme tukevat varhaiskasvatuksesta aikuisuuteen kulkevaa kasvun polkua ja elinikäistä oppimista. Kannustamme kaupunkilaisia aktiiviseen ja osallistuvaan elämäntapaan sen kaikissa vaiheissa: hyvinvoivat asukkaat edistävät Kasvun kaupungin -tavoitteiden saavuttamista sekä antavat viestin siitä, että kaupunkimme on hyvä paikka elää. Viestimme aktiivisesti tarjoamistamme hyvän elämän edellytyksistä myös oman maakunnan sekä muiden kumppaniemme kanssa. Yhdessä toimien olemme enemmän.

Laadukkaat peruspalvelut sekä hyvä yhteistyö yrityselämän ja kolmannen sektorin kanssa luo pohjan kuntalaisten ja alueiden hyvinvoinnille. Pitkäjänteisen kehittämistyön ja näkyvien investointien ansiosta Lappeenrannassa on tarjolla erinomaiset mahdollisuudet itsensä kehittämiseen sekä yhdessä tekemiseen yhdistettynä Saimaan ainutlaatuihin luontoon. Ne lisäävät kaupungin veto- ja elinvoimaa. Monipuoliset kulttuuri- ja liikuntapalvelut tarjoavat kaupunkilaisille ja matkailijoille harrastusmahdollisuuksia, kokemuksia ja elämyksiä laajalla kirjolla. Vilkas tapahtumatarjonta kiinnostaa kaupunkilaisia ja houkuttelee matkailijoita. Tapahtumia ja palveluja luodaan ja järjestetään yhdessä yritysten ja kolmannen sektorin kanssa. Haemme kasvua luovaan talouteen esimerkiksi jatkamalla Saimaa-ilmiö -yhteistyötä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Kasvatamme ja koulutamme jokaisen nuoren työelämään	Opiskelevat tai tutkinnon suorittaneet 17–24-vuotiaat (%) Sotkanet	94,9 (2019)	95,5	94,0 (2023)	Ohjauksen toteuttaminen opetussuunnitelmien mukaisesti perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa. Yhtenäiskoulujen ohjauksen kehittäminen.	LaNuL
Asukkaamme ja toimijamme osallistuvat vapaa-ajan palvelujen kehittämiseen	Kulttuurin ja liikunnan osallisuusmittarien keskiarvo TEA viisari	62,5 (2019/ 2020)	90	77,5 (2023 kulttuuri, 2024 lii- kunta)	Kaupunkistrategian sekä vastualueiden strategioiden ja tavoitteiden aktiivinen toteuttaminen asukas- ja toimijarajapinnassa: kulttuuri ja liikunta ovat kaikkien saatavilla.	Kuli

Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Kasvatamme ja koulutamme uusia kaupunkilaisia kehittyvään kaupunkiimme sekä vahvistamme kaupunkilaisten sidettä Lappeenrantaan. Tuemme kaupungin kasvua ylläpitämällä ja edelleen kehittämällä laadukasta koulutustarjontaa. Tarjoamme asukkaillemme hyvän elämän edellytykset. Kaupungin koulutustarjonta palvelee myös elinkeinoelämää ja houkuttelee opiskelemaan. Pyrimme työllistämään heistä merkittävän osan sekä nostamaan kaupunkilaisten koulutustasoa.

Kehitämme kaupungissa tarjolla olevaa opintopolkua jatkuvassa yhteistyössä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa. Siten pystymme tuottamaan osaajia paikallisille, kansallisille ja kansainvälisille työmarkkinoille sekä houkuttelemme uusia yrityksiä osaajien lähelle. Unioritoimintaa jatketaan ja kehitetään osana perustoimintaa. Monipuolisen koulutuksen avulla saamme kaikki nuoret työelämään. Nuorisotyö kannattelee nuorten kasvua sekä moniammatilliset ohjaus- ja tukipalvelut edistävät nuorten koulutus- ja urapolun löytymistä.

Toimivat palvelumme tukevat varhaiskasvatuksesta aikuisuuteen kulkevaa kasvun polkua ja elinikäistä oppimista. Kannustamme kaupunkilaisia aktiiviseen ja osallistuvaan elämäntapaan sen kaikissa vaiheissa: hyvinvoivat asukkaat edistävät Kasvun kaupungin -tavoitteiden saavuttamista sekä antavat viestin siitä, että kaupunkimme on hyvä paikka elää. Viestimme aktiivisesti tarjoamistamme hyvän elämän edellytyksistä myös oman maakunnan sekä muiden kumppaniemme kanssa. Yhdessä toimien olemme enemmän.

Laadukkaat peruspalvelut sekä hyvä yhteistyö yrityselämän ja kolmannen sektorin kanssa luo pohjan kuntalaisten ja alueiden hyvinvoinnille. Pitkäjänteisen kehittämistyön ja näkyvien investointien ansiosta Lappeenrannassa on tarjolla erinomaiset mahdollisuudet itsensä kehittämiseen sekä yhdessä tekemiseen yhdistettynä Saimaan ainutlaatuisen luontoon. Ne lisäävät kaupungin veto- ja elinvoimaa. Monipuoliset kulttuuri- ja liikuntapalvelut tarjoavat kaupunkilaisille ja matkailijoille harrastusmahdollisuuksia, kokemuksia ja elämyksiä laajalla kirjolla. Vilkas tapahtumatarjonta kiinnostaa kaupunkilaisia ja houkuttelee matkailijoita. Tapahtumia ja palveluja luodaan ja järjestetään yhdessä yritysten ja kolmannen sektorin kanssa. Haemme kasvua luovaan talouteen esimerkiksi jatkamalla Saimaa-ilmio -yhteistyötä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Vahvistamme oppilaiden ja opiskelijoiden työelämätaitoja ja yrittäjyyttä	Uniori-puntari (LUT): Voisin toimia yrittäjänä (9.lk) Olen voinut harjoitella koulussa yrittäjälle hyödyllisiä taitoja (9.lk) Lukiomittari LUT	3,21/5 -/5 -/5	3,25 3,0 3,0	3,3 2,98 3,13	LUT:n kanssa pilotoitu Yrittäjyyskasvatuksen opintopolkua ja kehitetty työelämään tutustumisen käytänteitä yhdessä paikallisten yrittäjien kanssa.	LaNuL
Kehitämme monipuolisia, houkuttelevia ja hyvinvointia lisääviä vapaa-ajanvietto-mahdollisuuksia asukkaille ja matkailijoille	Lipputuotot (milj. euroa)	1,64 (2019)	1,67	1,32	Haasteena on edelleen se, että lähtöpäätökset tehdään myöhään ja lähtemisen kynnyks on kasvanut, kun kotiin tuleva tarjonta on lisääntynyt.	KuLiL

Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Edistämme ja huomioimme kestävän kehityksen sen kaikissa muodoissa. Kasvu tapahtuu turvallisessa ympäristössä. Lapset ja nuoret oppivat kestävän elämän periaatteet pienestä pitäen osaavan henkilöstömme opastuksessa. Käytännön tasolla kestävä kehitys näkyy esimerkiksi niin että varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa ekologinen kestävyys on osa kasvun ja oppimisen polkua. Tapahtumissa ja palvelutuotannossa puolestaan tuodaan esille esimerkiksi kiertotaloutta ja ilmastonäkökulmaa sekä kannustetaan kaupunkilaisia muuttamaan omaa toimintaansa. Tiedon avulla ennaltaehkäistään erityisesti nuorten keskuudessa voimistunutta ilmastoahdistusta.

Tiedostamme Saimaan ja kulttuuriperintömme arvon, mikä välittyy toiminnassamme kestävästi uusille sukupolville ja asukkaille. Tunnistamme myös sosiaalisen kestävyuden merkityksen. Kannustamme asukkaita tulemaan mukaan palvelujen kehittämiseen ja uuden luomiseen. Siten kaupungistamme tulee kaupunkilaisten näköinen, saimaalaisuudesta ja karjalaisuudesta ammentava, aito ja pitovoimainen kokonaisuus, jossa voimme hyvin ja olemme yhdenvertaisia. Kannustamme kaupunkilaisia osallistumaan aktiivisesti kulttuuri- ja liikuntatoimintaan sekä edistämään omaa hyvinvointiaan. Lapsille ja nuorille tarjoamme harrastamis- ja osallistumismahdollisuuksia siten, että jokainen kokee kuuluvansa joukkoon ja siirtyminen aikuisuuteen tapahtuu turvallisessa ympäristössä.

Palvelumme tuotetaan taloudellisesti kestävästi ja tehokkaasti. Resursseja kohdistetaan tarveperusteisesti. Kaupungin tilojen ja irtaimiston käyttö on aiempaa tehokkaampaa ja laajempaa. Kaupunkilaiset voivat käyttää tiloja ja välineitä esimerkiksi Varaamon kautta. Materiaalien hankinnassa ja hyödyntämisessä kiinnitämme huomiota ekologisuuteen ja kierrätettävyyteen.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Takaamme turvallisen kasvu- ja oppimis-ympäristön	Koulu- kiusattuna vähintään kerran viikossa, % 8. ja 9. luokan oppilaista Sotkanet/ Kouluterveys	4,1	3,8	7,6 (2023)	Opiskeluhoitosuunnitelma ja yhteinen toimintamalli kiusaamisen osalta otettu peruskouluissa käyttöön. Tunne- ja vuorovaikutustaitoja opetettu kaikissa peruskouluissa.	LaNuL
Vahvistamme asukkaiden kulttuurista ja liikunnallista elämäntapaa	Palvelujen käyttökerrat (milj.)	2,49	2,55	2,46	Asukkaita on saatu palvelujen käyttäjiksi viime vuotta enemmän, vaikka tavoitetta ei täysin saavutettu. Mukana luvussa ei ole kulttuurin unelma-vuosi.	KuLiL

Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Edistämme ja huomioimme kestävän kehityksen sen kaikissa muodoissa. Kasvu tapahtuu turvallisessa ympäristössä. Lapset ja nuoret oppivat kestävän elämän periaatteet pienestä pitäen osaavan henkilöstömme opastuksessa. Käytännön tasolla kestävä kehitys näkyy esimerkiksi niin että varhaiskasvatuksessa ja opetuksessa ekologinen kestävyys on osa kasvun ja oppimisen polkua. Tapahtumissa ja palvelutuotannossa puolestaan tuodaan esille esimerkiksi kiertotaloutta ja ilmastonäkökulmaa sekä kannustetaan kaupunkilaisia muuttamaan omaa toimintaansa. Tiedon avulla ennaltaehkäistään erityisesti nuorten keskuudessa voimistunutta ilmastoahdistusta.

Tiedostamme Saimaan ja kulttuuriperintömme arvon, mikä välittyy toiminnassamme kestävästi uusille sukupolville ja asukkaille. Tunnistamme myös sosiaalisen kestävyuden merkityksen. Kannustamme asukkaita tulemaan mukaan palvelujen kehittämiseen ja uuden luomiseen. Siten kaupungistamme tulee kaupunkilaisten näköinen, saimaalaisuudesta ja karjalaisuudesta ammentava, aito ja pitovoimainen kokonaisuus, jossa voimme hyvin ja olemme yhdenvertaisia. Kannustamme kaupunkilaisia osallistumaan aktiivisesti kulttuuri- ja liikuntatoimintaan sekä edistämään omaa hyvinvointiaan. Lapsille ja nuorille tarjoamme harrastamis- ja osallistumismahdollisuuksia siten, että jokainen kokee kuuluvansa joukkoon ja siirtyminen aikuisuuteen tapahtuu turvallisessa ympäristössä.

Palvelumme tuotetaan taloudellisesti kestävästi ja tehokkaasti. Resursseja kohdistetaan tarveperusteisesti. Kaupungin tilojen ja irtaimiston käyttö on aiempaa tehokkaampaa ja laajempaa. Kaupunkilaiset voivat käyttää tiloja ja välineitä esimerkiksi Varaamon kautta. Materiaalien hankinnassa ja hyödyntämisessä kiinnitämme huomiota ekologisuuteen ja kierrätettävyyteen.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Mahdollistamme laadukkaat ja kustannustehokkaat lasten ja nuorten palvelut	Palvelujen nettomenot euroa (deflatoitu)/ 0–17-vuotias	8.010	8.010	7.819	Palvelut on järjestetty resurssien puitteissa. Palvelujen kustannukset ovat pysyneet paremmin hallinnassa kuin vertailukaupungeissa. Palveluverkko päätös tukee osaltaan talouden hallintaa tulevina vuosina.	LaNuL
Turvaamme kestävät ja kustannustehokkaat kulttuuri- ja liikunta-palvelut	Tuottojen osuus menoista (%)	12,0	11,5	12,2	Tavoite saavutettiin. Liikuntatoimessa vuosi oli tulopuolella hyvä, mutta kulttuuritoimessa asiakkaiden tavoittamisessa on vielä työsarkaa, vaikka kävijämäärät ja tuotot kehittyivät myönteisesti.	KuLiL

Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tarjoamme laadukkaan opintopolun varhaiskasvatuksesta peruskoulun kautta toiselle ja kolmannelle asteelle. Koulutusorganisaatiot tekevät tiivistä yhteistyötä samansuuntaisin tavoittein ja hyvässä yhteistyössä yritysten kanssa sekä ennakoivat samalla aktiivisesti koulutustarpeiden muutoksia. Koulutustarjonta laajenee, monipuolistuu ja kansainvälistyy. Kokonaisuudessaan kaupunkimme koulutustarjonta erottuu muista positiivisesti.

Huomioimme sen, että lapset ja nuoret ovat erilaisia, jotta pystymme tarjoamaan heille kullekin sopivan koulutuspolun. Tämä edellyttää yksilöllisten tarpeiden mukaan järjestettyä tukea, painotettua opetusta ja koulutustarjonnan kehittämistä. Keskeisenä tavoitteena on koulutustason nosto sekä nuorten sujuva siirtyminen työelämään, mitä tuetaan myös yksilöllisen kasvun tukemisella nuorisotyön keinoin. Haluamme parantaa myös oppimistuloksia.

Kulttuuri ja liikunta myötävaikuttavat Koulutuksen kaupungin -tavoitteissa onnistumiseen. Ne lisäävät kaupungin houkuttelevuutta opiskelupaikkana, kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä kannustavat elinikäiseen oppimiseen ja kehittymiseen. Tarjoamme elinikäiseen oppimiseen hyvät mahdollisuudet yhteistyössä koulutusorganisaatioiden sekä kolmannen sektorin, vapaan sivistystoiminnan ja taiteen perusopetuksen kanssa. Lapset ja nuoret kasvatetaan kulttuuri- ja liikuntapalvelujen aktiiviksi käyttäjäiksi sekä aikuisväestöä kannustetaan aktiiviseen ja uudistumismyönteiseen elämäntapaan.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Järjestämme laadukkaat ja vetovoimaiset opetuspalvelut yhteistyössä alueen muiden oppilaitosten kanssa.	Lukioiden tiedelinjan hakijoiden määrä	50	60	82	Tiedelinjan opetussuunnitelmaa on kehitetty saatujen kokemusten perusteella vastaamaan paremmin lukiolaisten tarpeita jatko-opintoja ajatellen.	LaNuL
Koulutamme elinikäisiä kulttuurin ja liikunnan kuluttajia	Harrastaa jotakin vähintään kerran viikossa, (%) 8. ja 9. luokan oppilaista Sotkanet / kouluterveyskysely	97	97	96 (2023)	Peruskoulut liittyivät kansalliseen Liikkuva koulu -hankkeeseen. Suomen harrastamisen malli sekä perusopetuksen kulttuurikasvatussuunnitelma kannustavat harrastamiseen.	KuLiL

Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tarjoamme laadukkaan opintopolun varhaiskasvatuksesta peruskoulun kautta toiselle ja kolmannelle asteelle. Koulutusorganisaatiot tekevät tiivistä yhteistyötä samansuuntaisin tavoittein ja hyvässä yhteistyössä yritysten kanssa sekä ennakoivat samalla aktiivisesti koulutustarpeiden muutoksia. Koulutustarjonta laajenee, monipuolistuu ja kansainvälistyy. Kokonaisuudessaan kaupunkimme koulutustarjonta erottuu muista positiivisesti.

Huomioimme sen, että lapset ja nuoret ovat erilaisia, jotta pystymme tarjoamaan heille kullekin sopivan koulutuspolun. Tämä edellyttää yksilöllisten tarpeiden mukaan järjestettyä tukea, painotettua opetusta ja koulutustarjonnan kehittämistä. Keskeisenä tavoitteena on koulutustason nosto sekä nuorten sujuva siirtyminen työelämään, mitä tuetaan myös yksilöllisen kasvun tukemisella nuorisotyön keinoin. Haluamme parantaa myös oppimistuloksia.

Kulttuuri ja liikunta myötävaikuttavat Koulutuksen kaupungin -tavoitteissa onnistumiseen. Ne lisäävät kaupungin houkuttelevuutta opiskelupaikkana, kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta sekä kannustavat elinikäiseen oppimiseen ja kehittymiseen. Tarjoamme elinikäiseen oppimiseen hyvät mahdollisuudet yhteistyössä koulutusorganisaatioiden sekä kolmannen sektorin, vapaan sivistystoiminnan ja taiteen perusopetuksen kanssa. Lapset ja nuoret kasvatetaan kulttuuri- ja liikuntapalvelujen aktiiviksi käyttäjiksi sekä aikuisväestöä kannustetaan aktiiviseen ja uudistumismyönteiseen elämäntapaan.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Luomme edellytyksiä lapsen kehitykselle ja oppimiselle varhaiskasvatukseen osallistumisen kautta	Varhaiskasvatuksen osallistumisaste (%) 1–6 v	80,6	84	85,4	Varhaiskasvatuksessa on panostettu laadukkaaseen perustoitintaan sekä henkilöstön osaamisen ajantasaisuuteen esim. koulutusten avulla.	LaNuL
Houkuttelemme uusia vapaa-ajan palvelujen käyttäjiä	Palvelujen käyttökerrat (milj.)	2,49	2,55	2,46	Asukkaita on saatu palvelujen käyttäjiksi viime vuotta enemmän, vaikka tavoitetta ei täysin saavutettu. Mukana luvuissa ei ole kulttuurin unelmavuosi.	KuLiL

Lasten ja nuorten yhteiset 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	319	230	270	40
Toimintakulut	-702	-677	-688	-11
Toimintakate	-384	-447	-419	28

Varhaiskasvatus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	2 965	1 993	2 512	519
Toimintakulut	-41 367	-40 864	-41 491	-627
Toimintakate	-38 402	-38 871	-38 979	-108

Perusopetus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	3 199	2 713	2 860	147
Toimintakulut	-61 796	-63 142	-62 972	170
Toimintakate	-58 598	-60 429	-60 112	317

Lukiokoulutus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	1 242	1 000	1 207	207
Toimintakulut	-10 828	-10 965	-10 792	173
Toimintakate	-9 587	-9 965	-9 585	380

Nuorisopalvelut 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	570	416	490	74
Toimintakulut	-3 019	-2 847	-2 975	-127
Toimintakate	-2 448	-2 431	-2 485	-54

Lapset ja nuoret yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	8 294	6 352	7 338	986
Toimintakulut	-117 712	-118 495	-118 918	-423
Toimintakate	-109 418	-112 143	-111 580	563
Poistot	-846	-917	-874	43
Tilikauden tulos	-110 264	-113 060	-112 454	606

Kotikuntakorvaukset 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	939	600	992	392
Toimintakulut	-3 108	-2 966	-3 101	-135
Toimintakate	-2 170	-2 366	-2 110	256

Kulttuuripalvelujen yhteiset 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	85	58	110	52
Toimintakulut	-1 619	-1 757	-1 700	57
Toimintakate	-1 534	-1 699	-1 590	109

Kirjasto 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	212	139	164	26
Toimintakulut	-3 939	-4 191	-4 035	157
Toimintakate	-3 727	-4 053	-3 870	182

Museo 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	242	190	272	82
Toimintakulut	-2 383	-2 391	-2 518	-127
Toimintakate	-2 141	-2 200	-2 246	-45

Orkesteri 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	107	125	100	-25
Toimintakulut	-1 779	-1 727	-1 707	19
Toimintakate	-1 672	-1 601	-1 607	-5

Teatteri 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	321	618	421	-197
Toimintakulut	-3 871	-4 007	-3 995	12
Toimintakate	-3 550	-3 389	-3 574	-184

Kulttuuripalvelut yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	968	1 130	1 068	-62
Toimintakulut	-13 591	-14 073	-13 954	118
Toimintakate	-12 624	-12 943	-12 886	57
Poistot	-39	-100	-43	57
Tilikauden tulos	-12 663	-13 043	-12 929	114

Liikuntapalvelujen yhteiset 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-544	-694	-576	119
Toimintakate	-544	-694	-576	119

Ulkoliikuntapaikat 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	231	206	191	-15
Toimintakulut	-2 374	-2 512	-2 628	-117
Toimintakate	-2 144	-2 306	-2 437	-132

Liikuntahallit 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	1 516	1 549	1 669	120
Toimintakulut	-8 331	-9 082	-8 952	130
Toimintakate	-6 815	-7 533	-7 283	250

Ohjaustoiminta 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	313	258	335	77
Toimintakulut	-560	-543	-572	-29
Toimintakate	-246	-285	-238	48

Liikuntapalvelut yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	2 060	2 013	2 194	181
Toimintakulut	-11 809	-12 831	-12 728	103
Toimintakate	-9 749	-10 818	-10 534	284
Poistot	-238	-300	-199	101
Tilikauden tulos	-9 987	-11 118	-10 733	385

Hyvinvointi- ja sivistyspalvelut yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	2 060	10 095	11 592	1 497
Toimintakulut	-11 809	-148 365	-148 702	-337
Toimintakate	-9 749	-138 270	-137 110	1 160
Poistot	-1 083	-1 317	-1 116	201
Tilikauden tulos	-10 832	-139 587	-138 226	1 361

Kaupunkikehitys

Toimialan talous toteutui vuonna 2024 erittäin vaihtelevasti. Kaupunkikehityksen kehyyksen, joka kattaa kaupunkikehityksen yhteiset, kaupunkisuunnittelun, maaomaisuuden hallinnan sekä kadut ja ympäristön talousarvion toimintakate alittui 1.189.000 eurolla. Kaupunkikehityksen irtaimen omaisuuden poistot ylittyivät hieman.

Keskeisimpinä syinä talousarvion alitukseen olivat tonttivuokrat ja metsänmyyntituotot, siirtyneet määrärahat, vähäiset maksetut avustukset sekä kasvanut joukkoliikenteen lippumyynti. Lisäksi joukkoliikenteen maksuosuuksiin tuli hyvitystä liikennejärjestelmien palvelualueelle ja tämä paransi huomattavasti kadut ja ympäristö -vastuualueen tulosta.

Talousarvion toteutumista arvioitaessa huomioitava useita seikkoja. Kaupunkikehityksen kehyykseen siirrettiin vuodelta 2023 1.018.000 euroa. Siirtyvällä 750.000 eurolla katettiin maaomaisuuden tuottojen vuoden 2023 vajetta. Vuodelle 2024 siirtyi 268.000 euroa. Siirtyviä kohdennettiin ympäristökehityksen maksuosuuteen sekä kestävän liikkumisen ohjelman päivitykseen, katujen kunnossapitoon, pyöräilykarttoihin ja tupakkaroskisten hankintaan.

Kaikki vastuualueet alittivat talousarviokehyyksensä. Katujen ja ympäristön palvelualueista kunnossapito ylitti oman kehyyksensä lähes 550.000 eurolla. Palvelualueen suurin ylitys noin 250.000 euroa johtui koneiden ja laitteiden huolloista, muun muassa tiehöylä kunnostettiin.

Joukkoliikenteen lipputulot toteutuivat noin 200.000 euroa parempina talousarviossa asetettuun tavoitteeseen verrattuna. Lipputulojen kasvu selittyi matkustusmäärien kasvulla. Paikallisliikenteessä tehtiin 150.000 matkaa enemmän vuoteen 2023 nähden. Lappeenrannan koulukuljetusten matkustus- ja kuljetuspalvelut toteutuivat noin 185.000 euroa talousarvioon nähden parempina. Imatran joukkoliikenteessä palvelujen ostot alittuivat noin 100.000 eurolla ja lipputulot toteutuivat noin

47.000 euroa parempina talousarviossa asetettuun tavoitteeseen nähden. Lappeenrannan seudun joukkoliikenteen maksuosuus toteutui Lappeenrannan kaupungin osalta noin 450.000 euroa talousarviota parempina ja Imatran kaupungin osalta 98.000 euroa parempina.

Kaupunkisuunnittelun vastuualueen 45.000 euron talousarvion alitus johtui henkilöstökustannusten pienenemisestä. Kaupunkikehityksen muut vastuualueet, kaupunkikehityksen yhteiset, ja maaomaisuuden hallinta, toteutuivat odotetusti talousarviota parempina.

Maaomaisuuden tuotot ja rakennusvalvonta jäivät puolestaan merkittävästi talousarviota voitteista. Maaomaisuuden myyntituottojen ja rakennusvalvonnan heikkoon taloudelliseen tulokseen vaikutti rakentamisen valtakunnallinen matalasuhdanne. Rakentamiseen liittyvien suurten hankkeiden vähäinen määrä ja vähäinen tonttikysyntä heikensivät rakennusvalvonnan ja maaomaisuuden tuottojen taloutta. Tilakeskuksen toimintakate oli lähes miljoona talousarviota parempi. Poistojen jälkeen tilikauden tulos alitti hieman talousarvionsa.

Lappeenrannan seudun ympäristötoimen talous toteutui 173.000 euroa talousarviota heikompana. Keskeisimpinä syinä Pohjolankadun vastaanottotilojen remontti, väistötilojen suunnittelu-, sekä muutostyöt, joita ei ole budjetoitu. Ympäristönsuojelussa uusien järjestelmien hankintakustannukset sekä järjestelmästä johtuneet määräaikaisten henkilöiden kustannukset ovat kasvattaneet kuluja budjetoitua enemmän. Lisäksi Trimble-ohjelman käyttöönoton vuoksi kaikkia suunniteltuja viranomaistarkastuksia ei ehditty teemmään, mikä vaikuttaa ympäristötoimen tuloihin. Ympäristötoimen alijäämä katetaan aiemmilta vuosilta taseeseen kertyneestä ylijäämästä.

Etelä-Karjalan maaseututoimen kehys toteutui talousarviota parempina. Lappeenrannan

kaupungin maksuosuus ympäristötoimen kustannuksista ylitti talousarvion. Maaseututoimen osalta maksuosuus alittui.

Kaupunkikehityksen toimiala tuottaa palveluja asukkaiden ja elinkeinoelämän tarpeisiin. Toimialan keskeisiin palveluihin kuuluvat maankäytön suunnittelu, maapolitiikan hoito, paikkatietopalvelut, asumisen ja rakentamisen viranomaistehtävät, kaupungin omassa palvelutuotannossa olevien rakennusten hallinnointi, ylläpito ja rakennuttaminen sekä yhdyskuntatekniikan, joukkoliikenteen ja koulukuljetusten järjestäminen. Lisäksi toimialan tehtäviin kuuluvat maaseutuhallinnon, ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävät.

Toimialan tavoitteena on luoda edellytykset työpaikkojen ja asukkaiden määrän kasvulle ja turvata sitä kautta kaupungin kehittyminen ja elinvoimaisuus. Toimialan toiminnan tuloksena syntyy viihtyisä, turvallinen ja terveellinen elinympäristö, joka tarjoaa monipuolisia työ-, asumis- ja vapaa-ajanviettomahdollisuuksia. Tiivistyvä kaupunkirakenne, laadukas tonttitarjonta ja asiantunteva asiakaspalvelu luovat erinomaiset edellytykset yritystoiminnan kehittymiselle.

Maankäytön suunnittelussa, tonttien luovutuksessa, alueiden kunnossapidossa ja rakentamisessa tavoitellaan puhdasta ja viihtyisää asuinympäristöä sekä elävää kaupunkikeskustaa ja toimivia aluekeskuksia. Vuorovaikutus asukkaiden kanssa, ympäristöarvot, luonnon monimuotoisuus sekä alueidenkäyttö- ja rakentamislain veloitteet otetaan huomioon maankäytön ja toiminnan suunnittelussa. Keskusta-alueella ja sen läheisillä asuinalueilla on valmius aloittaa useita uudisrakentamishankkeita, mikäli rakentamisen talouden suhdanne paranee.

Maankäyttöprosessia ohjataan laatimalla maanhankintaohjelma, kaavoitusohjelma ja yhdyskuntatekniikan rakentamisohjelma. Yhdyskuntatekniikan rakentamisohjelma valmistellaan yhteistyössä muiden kunnallistekniikan verkostoja omistavien tahojen kanssa (tietoliikenne, vesihuolto ja energia). Toimiala on

pystynyt toteuttamaan edellä mainitut ohjelmat pääosin suunnitellusti.

Kaupunkikehittämisen tavoitteena on eheyttää kaupunkirakennetta ja mahdollistaa olemassa olevan infran tehokas hyödyntäminen. Kaavoituksella määritellään kaupungin kokonaisrakenne ja mahdollistetaan eri toimintojen tarvitsemat maankäyttövaraukset. Maanhankinnalla varmistetaan maa-alueiden oikea-aikainen saaminen kaupungin omistukseen kaupunkirakenteen kehittämisen kannalta tarvittavilta alueilta. Suunnittelun ja toteutuksen aikataulut rytmitetään vesihuollon ja energiaverkoston korjausvelkatarpeiden ohjaamana. Kadut ja yleiset alueet, vesihuolto- ja energiaverkostot sekä tietoliikenneverkostot korjataan samanaikaisesti.

Yritysten toimintaedellytykset turvataan riittävällä ja keskittävällä tonttitarjonnalla, ydinalueiden kaavoituksen ja rakentamisen tiivistämisellä sekä sujuvilla lupapalveluilla. Yrityspalvelujen asiantuntija osallistuu tiiviisti vastuualueiden ja yritysten väliseen yhteistyöhön eri vastuualueista koostuvan palveluketjun sujuvoittamiseksi.

Henkilöstöltä edellytetään rohkeutta kehittää ja toteuttaa strategian mukaista toimintaa. Henkilöstöressurssivajauksiin puututaan ja tarvittaessa lisätään henkilöresursseja sekä huolehditaan henkilöstön osaamisesta ja jaksamisesta. Henkilöstöressurssien riittävyys on varmistettu laatimalla ja toteuttamalla vastuualuekohtaiset henkilöstösuunnitelmat. Henkilöstöressit on pystytty kohdistamaan toimialan tarpeita vastaavasti. Koulutustarpeet selvitetään kehityskeskusteluissa. Erityistä huomiota kiinnitetään henkilökunnan jaksamisen edistämiseen. Sairauspoissaolojen määrä on hieman edeltävää vuotta korkeammalla tasolla. Mielenterveyshäiriöt sekä tuki- ja liikuntaelinsairaudet ovat aiheuttaneet pidempiä yksittäisiä sairauslomia. Henkilöstökyselyn tulosta 4,7/6 voidaan pitää erittäin hyvänä ja se oli samalla tasolla kuin vuonna 2023.

Toimialan palveluja mitataan ja verrataan muiden kaupunkien toimintaan olemalla mukana vuosittaisissa tutkimuksissa sekä kustannusvertailussa. Toimiala on menestynyt tutkimuksissa ja vertailussa suhteellisen hyvin.

Toimiala etsii jatkuvasti uusia tapoja kehittää palvelujaan asiakaslähtöisemmiksi. Säännölliset asiakastytyväisyystutkimukset ja internetissä oleva palautemahdollisuus ovat aktiivisessa käytössä. Päättäjien, asukastilaisuuksien ja median kautta saatavaa palautetta seurataan ja toimintaa kehitetään saadun palautteen pohjalta.

Kaupunkisuunnittelu

Kaupunkisuunnittelu vastaa kaupungin yleis- ja asemakaavojen laatimisesta sekä maankäytön lupien valmistelusta. Vuoden 2024 aikana kaupunkisuunnittelun resursseja kohdistettiin tärkeiden kehittämissuunnitelmien ja selvitysten tekemiseen. Kaupunkikehityslautakunnassa hyväksyttiin 9 kaavaehdotusta, jotka etenivät kaupunginhallituksen kautta kaavaehdotuksena nähtäville. Vuoden aikana hyväksyttiin 10 asemakaavaa. Valmistelussa oli noin 40 asemakaavaa sekä viisi osayleiskaavaa. Kaupunkikehityslautakunnan päätettäväksi valmisteltiin yli 40 poikkeamislupaa ja suunnittelutarveratkaisua. Lisäksi valmisteltiin Meijän Rannat -kehittämissuunnitelmaa, Lappeenrannan kaupungin asuntopoliittista ohjelmaa sekä muita kehittämishankkeita. Lisäksi osallistuttiin keskustan toriareenaselvityksen laadintaan.

Keskustaajaman eteläisen alueen 2. vaiheen osayleiskaavan kaavaluonnosta viimeisteltiin vuoden aikana. Mikonsaaren, Vehkasalon ja Riihilahden osayleiskaavaluonnoksen valmistelua jatkettiin ja suunnitelmia esiteltiin asukastilaisuuksissa.

Kaavoituksen yhtenä keskeisenä painopisteenä on ollut vihreän siirtymän energiahankkeiden edistäminen. Konnunsuo-Kukkuroinmäen osayleiskaavaluonnos oli nähtävillä keväällä ja Huuhansuo-Suurisuo osayleiskaavaluonnosta valmisteltiin YVA-prosessin rinnalla.

Konnunsuon aurinkoenergia-alueen asemakaava hyväksyttiin lokakuussa. Loppuvuodesta käynnistettiin Vihreällä vedyllä ja hiilidioksidilla voimaa Kaakkois-Suomeen -hanke.

Kaupunkisuunnittelun painopiste on ollut monipuolisten yritystonttien kaavoittamisessa, vihreän siirtymän energiahankkeiden edistämiseksi, keskustan kehittämiseen liittyvissä asemakaavamuutoksissa sekä keskusta-alueen lähivyyöhykkeen kehittämishankkeissa.

Kaupunkisuunnittelun toiminnassa osallistava ja vuorovaikutteinen suunnittelu on kiinteä osa toimintatapoja. Osallisia pyritään kuulemaan monipuolisin keinoin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Kaavoilla on mahdollistettu kaupunkirakenteen tiivistyminen ja turvattu alueiden vihreyttä, viihtyisyyttä ja turvallisuutta. Rakennetta täydentäviä asumisen asemakaavoja on hyväksytty muun muassa Tykin alueelle ja ydinkeskustaan. Valmistelussa on ollut muun muassa Mattilan alueen ja entisen Voisalmen päiväkodin kaavat.

Vuonna 2024 hyväksyttiin keskusta-alueen kehittämiseen liittyviä asemakaavoja kuten Valtakatu 42 ja hotelli Lappee. Valmistelussa oli muun muassa Villimiehenkadun sekä Auto-Killan asemakaavat. Kaavaprosessin loppuvaiheessa olivat keskustan kehän asemakaavoista Simolantien II-alue, Keisarinasema, Pormestarintori, Linnoitus ja Asemanseutu. Lisäksi valmistelussa olivat entisen keskuspalon aseman ja uuden uimahallin asemakaavat.

Asemakaavoituksessa on mahdollistettu monipuolisesti olemassa olevien yritysten kehittämismahdollisuudet sekä valmisteltu uutta tonttivarantoa mahdollistavia kaavoja muun muassa Pajarilanväylän II-alueelle ja Mustolaan. Hotelli Lappeen, Kisapuiston ja Ajurinkadun asemakaavat saivat lainvoiman. Lisäksi hyväksyttiin Hyväristönmäen puhdistamon asemakaava.

Kaupunkisuunnittelu on vetänyt kaavoituksen tietomallin jatkokehityshanketta Fiksu-kaavoitusohjelman kehittämiseksi yhteistyössä Kajaanin ja Heinolan kanssa. Tietomallimu-

toisen kaavoituksen kehittäminen liittyy uudistuvaan lainsäädäntöön ja sen mukanaan tuomiin toiminnan kehittämisvaatimuksiin.

”Ydinkeskustan kestävä tulevaisuus” -hanke konkretisoi ydinkeskustan kehittämissuunnitelmaa torien ja aukioiden kehittämisen osalta. Hanke päättyi vuonna 2024. Lisäksi kaupunkisuunnittelu on ollut mukana kaavoituksen ilmastovaikutusten arvioinnin kehittämishankkeessa, joka päättyi vuoden 2024 loppuun.

Kaupunkisuunnittelun valmistelemaa koulu-segregaation vähentämishanketta ”Mie tahon lähikouluun - Analytiikan ja yhteistyömallin kehittäminen koulusegregaation vähentämiseksi” on edistetty yhteistyössä hyvinvointi- ja sivistyspalvelujen toimialan kanssa. Hankkeen tavoitteena on ollut kehittää toimivia yhteistyön tapoja ja analysointimenetelmiä sekä tunnistaa keinoja vähentää alueellista segregatiota sekä sen näkymistä koulussa. Koulu-segregaatiohanke sai jatkorahoituksen ja hanke jatkuu vuoden 2025 loppuun.

Vuoden aikana on viimeistelty Asuntopoliittisen ohjelman luonnosta. ASPOssa pyritään määrittämään kehittämisen tavoitteet lappeenrantalaiselle asumiselle. Tavoitteena on pystyä määrittämään sekä erityisryhmien kuin myös muun asuntotuotannon kehitystavoitteet. Asuntopoliittinen ohjelma on tarkoitus hyväksyä keväällä 2025 kaupunginvaltuustossa.

Keväällä 2024 käynnistettiin Lappeenrannan keskustan keskeisen ranta-alueen kehittämissuunnitelman laatiminen, Meijän Rannat. Suunnitelman tavoitteena on muodostaa kokonaiskuva Pallonlahdelta Myllysaareen ulottuvan ranta-alueen kehittämisestä. Tavoitteena on lisätä alueen viihtyisyyttä, vetovoimaa, elinvoimaisia palveluita ja viherympäristön laatua. Suunnitelma on tarkoitus hyväksyä keväällä 2025 kaupunginvaltuustossa.

Maaomaisuuden hallinta

Maaomaisuuden hallinta vastaa kaupungin maa- ja vesiomaisuudesta, paikkatietopalvelujen tuottamisesta, metsien hoidosta, kiinteistörekisterin ylläpidosta vastuualueellaan sekä yksityistieavustuksiin liittyvästä valmistelusta.

Asemakaava-alueelta hankittiin tonttimaata Myllymäestä, sekä Joutsenon Honkalahdesta ja Korvenkylästä. Lisäksi katu- ja puistoalueita hankittiin edelleen pieninä paloina ympäri kaupunkia. Asemakaavoittamattomalta alueelta hankittiin metsämaata Muukonsaaresta ja Leutu-nimisestä saaresta, laiturialue Voisalmesta sekä tulevaisuuden tonttimaata Heimosillasta ja Lauritsalasta.

Maankäytösopimuksia hyväksyttiin kaksi: Brahenkatu 1 ja Valtakatu 42.

Tonttien kysynnässä oli havaittavissa pientä piristymistä edellisvuodesta 2023. Omakotitontit täydennysrakentamisalueilla Mäntylässä ja Ruoholammella herättivät kiinnostusta. Osittain syynä energian hinnan lasku, korkojen lasku ja elinkustannusindeksin kasvun taittuminen. Rakentamisen kustannukset pysyivät edelleen korkeina. Vuonna 2024 luovutettiin 27 omakotitalotonttia ja kaksi rivitalotonttia.

Maapoliittinen ohjelma 2017 päivitettiin. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 8.4.2024 Maapoliittisen ohjelman 2024. Tonttien hinnoitteluperiaatteet muutettiin pinta-alaperusteisesta (euroa/m²) rakennusoikeuden arvoon (euroa/k-m²) perustuvaksi.

Maapoliittinen ohjelma 2024 toi uusia työkaluja yritystonttien varaamiseen. Suunnitteluvaraus jo muodostetulle tontille kuudeksi kuukaudeksi ja hankevaraus tietylle alueelle 12 kuukaudeksi. Hankevarauksen aikana hankkeeseen ryhtyvä selvittää toteuttamisen edellytyksiä sekä kaavoitus- ja luvitustarpeet. Mustolan alueelle laadittiin kaksi hankevarauksista vihreän vedyn tuotantolaitoksille. Kolmannesta varauksesta on neuvottelut vuodenvaihteessa kesken. Hankkeisiin on tällä

hetkellä varattuna 55 hehtaaria ja kolmas hankevaraus on noin 20 hehtaaria. Hankevaraus-ten laskennallinen luovutusarvo on noin kolme miljoonaa euroa teollisuustonttien-noittelulla. Vuoden 2024 aikana yritystonttien kysyntä oli muilta osin hiljaista. Vuoden 2024 aikana luovutettiin kolme yritystonttia.

Paikkatietopalvelu ja sen tukena olevat erilaiset rekisterit ja laajat aineistot muodostavat kunnan perusrekisterin. Paikkatietoa hyödynnetään kaupungin palveluissa kaikille avoimessa karttapalvelussa, kuntalaisten palaute-palvelussa, erilaisten lupien hakuprosesseissa, kaavoituksessa, katu- ja ympäristörakentami-sen sovelluksissa, koulukuljetuksissa, oppilas-tietojärjestelmässä sekä kaupunkimallissa. Asioiden visualisointi paikkatiedoilla on yksi tiedolla johtamisen väline.

Paikkatietopalvelu on tukenut laajasti muita paikkatietojen käyttäjiä heidän omissa hank-keissaan, vaikka paikkatiedon resurssit ovat olleet niukat. Paikkatietopalvelu on tukenut ympäristötoimea ympäristövalvontasovelluk-sen käyttöönotossa Trimble Locus -järjestel-mässä. Käyttöönotto jatkuu sähköisen asia-kaskäyttöliittymän osalta vuonna 2025. Paik-katietopalvelu on tukenut kadut ja ympäristö vastuualuetta Trimble Locusen katu- ja viher-aluerekisterin maastotyösovelluksen (Fiel-dUser) käyttöönotossa. Käyttöönotto jatkuu vuonna 2025. Kesällä 2024 toteutetussa 360 katukuvauksessa oli käytössä tarkempi pai-kannus ja uudistettu käsittelyohjelma.

Kiinteistörekisterinpitäjän päätöksiä ja rekis-teröityjä toimituksia tehtiin 116. Tontin lohko-mistoimituksia tehtiin 15, joissa tontteja muo-dostettiin 20. Yleisen alueen lohkomistoimi-tuksia tehtiin 83, joissa yleisiä alueita muodos-tettiin 85 hehtaaria. Kiinteistörekisterin pitä-jän päätöksiä kaksi, rasi-tetoimituksia 11, yksi osuuden siirto ja kolme rajankäyntitoimi-tusta. Tonttijakoja tehtiin kahdeksan asema-kaavan yhteydessä, joissa muodostui 15 tont-tia sekä erillisiä tonttijakoja neljä, joista muo-dostui seitsemän tonttia.

Pilaantuneita maita kunnostettiin ja roskaan-tuneita alueita puhdistettiin pienissä koh-teissa ympäri kaupunkia muun muassa Skin-narilassa, Leirissä, Linnoituksessa, Voisal-messa, Lauritsalassa ja Joutsenossa. Pohja-sedimenttitutkimusta Pikisaaren ja Linnoituk-sen länsiosan alueilta tarkennettiin riskinarvi-olla. Toikansuon vanhan kaatopaikan pintara-kenteiden kunnostustyötä jatkettiin asenta-malla tiivistyskerrokseksi bentoniittimattoa ja vastaanottamalla puhtaita ylijäämämaita. Tonttialueilta purettiin korjauskelvottomia ra-kennuksia Tirilässä, Harapaisissa ja Ruoholam-mella. Tonttien ulkopuolisilta alueilta purettiin käytöstä poistuneita rakennuksia Mylly-mäessä, Tirilässä, Lauritsalassa, Mustolassa sekä Joutsenon Lampikankaalla, Hongistossa ja Rauhassa.

Kaupungin ensimmäistä metsäohjelmaa on valmisteltu vuonna 2024. Osallistamista on järjestetty eri sidosryhmien kanssa teematyö-pajojen, asukasiltojen ja kyselyjen muodossa. Metsäohjelman laadinta jatkuu metsänhoi-don suositusten vaikutusten arvioinnilla ja hoitoluokkakorttien tekemisellä.

Metsänistutushankkeissa tehtiin yhteistyötä LUT-yliopiston ja paikallisten yritysten kanssa. Opiskelijatyönä teetätettiin selvitys mahdolli-sista luonnonsuojelualueista. Hämmäauteen-suon esteetön luontopolku avattiin vuonna 2024 ja se palkittiin vuoden esteettömyyste-kona.

Taajamametsän hoitotoita on tehty asukastoi-veiden mukaan muun muassa Kanavansuun, Ruoholammen ja Hovipellon alueilla. Metsä-tuhokohteet ovat työllistäneet metsäpalve-luja muun muassa Karhuvuoressa ja Nuija-maalla. Kirjanpainajatuhojen torjuntaa on jat-kettu aktiivisesti, joka on lisännyt kuluja. Lop-puvuodesta laadittiin kaupungin taajamamet-sien kirjanpainajatuhoselvitys.

Asukkaat ostivat ahkerasti polttopuukohteita kaupungin polttopuukaupasta. Polttopuita myytiin palvelun kautta noin 300 m³.

Talousmetsissä hakkuita tehtiin Luumäen ja Lemminkäisen rajalla sekä Ylämaalla. Metsäpalvelujen

tuottoja kertyi talousarviota enemmän. Tulon ylitys johtui korkealla pysyttelevästä puun hinnasta, useista infrahakkuista ja energia-puuvaretojen haketuksista. Oman työn osuutta puunkorjuussa on jatkettu edeltävän vuoden tapaan paremman laatutason saavuttamiseksi.

Kaupungin harkinnanvaraista yksityistieavustusta haki ja sai 207 tiekuntaa. Kunnossapitoavustuksia jaettiin 408.155 euroa ja perusrannusavustuksia 67.450 euroa. Avustettavia tiekilometrejä oli noin 553. Ympäri vuoden neuvottiin haja-asutusalueen teiden varren asukkaita, teiden käyttäjiä ja tiekuntia järjestäytymis-, talous- ja kunnossapitoasioissa.

Kadut ja ympäristö

Kadut ja ympäristö -vastuualue järjestää ja tuottaa katu- ja viheralueiden yhdyskuntatekniikan sekä liikennejärjestelmän palvelut. Näiden palvelujen tuottamiseksi kadut ja ympäristö jakaantuu palveluyksiköihin: suunnittelu ja rakennuttaminen, kunnossapito sekä liikennejärjestelmä.

Suunnittelu ja rakennuttaminen vastaa katujen, hulevesijärjestelmän ja puistojen suunnittelusta sekä niiden rakennuttamisesta tilaamalla tarvittavat palvelut. Tähän liittyy myös liikenneturvallisuuden parantaminen ja liikenteen sujuvoittaminen sekä maankäytön ja liikenteen yhteensovittamisesta. Kunnossapito vastaa katujen ja puistojen kunnossapidosta, ulkovalaistuksesta, katualueiden valvonnasta ja vuokraamisesta sekä pysäköinnintarkastuksesta. Lisäksi kunnossapito tuottaa kaupungin sisäisen postin kuljetuksen. Liikennejärjestelmä sisältää kestävästä liikkumisesta sekä muun liikennejärjestelmän kehittämistä. Lisäksi vastuualue huolehtii kaupungin tehtävistä öljyvahinkojen jälkitorjunnasta kaupungin alueella.

Yhdyskuntatekniikan rakentamista on tehty hyväksytyt työhjelman mukaisesti. Vuoden 2024 merkittävin kohde oli Koulukadun saneerauksen viimeinen vaihe. Muita kohteita on ollut muun muassa Sammontalon lähistöllä

olevat katu- ja vihertyöt, Hakalin alueen korjausvelkaa pienentävät saneeraukset sekä Mattilaan rakennettiin uusi Kimalaisenkuja edistämään pientalojen tonttitarjontaa. Lisäksi toteutettiin useita pieniä liikenneturvallisuutta parantavia kohteita ja saneerattiin merkittävä määrä katuvalaistusta. Suuri osa rakentamisesta toteutetaan työyhteisliittymänä Lappeenrannan Energiaverkkojen kanssa. Keskustan alueella on vuoden aikana lisätty kadunvarsipysäköintipaikkoja noin 50 paikalla. Viherrakentamisella on lisätty osaltaan merkityksellistä ympäristöä ja rakennuskohteita on ollut esimerkiksi Rapasaaren puisto sekä Veteraanipuisto.

Vastuualueella tehdään paljon hanketoimintaa, joilla mahdollistetaan toiminnan kehittäminen. EU-rahoitteinen hulevesien kehittämishanke TransformAR jatkui sekä aloitimme puhtaan kaluston pilotointi rakennushankkeessa -hankkeen. Loppuvuodesta saatiin rahoituspäätös uudesta BSR-rahoitettavasta hule- ja tulvavesien kehittämishankkeesta.

Kunnossapidon asukastytyväisyyskyselyssä (tavoite > 3, asteikolla 1–5) on saatu liikennealueiden ylläpidossa 3,31 (vuosi 2023, 3,34), puistojen hoidossa 3,68 (vuosi 2023, 3,51) ja katuvalaistuksessa 4,13 (vuosi 2023, 3,98). Kunnossapidon asiakastytyväisyys on hyvä, vaikka palvelujen tuottamiseen on käytetty suhteessa vähemmän rahaa kuin keskimäärin verrokkikaupungeissa.

Kunnossapidon kustannusvertailu (Kuve) tehdään vuosittain. Vuoden 2024 vertailun perusteella Lappeenrannan liikenne- ja viheralueiden kunnossapidon kokonaiskustannukset ovat euroa/asukas -tunnusluvulla mitattuna korkeammat kuin vertailukuntien kustannukset keskimäärin. Lappeenrannan kunnossapidon kokonaiskustannusten euroa/m² -tunnusluku on puolestaan vertailukuntien keskiarvon alapuolella.

Vastuualue on selvittänyt vuoden aikana kaupungin sisäisen kuljetuskeskuksen kuljetusmääriä. Osallistuimme yhdessä Etelä-Karjalan hyvinvointialueen kilpailutukseen, jossa kilpailutettiin hyvinvointialueiden kuljetuksia.

Tarkoituksena oli kartoittaa mahdollisuus samassa yhteydessä hoitaa kaupungin kuljetustarpeet. Kilpailutuksessa mukana olo muodostui kaupungin osalta mahdottomaksi, joten siitä jätettiin pois. Tämän jälkeen ei ole tehty tarkempaa selvitystä kaupungin sisäisten kuljetuksien järjestämisestä.

Katuisännöinnissä on panostettu työnaikaisten liikennejärjestelyjen turvallisuuteen ja toimivuuteen olemalla aktiivisesti yhteydessä rakennusliikkeisiin työmaiden aikana. Valokuituoperaattoreiden kanssa on tehty yhteistyötä ja yhteisrakentamista sekä valvottu niiden toimintaa ja varsinkin kohteiden ennallistamista.

Kadut ja ympäristö -vastuualue on jatkanut vuonna 2024 aikana osallistamista ja vuorovaikutusta asukkaiden kanssa kohdentamalla henkilöresursseja siihen. On parannettu sosiaalisen median hyödyntämistä asukasviestinnässä.

Joukkoliikenne siirtyi 1.1.2024 omaksi vastuualueeksi. Kadut ja ympäristö on tehnyt vahvaa yhteistyötä joukkoliikenteen kanssa. Talousarviossa on päätetty päivittää joukkoliikennepoliittinen ohjelma. Tämä on toteutettu vuoden 2024 aikana päivittämällä kestävän liikkumisen ohjelma joukkoliikennettä koskevin osin. Kaupunginvaltuusto hyväksyi päivityksen.

Maaomaisuuden tuotot

Maaomaisuuden tuotot koostuvat kiinteistöjen myynneistä, tonttien jalostuksesta ja maankäyttösopimuksista.

Kiinteistöjen myyntituottoa tuli vuonna 2024 941.000 euroa. Myyntitavoitteesta jäätettiin 559.000 euroa. Kiinteistömarkkinoilla on edelleen huomattavaa epävarmuutta. Kiinteistömarkkinoiden hiljaisuus vaikuttaa tonttikysyntään laskevasti.

Vuoden 2024 aikana myytiin yksi rakennettu kerrostalotontti Tyysterniemestä, kahden asuintontin tontinosia Tykki-Kiviharjusta, yksi asuintontti Mattilasta, Mäntylästä, Voisal-

mesta, Lapvedeltä, Myllymäestä ja Kourulasta, kaksi asuintonttia Hakalista ja Hartikkalasta, kolme asuintonttia Kivisalimesta ja Ruoholammelta sekä yksi rakennuspaikka haja-asutusalueelta. Lisäksi myytiin yritystontti Suolahdesta ja tontit yhdyskuntatekniikalle Honkalahdesta sekä Rutolasta.

Palvelutuotannosta poistuneet rakennukset tontteineen, Martikanpellon koulu, Korkeahon koulu ja Platanin talo, saatiin myytyä.

Maapoliittisen ohjelman 2024 siirtymäsäännös mahdollisti vuokratontin ostamisen vanhalla hinnoittelumallilla. Joidenkin kaupunginosien osalta hintaero olikin merkittävä. Kyseilyt vuokratontin ostamiseksi tuli 31.12.2024 mennessä yli 300. Kaupungingeodeetin myyntipäätöksiä tehtiin 32, joiden kauppahintojen kokonaisarvo on noin 900.000 euroa. Myyntipäätös on voimassa 30.6.2025 asti. Osa kaupoista toteutui vuoden 2024 aikana ja osa jää vuodelle 2025.

Tonttien jalostuksen kustannuspaikalta vuoden 2024 aikana purettiin käytöstä poistuneita rakennuksia Tykki-Kiviharjusta ja Putkiotkosta.

Maankäyttösopimuksista saatu korvaus vuonna 2024 kahdesta kohteesta 210.000 euroa tuloutetaan kirjanpitoteknisistä syistä maaomaisuuden tuottoihin. Korvausta ei voi käyttää muiden kuin sopimuksessa määriteltyjen menojen kattamiseksi. Aikaisempina vuosina kaupungille tuloutettuja maankäyttösopimuskorvauksia käytettiin vuonna 2024 kahdeksan kohteen yhdyskuntarakentamiseen yhteensä 972.261 euroa.

Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonnan päätehtävänä on ohjata ja valvoa kaavojen, rakennusjärjestyksen ja eri säädösten noudattamista sekä huolehtia rakentamista, maisematyötä ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä rakennustyön ja maisematyön viranomaisvalvonnasta. Lisäksi se valvoo omalta osaltaan rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapi-

toa. Rakennusvalvonta hoitaa myös asunto-toimen tehtävät. Rakennusvalvonta käsittelee lausunto- ja selvityspyyntöjä, tuottaa rakennus- ja huoneistorekisteriä ja rakennuspiirustusarkistoa, tekee tarkastukset ja antaa valmiustodistukset tuettuun rakentamiseen sekä käsittelee eräitä erityislaeissa säädettyjä hallintoriitoja esiasteessa.

Rakennusvalvonnan viranomaistyön tavoitteena on asiakaslähtöinen, joustava, sujuva, yhdenvertainen ja riippumaton palvelu ja päätöksenteko. Tällä luodaan terveellistä, turvallista, laadukasta ja kaunista kaupunkia.

Rakennusvalvonta on onnistunut päätehtävissään ohjata ja valvoa kaavojen, rakennusjärjestyksen ja eri säädösten noudattamista tekemällä oikeita päätöksiä viranomaisvalvonnassa.

Rakennusvalvonnan tuottotavoitetta ei saavutettu vuonna 2024. Toimintatuotot alittivat vuonna 2023 talousarviossa asetetun tavoitteen 374.000 eurolla. Tuloihin ei ole mahdollisuutta vaikuttaa suoraan, vaan tulot vaihtelevat yleisen taloustilanteen ja hankkeiden toteutusaikataulujen mukaan. Rakennusvalvonnan menot ylittyivät 10.000 euroa, jolloin kehityksen talousarvion ylitys oli 384.393 euroa.

Tavoitteena on, että rakennusvalvonta pystyy kattamaan toiminnastaan aiheutuneet menonsa lupamaksuilla. Talouden kokonaisuutta rasittavat ne rakennusvalvonnan toiminnot, joita ei voida rahoittaa lupamaksuilla. Näitä ovat rakennetun ympäristön valvonta, rakennus- ja huoneistorekisterien ajan tasalle saattaminen ja siivottomien tonttien kehotukset ja muut hallintopakkomenettelyt, joista aiheutuu erilaisia ohjaus-, lupavalmistelu-, päätöksenteko- ja rakentamisen viranomaisvalvontatehtäviä.

Rakennusvalvonnassa vuosi 2024 jatkoi taloudellista laskua, joka oli alkanut jo 2022 maaliskuusta, jolloin Venäjä oli aloittanut hyökkäyssodan. Hakemusten määrät pysyivät lähes ennallaan. Suuret hankkeet eivät kuitenkaan ole edenneet lupavaiheeseen ja hankkeiden koko on pienentynyt vaikuttaen lupamaksutuloihin.

Rakennusvalvonnan lupia myönnettiin 787 kappaletta, joista rakennuslupia oli 301 kappaletta (lisäystä n. 15 %) toimenpidelupia oli 154 kappaletta (laskua n. 20 %). Toimenpidelupien vähenemiseen vaikuttanee muun muassa uuden rakentamislain luvanvaraisuuden muutokset, koska osa toimenpideluvanvaraisista toimenpiteistä vapautuu kokonaan luvanhausta. Tarkastuspuolella työmaakatselmusten määrät nousivat edellisestä vuodesta. Työmaakatselmuksia pidettiin 2003 kappaletta. Rakennuslupien tavoitekäsitteilyaika ylittyi, ollen 57 päivää, kun tavoite on 35 päivää, ollen kuitenkin alle rakentamislakiin vuoden 2026 alusta voimaan tulevan käsitteilyaikatakuuta (3 kk [6 kk suuret hankkeet]) lyhyempi.

Rakennusvalvonta on painottanut asiakaslähtöistä, joustavaa, sujuvaa ja saavutettavaa asiakaspalvelua. Rakennusvalvonnan asiakaspalvelujen ja -neuvottelujen sujuvuutta ja saavutettavuutta on tehostettu ja helpotettu siirtymällä interaktiiviseen ohjaukseen ja palvelureihin e-permit-lupapalvelun, Teamsin ja puhelimen kautta. Ohjaus pyritään enenevässä määrin ohjaamaan yksinomaan e-Permit -palveluun, jossa kysymykset ja tehtävät on helppoin jakaa kaikille liittyville tahoille. Sähköpostiviestintää ohjataan muihin kanaviin.

Lähiasiakaspalvelua saa yhä ajanvarauksella, jos asia sitä vaatii ja jos muut kanavat eivät palveluun sovellu. Asiakkaat ovat valinneet mieluummin muut kanavat kuin lähipalvelun helpon saavutettavuuden ja vuorokaudenajasta riippumattoman palvelun vuoksi.

Asiakaspalvelun muutokset ovat tehostaneet työtä ja mahdollistaneet asiakkaan oikea-aikaisen ohjauksen. Sähköinen asiointi mahdollistaa sen, että asiakas voi seurata lupavalmistelu etenemistä ja antaa palautetta liittyen asian valmisteluun. Painotamme ennakkoneuvontaa koko prosessin osalta entisestään.

Vastuualue on saattamassa rakennusrekisteriä ajan tasalle. Tarkastelu rekisterien eroavuuksista on saatu valmiiksi. Rakennusvalvonta on tarkastellut ulkopuolisen palveluntarjoajan tutkimusaineistoa ja rajannut kohteita lainsäädännön muutoksiin pohjautuen.

Tutkituista 1.401 kohteesta tutkittaviksi jäi 501. Alle 30 m² kohteita ei tutkita, rakentamislain vuoden 2025 alusta lupakynnyksen muutoksen vuoksi alle 30 m² rakennuksia ei enää veroteta. 501 kohteesta 85 on jo rekisterissä, 21 vaatii lisätutkimuksia. Selvityksen tuloksena 395 rakennusta lisätiin rakennusrekisteriin, ja niille haettiin rakennustunnus kiinteistöverotuksen mahdollistamiseksi.

Lisättävät rakennukset rakennusluokittain ovat: talousrakennus 174, omakotitalo 1, osavuotiseen käyttöön soveltuvat vapaa-ajan asuinrakennukset 6, maatalousrakennukset ja eläinsuojat 189, saunarakennukset 7, muualla luokittelemattomat rakennukset 18. Rakennusten laajuus on yhteensä 39.822m².

Tilakeskus

Tilakeskus vastaa Lappeenrannan kaupungin palvelutuotannossa olevien rakennusten hallinnoinnista, ylläpidosta sekä peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeista. Tilakeskus toteuttaa kaupungin palvelutoimintaa tukevia toimintaympäristöjä varhaiskasvatukseen, perusopetuksen, kulttuuritoimen, liikuntatoimen, nuorisotoimen, konsernihallinnon ja muiden kaupunkikonsernin toimijoiden käyttöön.

Tilakeskus vastaa myös pääosasta kaupungin Etelä-Karjalan hyvinvointialueelle vuokraamista rakennuksista. Lisäksi tilakeskuksen vastuulla on koko joukko myytäviä ja purettavia rakennuksia, jotka eivät ole enää palvelutuotannossa.

Tilakeskus ostaa edellä mainittujen vastuiden hoitamiseen tarvittavat palvelut Lappeenrannan Toimitilat Oy:ltä.

Talous

Tilakeskuksen toimintatuotot olivat vuonna 2024 yhteensä 42.983.231 euroa. Tilakeskuksen toimintakate oli 20.852.205 euroa eli 968.206 euroa talousarviota parempi. Tilakeskuksen tilikauden tulos muodostui 0,7 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi.

Rakennusten ylläpitovuokra määritellään talousarvion laatimisvuotta edeltävän vuoden toteuman perusteella, eli vuoden 2024 vuokra laskettiin vuoden 2022 kustannuksiin perustuen. Puhtauspalvelut, rakentamispalvelut ja lämmityskustannukset toteutuivat ennakoitua pienempinä. Sähkön kustannukset toteutuivat ennakoitua korkeampina.

Kaupungin palvelutuotannossa olevien, sisäisen vuokran piiriin kuuluvien rakennusten osalta talousarvion mukainen tavoite toimintakateen osalta saavutettiin. Toimintakate toteutui noin 1,5 miljoonaa euroa budjetoitua parempana. Vuokratuotoilla pystyttiin kattamaan kaupungin omassa palvelutuotannossa olevien rakennusten kulut.

Kaupunkikonsernin ulkopuolisille tahoille vuokrattujen rakennusten osalta ei päästy tulostavoitteisiin. Toimintakate toteutui noin 530.000 euroa budjetoitua heikompana. Vuokratuotoilla ei ole pystytty kattamaan kaikkia kuluja.

Sote-rakennusten osalta budjetoidut kustannukset ylittyivät. Toimintatuotot toteutuivat budjetoitua pienempinä. Toimintakate toteutui 136.000 euroa budjetoitua heikompana. Sote-rakennusten vuokra tasataan toteutuneiden ylläpitokustannusten mukaisesti vuoden lopussa. Hyvinvointialueelle vuokratuissa rakennuksissa on kuitenkin myös muita toimijoita ja muun muassa keittiötiloihin toteutettujen korjaustöiden kustannuksia ei saatu kattua keittiöistä perittävillä vuokrilla.

Pela-rakennusten toimintakate toteutui 103.000 budjetoitua parempana.

Rakennushankkeet

Lappeenrannan kaupungin palveluverkkoa päivitettiin keväällä 2020 länsialueen osalta Sammontalon ja Kourulan päiväkotihankkeisiin liittyen. Muilta osin valtuusto teki palveluverkkopäätöksen toukokuussa 2024. Edellisen kerran vuoden 2023 talousarvion yhteydessä hyväksytty PTS-suunnitelma päivitettiin vuoden 2024 palveluverkkoratkaisun perusteella.

Kaupungin mittavaa investointiohjelmaa toteutettiin edelleen vuonna 2024.

Vuonna 2024 käynnistyi Pääkirjaston peruskorjaushankkeen, museon kokoelmatilat-hankkeen ja sisäliikuntahallihankkeen rakentamisvaihe.

Vuonna 2023 käynnistynyt Sammontalon rakentaminen jatkui vuoden 2024 ajan ja hanke valmistuu kesällä 2025. Korvenkylän koulu valmistui kesällä 2024 ja otettiin käyttöön syyslukukauden 2024 alussa.

Voisalmen koulun, päiväkodin ja kirjaston sisältävän rakennuksen hankesuunnitelma hyväksyttiin alkukesästä 2024. Urakoitsijavalintaprosessi käynnistettiin loppuvuodesta 2024 ja tavoitteen mukaan urakoitsija valitaan keuhkuissa 2025.

Kimpisen koulun hankesuunnittelu käynnistyi keuhkuissa 2024 ja hankesuunnitelma valmistuu alkuvuodesta 2025. Myös Kesämäen koulun ruokalarakennuksen ja Peltolan päiväkodin hankesuunnitelmat valmistuvat alkuvuodesta 2025.

Uimahallin hankesuunnittelu käynnistyi keuhkuissa 2024 ja hankesuunnitelma valmistuu helmikuussa 2025.

Vuoden 2023 aikana kaupunki teki selvityksen monitoimiareenan toteuttamisesta Kauppatorin alueelle. Syyskuussa 2023 kaupunginvaltuusto antoi toimeksiannon selvityksen tekemiseksi monitoimiareenan toteuttamisesta keskustan alueelle 31.8.2024 mennessä.

Lokakuussa 2024 valtuusto päätti, että Kisapuiston jäähalliin tehdään tarvittavat tekniset ja toiminnalliset kunnostus- ja parannustoimenpiteet elinkaaren jatkamiseksi noin 10 vuodella. Lisäksi valtuusto päätti, että uuden monitoimi- / jääareenan toteuttamisesta ja sijaintipaikasta tai Kisapuiston jäähallin elinkaaren edelleen jatkamisesta päätetään aikaisintaan vuonna 2029.

Nuorisotalo Monarin hankesuunnittelu on edelleen kesken alkuvuodesta 2025. Rakentamisen vaikea markkinatilanne on lykännyt joidenkin toteutusvaihtoehtojen edistämistä.

Vuonna 2018 asetetun tavoitteen mukaisesti uusissa rakennushankkeissa on selvitetty modulaarisen rakentamisen mahdollisuudet siten, että käytössä olevat tilat voivat joustaa rakennuksen elinkaaren aikana. Samoin uusissa rakennushankkeissa on selvitetty, mikä toteutusmalli ja omistusmuoto on kaupunkikonsernin kannalta kokonaistaloudellisesti edullisin vaihtoehto.

Toimitilojen yhteiskäyttö, muunneltavuus ja monikäyttöisyys ovat olleet tilan käytön tehostamisen ja kustannustehokkuuden ohella tavoitteena investointihankkeiden suunnittelussa. Yhteiskäyttö, muunneltavuus ja monikäyttöisyys ovat osana tilankäytön tehostamistavoitteita parantaneet uusien ja peruskorjattujen kohteiden tehokkuutta. Esimerkiksi Sammontalossa tilojen yhteiskäyttö, muunneltavuus ja monikäyttöisyys toteutuvat.

Taloinvestointien toteutussuunnittelun lähtötiedoksi laaditaan hankesuunnitelma, missä hanke ja hankkeen tavoitteet määritellään. Hankesuunnitelma hyväksytetään asianomaisissa lautakunnissa ennen toteutussuunnittelun käynnistämistä.

Hankesuunnitteluvaiheessa selvitetään myös, mikä toteutusmalli ja urakkamuoto ja mikä omistusmuoto ja rahoitusmalli on kuhunkin hankkeeseen sopivin. Museon kokoelmatilat ja pääkirjaston peruskorjaus toteutetaan jaetuna urakkana ja sisäliikuntahalli KVR-urakkana.

Kaupungin hiilineutraaliustavoitteeseen pääsemiseksi rakennushankkeiden yhdeksi tavoitteeksi on asetettu hiilijalanjäljen pienentäminen. Hiilijalanjäljen pienentämistä on tavoiteltu muun muassa lisäämällä puun käyttöä rakentamisessa, suosimalla materiaaleja, joiden valmistukseen sitoutuu mahdollisimman vähän energiaa ja hyödyntämällä uusiutuvaa

energiaa mahdollisuuksien mukaan. Joutse-
non koulu on ensimmäinen pääosin massiivi-
puurakenteisena toteutettu uusi koulu Lap-
peenrannassa ja myös Sammontalo toteute-
taan pääosin massiivipuorakenteisena.

Osallistaminen on nostettu viime vuosien ai-
kana rakennushankkeiden valmisteluun ja to-
teutukseen liittyväksi tavoitteeksi. Käyttäjät
osallistuvat rakennushankkeisiin laajasti. On
kuitenkin tarve täsmentää, missä kohtaa käyt-
täjän osallistuminen on oleellista, jotta henki-
löresurssien käyttäminen on järkevää. Asuk-
kaiden osallistamisessa on enemmän kehitet-
tävää ja erilaisia osallistumisen muotoja on
otettu käyttöön esimerkiksi Voisalmen hank-
keen valmistelussa. Lappeenrannan Toimitilat
Oy on lisännyt osallistamista muun muassa
esittelemällä hankkeita kaavoituksen asukas-
tilaisuuksissa ja koulun järjestämissä vanhem-
painilloissa.

Kaupunki on vastannut korjausvelan hallintaa
koskevaan tavoitteeseen peruskorjaamalla ra-
kennuksia ja rakentamalla uutta. Korjausvelan
määrän hallinnan keinoja ovat peruskorjaami-
sen ja uudisrakentamisen lisäksi muun muassa
oikea-aikaiset ja riittävät korjaukset, myynti ja
rakennusten purkaminen.

Ylläpito

Rakennusten ylläpidossa painopiste oli
vuonna 2024 energiatehokkuuden lisäämi-
seen liittyvissä toimenpiteissä ja energian-
säästötoimissa sekä uuden ylläpitojärjestel-
män käyttöönotossa.

Ympäristöystävälliseksi kaupungiksi profiloitu-
neessa Lappeenrannan kaupungissa energia-
tehokkuuden parantamiseen ja uusiutuvan
energian käytön lisäämiseen on panostettu
paljon jo vuosikausien ajan.

Lappeenrannan kaupunki on sitoutunut kun-
tien energiatehokkuussopimuksen (KETS)
2017–2025 mukaisesti energiankulutuksen
vähentämiseen 7,5 % sopimuskauden aikana.
Toimenpiteet sopimuksen mukaisten tavoit-
teiden saavuttamiseksi ovat työn alla. Vuoden

2024 osalta tulokset saadaan vasta huhti-
kuussa 2025.

Energiatehokkuussopimuksen tavoitteiden
saavuttaminen edellyttää kiinteistöjä käyttä-
vien ja kiinteistön omistajan välistä vuoropu-
helua. Tavoitteiden saavuttamiseksi tulee
myös tehdä lisäpanostuksia.

Energiatehokkuusvaatimukset ovat ohjanneet
sekä investointihankkeiden suunnittelua ja to-
teutusta että myös ylläpitoa.

Lappeenrannan kaupunki otti maaliskuussa
2020 käyttöön Siemensin ylläpitämän virtuaa-
livoimalapalvelun. Sähkönkulutusta vähenne-
tään tai lisätään sähkön tuotantotilanteen
mukaisesti. Keskeisenä tavoitteena on paran-
taa sähkönjakelun varmuutta kantaverkossa
ja varmistaa energiantuotannon omavarai-
suus. Kulutusjouston avulla voidaan myös vä-
hentää päästöjä, kun fossiilisia polttoaineita
käyttävien varavoimaloiden tarve vähenee
sähkön kulutushuipuissa. Virtuaalivoimalan
laajennusmahdollisuuksia selvitetään. Kauko-
lämmön kulutusjousto voidaan hyödyntää
muun muassa lämmityksen ennakkoinnissa
muuttuvien sääolojen mukaisesti.

Käytössä oleva rakennusautomaatiojärjes-
telmä tukee avoimia rajapintoja ja mahdollis-
taa siten ulkoisten tietojen, kuten sää- ja ener-
giamarkkinatietojen sekä kiinteistöjärjestel-
mien tietojen käytön kiinteistöjen energiate-
hokkuuden parantamiseen liittyvissä toimissa.
Lisäksi järjestelmä tukee muun muassa tila-
keskuksen mahdollista virtuaalivoimalapalve-
lun laajentamista, kolmansien osapuolten (pk-
yritysten) energiatehokkuuspalvelujen käyt-
töönottoa sekä tietojen kulkua valvomopalve-
lun ja käyttöön otetun ylläpitojärjestelmän vä-
lillä.

Kaksivuotinen Ilmanvaihdon tarpeenmukai-
nen käyttö -tutkimushanke valmisteltiin vu-
oden 2022 aikana. Hanke käynnistyi vuoden
2023 alussa ja päättyi vuoden 2024 lopussa.
Tavoitteena on laajentaa ilmanvaihdon py-
säyttämistä palvelutuotannon rakennuksissa.

Vuonna 2023 Lappeenrannan kaupunki oli mukana Astetta alemmaksi -kampanjassa. Kampanjan myötä kaupungin liikuntahalleissa lämpötila laskettiin 18 asteeseen ja muissa palvelutuotannossa olevissa rakennuksissa 20 asteeseen.

Lappeenrannan Toimitilat Oy on ollut mukana Sisäilmayhdistyksen vetämässä ympäristöministeriön Ilmanvaihtolaitteiston katsastushankkeessa vuonna 2023. Hankkeessa testattiin ilmanvaihdon katsastusoppaan toimitilavuotta. Oppaan mukainen menettely on tarkoitus ottaa käyttöön kaupungin rakennusten ylläpidossa osana käyttöönotetun ylläpitojärjestelmän laatuauditointia.

Ylläpidon kehittämisen tavoitteeksi on energiatehokkuuden parantamisen ja uusiutuvan energian käytön lisäämisen ohella otettu suunnitelmallisuuden lisääminen, kustannustietoisuuden parantaminen ja painopisteen kääntäminen vikakorjauksista kohti ennakkoivaa ylläpitoa.

Kiinteistönhoidossa ja -huollossa ja myös kunnossapidossa suunnitelmallisuus on lisääntynyt. Aikaisempaa parempi näkemys rakennusten kunnosta ja korjaustarpeista on muodostunut muun muassa tehtyjen kuntotutkimusten myötä.

Lappeenrannan Toimitilat Oy käynnisti vuonna 2019 uuden rakennusomaisuuden hallintajärjestelmäkokonaisuuden hankinnan valmistelun. Ohjelmistokokonaisuuteen kuuluva uusi ylläpitojärjestelmä saatiin tuotantokäyttöön keväällä 2024.

Väistötilat

Skinnarilan koulu toimii yliopiston tiloissa Skinnarilassa kesään 2025 saakka, minkä jälkeen se muuttaa uuteen Sammontaloon.

Sammonlahden koulu on toiminut väistötiloissa syyslukukauden 2023 alusta lähtien Skinnarilassa Laserkadulla sijaitsevaan toimistotaloon toteutetuissa väistötiloissa. Teknisen

työn tilat on toteutettu Sammontorille ja sisäliikunta toteutetaan kolmessa koulun lähialueen liikuntatilassa.

Korvenkylän koulun tarpeisiin vuokrattiin tilaelementti sekä seurakunnan tilat Korvenkylästä keväällä 2020. Tilaelementtien käyttö jatkuu kesään 2025 saakka, minkä jälkeen tilaelementit viedään pois.

Sisäilmaongelmat

Terveiden ja turvallisten toimintaympäristöjen tarjoaminen käyttäjille on yksi tilakeskuksen tärkeistä tavoitteista.

Sisäilmaongelmiin on reagoitu korjaamalla kohteita, hankkimalla väistötiloja ja toteuttamalla uudisrakennushankkeita. Lappeenrannassa tilanne sisäilma-asioiden osalta on parantunut viimeisten vuosien aikana ja sisäilma-asiat ovat vuoden 2024 lopussa hallinnassa.

Sisäilmatilanne on hyvällä tasolla Lappeenrannan kaupungin toimitiloissa. Oireilijoiden määrä palvelutuotannossa olevissa rakennuksissa on pienentynyt tehtyjen korjaavien toimenpiteiden ansiosta. Kohteissa, joissa on rakenteellisia ongelmia tai riskirakenteita, on teetetty kuntotutkimukset ja korjaussuunnitelmat. Korjaukset on joko tehty tai ne on ajoitettu lähivuosille.

Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on koko Lappeenrannan elinvoiman ja asukkaiden hyvinvoinnin kasvu. Toimimme ratkaisuhakuisesti ja asiakaslähtöisesti.

Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä. Houkuttelemme osaavilla ja joustavilla palveluilla sekä monipuolisella tonttitarjonnalla. Tarjoamme yrityksille vetovoimaisen ja kilpailukykyisen toimintaympäristön. Kehittyvän yritystoiminnan toimintaedellytykset turvataan maanhankinnan, kaavoituksen ja infran rakentamisen keinoin. Teemme aktiivista sijoittautumistyötä yritysten toimintaedellytysten turvaamiseksi.

Palvelemme yrittäjiä ja asukkaita joustavasti ja asiantuntemuksella. Sujuvat toimintatapamme ja lupaprosessit edistävät hankkeiden etenemistä. Teemme aktiivisesti yritysyhteistyötä. Tuemme hankinnoilla paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä. Edistämme energia- ja ympäristöalan kehittämistä yhdessä oppilaitosten ja yritysten kanssa tukemaan alueen elinvoimaa. Huolehdimme toimivasta infrasta, kunnossapidosta sekä laadukkaasta joukkoliikenteestä sekä muista liikkumisen palveluista.

Rakennamme viihtyisää, turvallista, terveellistä ja merkityksellistä asuinympäristöä, joka palvelee niin alueen asukkaita kuin matkailijoitakin. Kehitämme kaupunkikuvaa suunnitelmallisesti. Tavoitteenamme on elävä keskusta, keskustan vetovoima ja pitovoima, ympäristön ja julkisen katutilan viihtyisyys ja monipuolinen kaupunkikulttuuri ja palvelut. Kehitämme keskustaa ja keskustan kehää tapahtumien painopisteinä. Kehitämme kaupunkilaisille sekä matkailijoille suunnattuja uusia vetovoimakohteita keskustan tuntumassa. Huolehdimme myös laadukkaasta ja monipuolisesta viherympäristöstä. Merkityksellinen ympäristö vahvistaa asukkaiden hyvinvointia ja osallisuuden kokemuksia.

Uudistamme työllisyyspalveluja vahvistamalla yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä. Tavoitteenamme on houkutella osaavaa työvoimaa ja tukea alueen yritysten toimintaedellytyksiä. Lisäämme yritysyhteistyötä työllisyysasioissa. Kehitämme hautomo- ja kiihdyttämöpalveluja sekä huolehdimme avainasiakkuuksista. Teemme aktiivista yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa sekä tarjoamme mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia nuorille.

Edistämme Lappeenrannan saavutettavuutta. Huolehdimme sujuvista ja monipuolisista kulkuyhteyksistä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Lisäämme kaupunki-keskustan elävyyttä ja vetovoimaa	Keskustan kehän asukasmäärä Kaupunki-suunnittelu	16 623 (2021)	17 000	17 608	Valmistelimme Valtakatu 42, Hotelli Lappeen kaavat sekä Simolantien, Keisarin aseman, Asemanseudun, Villimiehenkadun ja Linnoituksen kaavoitusta. Lisäsimme kaupunkitaidetta. Paransimme Koulukatua toisen vaiheen saneerauksella. Lisäksi laajensimme pysäköinninopastusjärjestelmän käyttöä.	KaKeL

Kasvun kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on koko Lappeenrannan elinvoiman ja asukkaiden hyvinvoinnin kasvu. Toimimme ratkaisuhakuisesti ja asiakaslähtöisesti.

Edistämme yritysten toimintaedellytyksiä. Houkuttelemme osaavilla ja joustavilla palveluilla sekä monipuolisella tonttitarjonnalla. Tarjoamme yrityksille vetovoimaisen ja kilpailukykyisen toimintaympäristön. Kehittyvän yritystoiminnan toimintaedellytykset turvataan maanhankinnan, kaavoituksen ja infran rakentamisen keinoin. Teemme aktiivista sijoittautumistyötä yritysten toimintaedellytysten turvaamiseksi.

Palvelemme yrittäjiä ja asukkaita joustavasti ja asiantuntemuksella. Sujuvat toimintatapamme ja lupaprosessit edistävät hankkeiden etenemistä. Teemme aktiivisesti yritysyhteistyötä. Tuemme hankinnoilla paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä. Edistämme energia- ja ympäristöalan kehittämistä yhdessä oppilaitosten ja yritysten kanssa tukemaan alueen elinvoimaa. Huolehdimme toimivasta infrasta, kunnossapidosta sekä laadukkaasta joukkoliikenteestä sekä muista liikkumisen palveluista.

Rakennamme viihtyisää, turvallista, terveellistä ja merkityksellistä asuinympäristöä, joka palvelee niin alueen asukkaita kuin matkailijoitakin. Kehitämme kaupunkikuvaa suunnitelmallisesti. Tavoitteenamme on elävä keskusta, keskustan vetovoima ja pitovoima, ympäristön ja julkisen katutilan viihtyisyys ja monipuolinen kaupunkikulttuuri ja palvelut. Kehitämme keskustaa ja keskustan kehää tapahtumien painopisteinä. Kehitämme kaupunkilaisille sekä matkailijoille suunnattuja uusia vetovoimakohteita keskustan tuntumassa. Huolehdimme myös laadukkaasta ja monipuolisesta viherympäristöstä. Merkityksellinen ympäristö vahvistaa asukkaiden hyvinvointia ja osallisuuden kokemuksia.

Uudistamme työllisyyspalveluja vahvistamalla yritys- ja sidosryhmäyhteistyötä. Tavoitteenamme on houkutella osaavaa työvoimaa ja tukea alueen yritysten toimintaedellytyksiä. Lisäämme yritysyhteistyötä työllisyysasioissa. Kehitämme hautomo- ja kiihdyttämöpalveluja sekä huolehdimme avainasiakkuuksista. Teemme aktiivista yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa sekä tarjoamme mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia nuorille.

Edistämme Lappeenrannan saavutettavuutta. Huolehdimme sujuvista ja monipuolisista kulkuyhteyksistä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Tuemme yritysten kasvua	Kaikkien lappeenrantaisten yritysten liikevaihto (miljoonaa) Taloustutka	2.353 (10/2021)	2.480	2.531	Valmistelimme Pajarilanväylän II-vaiheen ja Mustolan alueen asemakaavaa. Jatkoimme Pajarilan yritysalueen kehittämistä ja infran rakentamista. Profiloimme ja markkinoimme yritysalueita sijoittumistyön tueksi. Yritysassiakkaille on tehty eri tavoin tilannekartoitusta. Tilannekartoituksen perusteella on joko annettu palvelua tai kehitetty toimintaa.	KaKeL
Sujuvoitamme rakennusvalvonnan lupaprosessia	Rakennusluvan keskimääräinen	35 (2020)	35	38	Yksiselitteistä syytä käsittelyajan pitenemiseen ei ole. Keskimääräinen käsittelyaika on joka tapauksessa	Rakla

	käsittelyaika päivinä Rakennus- valvonta				2026 voimaan tulevan käsittelyaikatakuuta (3kk/6kk) merkittävästi lyhyempi.	
--	---	--	--	--	---	--

Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on luoda kestävydestä elinvoimaa ja hyvinvointia asukkaille. Edistämme energia- ja ympäristöalan liiketoimintaa tarjoamalla yhteistyö- ja kokeilualustoja. Toimimme resurssiviisaasti ja tehokkaasti. Edistämme oman toimintamme kiertotaloutta. Kasvatamme asumisen jätteiden kierrätysastetta. Vähennämme Lappeenrannan kasvihuonepäästöjä, parantamaan pohjavesien tilaa sekä ilmanlaatua. Ilmanlaatua parannamme systemaattisesti sekä liikennejärjestelmän että teollisuuslaitosten kanssa. Lisäämme luonnonsuojelualuiden määrää ja pyrimme pysäyttämään luontokadon.

Huolehdimme asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen osallisuudesta ja vuorovaikutuksesta suunnitteluhankkeissa. Kehitämme uusia ratkaisuja asukkaiden ja yritysten välisen yhteistyön tekemiseen. Vauhditamme asukkaiden ja yritysten toimenpiteitä ilmastomuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa. Yhteistyöllä vahvistamme alueen kulttuuriperintöä.

Tiivistämme kaupunkirakennetta. Hankimme maata pitkäjänteisesti ja suunnitelmallisesti. Panostamme maanhankintaan yhdyskuntarakenteen sisältä, mutta mahdollistamme uusien yritysalueiden kehittämisen rakenteen reuna-alueilla. Tarjoamme monipuolisia tontteja eri tarpeisiin, myös uusille energia- ja ympäristöhankkeille. Vaalimme rakennettua kulttuuriympäristöä ja hyödynnämme olemassa olevaa rakennuskantaa. Huolehdimme yhtenäisestä ja monipuolisesta viheralueverkostosta ja sujuvista kevyen liikenteen reiteistä. Kehitämme ja kunnossapidämme virkistysreittejä sekä vahvistamme luonnon monimuotoisuutta muun muassa suojelualueita perustamalla ja lisäämällä hiilinieluja. Tuemme maaseudun elinvoimaisia kyläalueita yleiskaavoituksella ja lupavalmistelussa. Teemme yhteistyötä maaseututoimijoiden ja tutkijoiden kanssa mm. hiilinielujen käytön edistämässä.

Kehitämme kestävästä liikkumisesta mahdollisuuksia kaupunkilaisille sekä matkailijoille. Helpotamme joukkoliikenteen käyttämistä ja pyrimme yhtenäiseen lippu- ja maksujärjestelmään koko Etelä-Karjalan alueella. Tehostamme joukkoliikenteen suunnittelua ja laajennamme toimivalta-alueita mahdollisuuksien mukaan. Pyrimme yhdistämään joukkoliikenteen ja henkilökuljetuksien tarpeet. Parannamme pyöräilyn olosuhteita, jotta polkupyörä on kilpailukykyinen ja houkutteleva vaihtoehto. Panostamme kävelypainotteiseen keskusta, joka houkuttelee liikkumaan jalan. Etenemme kohti hiilineutraalia liikennejärjestelmää.

Kunnostamme vesistöjä erityisesti Pien-Saimaalla. Turvaamme kaavoituksen ratkaisulla puhtaan Saimaan ja muut vesistöt ja säilytämme vesistöjen virkistyskäytön hulevesien laadun hallinnan avulla. Monipuolistamme hulevesien hallintamenetelmiä ja lisäämme luonnonmukaisia sekä syntypaikalla toteutettavia ratkaisuja, jotka edistävät luonnon ja kaupunkiluonnon monimuotoisuutta. Viivytämme hulevesiä suunnitellusti puisto- ja metsäalueilla ennen vesien valumista vesistöihin. Minimoimme hulevesiputkiverkoston laajentamistarpeen.

Kehitämme ja kokeilemme uusia toimintatapoja ja ratkaisuja. Huolehdimme olemassa olevasta kaupungin omaisuudesta ja pidämme huolen, että yhdyskuntatekniikan korjausvelka ei pääse kasvamaan. Varaamme resursseja uusien vetovoimaisten yritystonttien rakentamiseksi myös kaupunkirakenteen ulkopuolelle. Parannamme liikenneturvallisuutta sekä liikenteen sujuvuutta. Kiinnitämme huomioita katujen kunnossapidon laatuun ja asukastyytyväisyyteen.

Kestävä kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet						
Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Parannamme Saimaan vedenlaatua	Sunisenlahden veden laatu, näkösyvyys (cm) Ympäristökehitys	250 (2020)	280	280	Myllylammen kosteikko valmistui. Kosteikkojen kunnostustoimenpiteitä tehostettiin. Pien-Saimaan kunnostusohjelma vuosille 2025-2025 valmistui	KaKeL
Parannamme ilmanlaatua	Ilmanlaatuindeksi keskimääräisesti hyvää Lappeenrannan keskustan, Joutsenon keskustan, Tirilän, Ihalaisen mittauspisteillä (%) Ympäristötoimi	93 (2020)	94	91	Uusittiin Lpr keskustan, Tirilän ja Ihalaisen hiukkasmittauslaitteet. Laitteet mahdollistavat paremman hiukkaspitoisuustason vertailtavuuden eri mittauspisteiden kesken. Lisättiin kuntalaisille ilmanlaatu-tiedottamista EK-ilmanlaatu-portaalin avulla.	YmpLa
Kehitämme kestävän liikkumisen edellytyksiä	Paikallisliikenteen matkustajamäärä (miljoonaa) Liikennejärjestelmä	1,19 (2020)	1,8	1,96	Lisätty vuoroja keskustan ja Skinnarilan välille, jossa kulkee eniten matkustajia. Jatkettu joukkoliikenteen markkinointia.	KaKeL
Lisäämme luonnon monimuotoisuutta	Uudet luonnon-suojelualueet Lappeenrannassa (luonnon-suojelulla rauhoitettujen alueiden pinta-ala) Ympäristötoimi	2 047 ha (2020)	+50 ha/a	+135 ha	Lappeenrannan kaupunki hankki 32,7 ha maata Muukonsaaresta luonnon-suojelu- ja virkistyskäyttöä varten. Käynnistettiin luonnonmonimuotoisuusohjelman toteutus ja seuranta. Lappeenrannan kaupungilla vireillä ELY-keskuksessa yhden uuden luonnonsuojelualan perustaminen. Niittyjen toteuttaminen on merkittävä Lappeenrannan kaupungin toimenpide tällä sektorilla.	YmpLa

Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on vahvistaa Lappeenrannan houkuttelevuutta koulutus- ja opiskelukaupunkina. Osallistamme opiskelijoita kaupunkimme kehittämiseen ja tarjoamme heille mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia. Tarjoamme tietoa ja asiantuntemusta kouluille ja päiväkodeille ympäristö-, yrittäjä- ja arkkitehtuurikasvatuksen edistämiseksi. Luomme päiväkodeille ja eri koulutusasteille turvallisen, viihtyisän ja houkuttelevan toimintaympäristön.

Kehitämme kampusaluetta ja koko opiskelukaupunkia oppilaitosten, yritysten ja asukkaiden tarpeet huomioiden. Laadukkaiden peruspalveluiden lisäksi kehitämme liikkumisen olosuhteita. Huolehdimme kampusalueen saavutettavuudesta. Varaudumme kampusalueen kasvuun. Vahvistamme yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa tarjoamalla yhteistyö- ja kokeilualustoja. Hyödynnämme vastavuoroisesti oppilaitosten ja opiskelijoiden osaamista. Edistämme koko kaupungin alueella olevien yritysten ja koulutusorganisaatioiden yhteistyötä sekä nuorten ja opiskelijoiden työllistymistä alueen yrityksiin. Kaupunkimme tarjoama koulutus-, tutkimus- ja osaajapotentialiaali ovat keskeisessä roolissa sijoittumistyössä.

Vahvistamme henkilöstömme ratkaisukeskeistä asiakaspalveluosaamista ja palvelujen saavutettavuutta, jotta voimme palvella asiakkaita paremmin muuttuvassa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Pidämme yllä osaamista ja huolehdimme henkilökuntamme osaamisen laajentamisesta monipuolisten palvelujen tuottamiseksi. Koulutuksen kaupunkina olemme sähköisten palvelujen edelläkävijä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Vahvistamme kampusalueen houkuttelevuutta	Kampusalueen asukasmäärä Kaupunkisuunnittelu	720 (2021)	760	824	Valmistelussa on alueen asemakaavamuutoksia. Sammontalon lähialueen liikennejärjestelyiden toteuttaminen on käynnissä.	KaKeL
Lisäämme ympäristökasvatusta	Biojätteen osuus kiinteistöjen kuivajätteistä (%) Ympäristötoimi	30 (2020)	22	18,6	Asukaslähtöisten kiertotalousratkaisujen kehittäminen on käynnissä EAKR-hankkeena. Biokaasun tuotantomäärät ovat kasvaneet. Biojätteen osuus kuivajätteessä on pienentynyt vuoden aikana tehdyssä lajittelututkimuksessa.	YmpLa

Koulutuksen kaupunki - valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Tavoitteenamme on vahvistaa Lappeenrannan houkuttelevuutta koulutus- ja opiskelukaupunkina. Osallistamme opiskelijoita kaupunkimme kehittämiseen ja tarjoamme heille mielenkiintoisia työ- ja harjoittelumahdollisuuksia. Tarjoamme tietoa ja asiantuntemusta kouluille ja päiväkodeille ympäristö-, yrittäjä- ja arkkitehtuurikasvatuksen edistämiseksi. Luomme päiväkodeille ja eri koulutusasteille turvallisen, viihtyisän ja houkuttelevan toimintaympäristön.

Kehitämme kampusaluetta ja koko opiskelukaupunkia oppilaitosten, yritysten ja asukkaiden tarpeet huomioiden. Laadukkaiden peruspalveluiden lisäksi kehitämme liikkumisen olosuhteita. Huolehdimme kampusalueen saavutettavuudesta. Varaudumme kampusalueen kasvuun. Vahvistamme yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa tarjoamalla yhteistyö- ja kokeilualustoja. Hyödynnämme vastavuoroisesti oppilaitosten ja opiskelijoiden osaamista. Edistämme koko kaupungin alueella olevien yritysten ja koulutusorganisaatioiden yhteistyötä sekä nuorten ja opiskelijoiden työllistymistä alueen yrityksiin. Kaupunkimme tarjoama koulutus-, tutkimus- ja osaajapotentialiaali ovat keskeisessä roolissa sijoittumistyössä.

Vahvistamme henkilöstömme ratkaisukeskeistä asiakaspalveluosaamista ja palvelujen saavutettavuutta, jotta voimme palvella asiakkaita paremmin muuttuvassa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Pidämme yllä osaamista ja huolehdimme henkilökuntamme osaamisen laajentamisesta monipuolisten palvelujen tuottamiseksi. Koulutuksen kaupunkina olemme sähköisten palvelujen edelläkävijä.

Tavoite	Mittari Lähde	Lähtö- taso	Tavoite 2024	Toteuma 2024	Keskeisimmät tulokset 2024	Vastuu
Lisäämme yhteistyötä alueen koulutusorganisaatioiden kanssa	Yhteishankkeiden lukumäärä Toimiala	15 (2021)	22	20	Yhteistyötä koulutusorganisaatioiden kanssa muun muassa teollisen muotoilun opiskelijoiden, taideopiskelijoiden ja projektikurssilaisten kanssa. Olemme palkanneet LAB:n opiskelijoita kesätaiteilijoiksi. Tehtiin yhteistyötä LAB:n täydennyskoulutuskurssin ”Julkinen taide yhdyskuntasuunnittelussa” kanssa. Yhteisiä hankkeita LAB:n kanssa olivat: ASKI-asukaslähtöiset kiertotalousratkaisut, VALVE-vastuullisuusosaamista ja verkostoja, LUT:n kanssa Threading CO2, Amigos, CELINE ja Pattern. Metsäistutuksia LUT:n vaihto-oppilaiden kanssa. LUT:n opiskelijatyönä teetätettiin selvitys mahdollisista luonnonsuojelualueista.	KaKeL

					Kadut ja ympäristö TransformAR	
Ylläpidämme ja kehitämme rakennusvalvonnan henkilökunnan ja päätöksentekijöiden erityisosaamista	Muutuneet päätökset oikeusasteissa Rakennusvalvonta	0 (2020)	1 (kesken)	1	Itä-Suomen hao:n rakennusluvan kumonneesta ratkaisusta on valitettu KHO:een. Asia on kesken.	RakLa

Kaupunkikehityksen yhteiset 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0	0	0	0
Toimintakulut	-141	-555	-418	137
Toimintakate	-140	-555	-417	138

Yrityspalvelut 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	910	0	0	0
Toimintakulut	-2 041	0	0	0
Toimintakate	-1 132	0	0	0

Kaupunkisuunnittelu 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	433	326	325	-2
Toimintakulut	-1 955	-1 829	-1 782	48
Toimintakate	-1 522	-1 503	-1 457	46

Maaomaisuuden hallinta 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	7 341	6 891	7 485	594
Toimintakulut	-2 937	-2 970	-2 904	66
Toimintakate	4 404	3 921	4 581	660

Kadut ja ympäristö 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	5 939	1 274	1 608	334
Toimintakulut	-20 292	-16 064	-16 053	11
Toimintakate	-14 353	-14 790	-14 445	345

Kaupunkikehitys yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	14 622	8 492	9 418	927
Toimintakulut	-27 365	-21 419	-21 157	262
Toimintakate	-12 743	-12 927	-11 738	1 189
Poistot	-269	-300	-304	-4
Tilikauden tulos	-13 012	-13 227	-12 042	1 185

Maaomaisuuden tuotot yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	235	1 500	1 931	431
Toimintakulut	-404	-453	-380	73
Toimintakate	-169	1 047	1 550	503

Rakennusvalvonta yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	536	853	479	-374
Toimintakulut	-800	-875	-885	-10
Toimintakate	-263	-22	-406	-384

Elinvoima ja kaupunkikehitys yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	15 393	10 845	11 828	983
Toimintakulut	-28 569	-22 747	-22 422	324
Toimintakate	-13 176	-11 902	-10 594	1 308
Poistot	-269	-300	-304	-4
Tilikauden tulos	-13 445	-12 202	-10 898	1 304

Tilakeskus yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	43 793	42 697	42 983	287
Toimintakulut	-22 984	-22 813	-22 131	681
Toimintakate	20 804	19 884	20 852	968
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 852	-2 900	-2 120	780
Vuosikate	18 952	16 984	18 732	1 748
Poistot	-23 257	-8 600	-9 535	-935
Tilikauden tulos	-4 305	8 384	9 197	813

Maakunnallinen palvelutoiminta

Lappeenrannan seudun ympäristötoimi

Lappeenrannan seudun ympäristötoimi hoitaa kuntien ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtäviä seudullisesti Lappeenrannan kaupungin ja Länsi-Saimaan alueella. Ympäristöterveydenhuollon tehtäviin kuuluvat peruseläinlääkäripalvelut, eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta, terveydensuojeluviranomaisen, tupakkalain mukaisen valvonnan ja elintarvikevalvonnan tehtävät. Eläinlääkäripalvelut sisältävät peruspalvelut kellon ympäri 365 päivää vuodessa. Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta käsittää eläinsuojeluvalvonnan lisäksi eläintautien torjunnan viranomaistehtäviä. Terveystensuojeluviranomaisen tehtäviin sisältyvät tilojen terveellisyys, talousveden ja uimaveden laatu sekä yleinen ohjaus ja neuvonta sekä elinympäristön terveyteen vaikuttaminen esimerkiksi lausuntojen ja viranomaisyhteistyön avulla. Elintarvikevalvontaan kuuluu toiminnan valvonta pellolta pöytään -periaatteena ketjun jokaisessa vaiheessa sisältäen myös elintarvikepetosten torjunnan ja elintarvikealan toimijoiden luotettavuuden valvonnan.

Ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävät perustuvat lakiin ympäristönsuojelun hallinnosta (64/1986). Tehtävät jakautumat lupa- ja valvontatehtäviin (mm. ympäristönsuojelu-, maa-aines-, maasto- ja vesiliikennelain, vesilain, merenkulun ympäristönsuojelu- ja jätelaki, luonnonsuojelulaki) sekä ympäristötilan edistämiseen liittyvistä yleistehtävistä. Ympäristönsuojelu huolehtii ympäristötilan seurannasta (esimerkiksi ilmanlaatu, vesien ja pohjavesien tila, melu, luonnon monimuotoisuus), antaa lausuntoja, huolehtii omalta osaltaan ympäristönsuojelun suunnittelusta ja kehittämisestä, osallistuu kunnassa tarvittavan ympäristönsuojelua koskevan ohjauksen ja neuvonnan järjestämiseen, osallistuu tiedottamiseen sekä edistää yhteistyötä ympäristöasioissa.

Lappeenrannan seudun ympäristötoimen tehtäviin kuuluu Lappeenrannan kaupungin ympäristöön liittyvät kehitystehtävät. Kaupungin ilmastotyön- ja kiertotalouden ohjaus kuuluu ympäristökehitykselle. Myös vesistöjen kunnostus erityisesti Pien-Saimaan osalta kuuluu ympäristökehityksen tehtäviin. Kohderyhminä tehtäväkentässä on kaupunkikonserni, asukkaat ja yritykset. Ympäristökehitys hoitaa viestintää ja järjestää lukuisia aiheeseen liittyviä tilaisuuksia. Kansainvälisten verkostojen toiminnan seuranta kuuluu myös ympäristökehityksen tehtäviin. Näitä ovat mm. Green Leaf kaupunkien verkosto ja EU:n Missiokaupunkien yhteistyö. Ympäristökehityksen tehtäviä hoidetaan Kaupunkikehityslautakunnan ohjauksessa.

Ympäristöterveydenhuolto

Suunnitelmallisen valvonnan tarkastusten tavoite täyttyi tarkastusten toteutuman ollessa 85 % kaikista suunnitelluista. Valvonnan painopisteitä on toteutettu suunnitelman mukaisesti. Elintarvikevalvonnan osalta tarkastusmäärää heikensi tavanomaista suurempi korjauskehotusten ja pakkokeinojen määrä. Elintarvikealan toimijoiden vaikea tilanne näkyy myös elintarviketurvallisuuden heikentymisensä, jolloin puutteisiin on ollut välttämättömyyttä reagoida. Elintarvikevalvontaa on kehitetty osallistumalla Ruokaviraston ravintolisiin ja niiden markkinointiin kohdistuvaan teema-valvontaan. Täten saatiin uutta osaamista haastavaan valvontasektoriin.

Terveystensuojeluvalvonnassa parannettiin valvontakohteiden riskinarviointia ja uusi riskinarviointimalli oli koekäytössä loppuvuodesta. Uutena valvontamenetelmänä käytettiin majoitusalan toiminnanharjoittajien itsearviointilomaketta. Talousveden valvonnan osalta todettiin kesän aikana useita huonoja talousvesituloksia. Toiminnanharjoittajille jaettiin ohjaukskirjeitä ja kuluvalle vuodelle on

suunnitteilla tähän kohdistuva valvontaprojekti.

Valmiussuunnitelma on päivitetty toimintakorttien muotoon. Varautuminen on muutoinkin vahvasti esillä ja ympäristöterveydenhuolto on osallisena useissa varautumisen yhteistyöryhmissä. Viranomaisyhteistyötä toteutetaan aktiivisesti jokaisella sektorilla, mm. asumisturvallisuustyöryhmä aloitti toimintansa.

Laadunhallintaa toteutettiin vuoden aikana suunnitelmallisesti: sisäinen auditointi kohdistettiin valvontasuunnitelmaan, sillä valvontaohjelmakausi oli vaihtumassa ja auditoinnista toivottiin kehitysehdotuksia seuraavaan monivuotiseen valvontasuunnitelmaan. Ympäristöterveydenhuollon sisäinen laatutiimi aloitti säännölliset tapaamiset. Valtakunnallisten interkalibrointien aiheina olivat elintarviketokset ja tupakkalain mukainen valvonta. Kummankin interkalibroinnin tulokset olivat hyviä ja etenkin tupakkavalvonnan osalta saatiin hyviä kehitysajatuksia pakkokeinojen tehokkaampaan käyttöön. Poikkeamien, reklamaatioiden ja palautteiden kerääminen ja käsittely on järjestelmällistä.

Kunnallisia eläinlääkäripalveluja oli saatavilla vuorokauden ympäri jokaisena päivänä. Eläinlääkintähuollon resurssitilanne oli kunnan eläinlääkärien suhteen erinomainen ja ulkopuolisia sijaisia sekä päivystäjiä oli runsaasti tarjolla. Valvontaeläinlääkäriresurssissa oli sen sijaan vajausta pitkin vuotta eivätkä tarkastustavoitteet toteutuneet. Eläinlääkintähuollon asiakkaille toteutettiin asiakaskysely keväällä. Kyselyn perusteella kehitettiin edelleen yhteistä työnjakoa ja Lappeenrannan pieneläinvastaanotolla otettiin käyttöön yhteinen ajanvaraus. Uusi potilasohjelmisto otettiin tuotantokäyttöön vuoden alusta. Pohjolankadun vastaanoton laajentamisen suunnittelu aloitettiin. Remontti käynnistyi alkuvuonna 2025 ja eläinlääkintähuolto siirtyi väistötiloihin.

Ympäristönsuojelu

Vuonna 2024 oli käytettävissä 1,4 määräaikaista viranhaltijaa vakituisten viranhaltijoiden lisäksi. Tämä osaltaan paikkasi Trimble ympäristövalvontajärjestelmän käyttöönoton viemää henkilöstöresurssia ja mahdollisti arvioidua paremmin lupakäsittelyyn ja valvontaprojektien käynnistämiseen liittyvien tehtävien toteuttamista.

Trimble ympäristövalvontajärjestelmän käyttöönotto vuonna 2024 oli isoin toiminnallinen muutos 15 vuoteen ympäristönsuojelussa. Järjestelmän käyttöönoton johdosta, osa toiminnallista tavoitteista kuten vuosiraporttien tarkastaminen ja tarkastuskertomusten valmistuminen jäi tavoitetta vähäisemmäksi. Järjestelmän käyttöönotto parantaa ympäristötiedon hallintaa kokonaisuutena ja mahdollistaa myöhemmin integraation luomisen MFiles asiakirjanhallintajärjestelmään ja mahdollisesti myös valtion YLVA-tietojärjestelmään. Trimble järjestelmä mahdollistaa myös ympäristöön liittyvän paikkatietoaineistan hyödyntämisen aikaisempaa paremmin, myös koko kaupungin osalta.

Lupien käsittelyaika vuonna 2024 oli 6,8 kuukautta tavoiteajan ollessa 6 kuukautta. Käsittelyaika lyheni 1,9 kuukaudella edellisestä vuodesta. Käsiteltäviä hakemuksia oli toisaalta edellisvuotta vähemmän, mikä näkyi budjetoitua pienempänä lupatulona.

Ympäristönsuojelun määräaikaistarkastusten toteutuma oli keskimääräisellä tasolla (75 %), sen sijaan maa-ainekohteiden määräaikaistarkastusten toteutuma oli aikaisempaa parempi eli 92 % tavoitteesta. Valvontaindeksin toteutuma, 87 % ylitti asetetun tavoitteen 80 %. Valvontaindeksi kuvaa luvituksen ja määräaikaistarkastusten toteutumaa.

Määräaikaistarkastusten lisäksi vuonna 2024 käsiteltävänä oli 7 jätelakiin tai ympäristönsuojeluun liittyviä hallintopakkoasiaa. Ympäristönsuojelulle aiheutui ennakkoimattomia ku-

luja siivoamisen järjestämiseen liittyvistä tehtävistä. Hallintopakot olivat lisäksi aikaa vieviä prosesseja.

Poliisille tehtiin kaksi tutkintapyyntöä.

Luonnon monimuotoisuusohjelman täytäntöönpanon toteuttamiseksi käynnistettiin seurantatyöryhmän toiminta. Vuoden 2024 Lumo-toimenpiteiden toteumasta on laadittu erillinen yhteenveto. Ympäristönsuojelu oli mukana edistämässä vieraslajien torjuntaa, erityisesti espanjansiruetanan ja jättipalsamin (Crowdsorsa) torjuntatoimenpiteiden yhteydessä. Kuntalaisia aktivoitiin omien Lumo-toimenpiteiden toteuttamiseen Luontopiha-sitoumuksen avulla.

Ilmanlaadun seuranta parannettiin uusimalla kolme hiukkasmittauslaitetta. Uudet laitteet mahdollistavat myös haitallisimpien pienhiukkasten seurannan sekä antaa laajemmat mahdollisuudet seurata EU:n uuden ilmanlaadudirektiivin vaatimuksia ja ympäristölupiin liittyviä lupamääräyksiä.

Pohja- ja pintavesien osalta osallistuttiin mm. Läntisen Pien-Saimaan tarkkailuun ja Muukon pohjaveden liuotintutkimuksiin. Selvitettiin Lappeenrannan pohjavedensuojelusuunnitelman päivittämistä. Käynnistettiin pohjavesialueilla olevien jakeluasemien valvontaprojekti sekä selvitettiin hajajätevesijärjestelmien vesihuoltolainlain mukaisten valvontaprojektien aloittamista.

Vuonna 2024 jatkui öljylämmityksestä luopumiseen liittyvien ympäristönsuojelumääräysten poikkeamishakemusten käsittely.

Ympäristölautakunnalle laaditaan Ympäristönsuojelun valvonta- ja edistämishojelman 2024 toteutumasta yksityiskohtainen raportti. Valvontaohjelma on ympäristönsuojelu- ja jätelakiin perustuva velvoite.

Ympäristökehitys

Ympäristökehitys hoitaa Lappeenrannan kaupungin kestävyystyöhön liittyvien tavoitteiden ja ohjelmien toteuttamista. Ohjelmat perustuvat Kestävä Kaupunki strategiaan. Toimenpiteet liittyvät ilmasto-ohjelman, kiertotalouden tiekartan, luonnon monimuotoisuusohjelman ja vesistöjen kunnostamisen tavoitteita. Samalla yksikkö hoitaa Lappeenrannan kaupungin kestävyystyöhön liittyviä sitoumuksia sekä verkostoja ja niiden raportointia, tukee asukkaita ja yrityksiä ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa. Tehtävinä ovat konsernin energiatehokkuussopimuksen toteuttaminen, uusiutuvan energian käytön edistäminen, liikenteen päästöjen alentaminen, uuden tekniikan kehittäminen, asukkaiden sekä yritysten neuvonta sekä viestintä kansallisesti ja kansainvälisesti. Toimintaa toteutetaan ohjelmien seurannan avulla, verkostoitumisen sekä hankkeiden avulla. Yksikkö toteuttaa myös Etelä-Karjalan energianeuvontaa. Keskeisinä mittareina ovat kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jätteiden kierrätysaste sekä vesistön tila.

Ilmasto-ohjelma päivitettiin vuoden 2024 aikana vastaamaan sekä EU:n Missio ohjelmaa ja samalla sitä yksinkertaistettiin. Ohjelman seuranta on nähtävissä linkistä: <https://kestavyysvahti.lappeenranta.fi/>.

EU:n ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungit ohjelma hyväksyttiin EU:n komissiossa vuoden 2024 alussa. Sen merkiksi kaupunki sai EU:n **Mission Label** tunnustuksen Brysselissä 21.3.2024. Kaupunki oli myös hyvin esillä Cities Mission konferenssissa Valenciassa, missä Kaupunkikehityslautakunnan jäsen Jaana Kiiski pääsi avaamaan 700 henkilölle Lappeenrannan osaamista. Ilmastopimuksen eli CCC:n tukemiseksi kaupungilla aloitti Transiotiimi.

Energiansäästötyöryhmä jatkoi työtään KETS toiminnan sekä energiatehokkuuden edistämiseksi kaupungin kiinteistöissä. Energiatehokkuuden lisäämiseksi kaupunki on mukana

kuntien energiatehokkuussopimuksessa vuosille 2017–2025. Sopimuksen tavoitteesta ollaan jäljessä, koska tavoitteesta on saavutettu vasta noin 49 %. Vuoden aikana tehostettiin automaation avulla tapahtuvia energiatehokkuustoimia sekä kokeiltiin tarpeenmukaista ilmanvaihtoa hyvällä menestyksellä. Energianeuvonta oli mukana 36 tapahtumassa.

Teollisten aurinkosähkövoimaloiden toteuttaminen on yksi vaikuttava toimenpide uusiutuvaan energiaan siirtymisessä. Konnunsuon aurinkovoimala sai asemakaavaratkaisun, mutta siitä valitettiin hallinto-oikeuteen. Huuhansuon-Suursuon aurinkovoimalan ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui ja kaavahankkeen valmistelu jatkui. Toteutuessaan niillä on merkittävä vaikutus ilmastonmuutoksen hillintätoimenpiteisiin sekä elinvoimaan.

Lappeenrannan kaupunki on jatkanut toimintaa kansainvälisissä ja kansallisissa verkostoissa. Green Leaf -verkosto kokoontuu noin kaksi kertaa vuodessa aina kulloisenkin Green Capital -kaupungin luona. Vuoden 2024 Green Capital oli Valencia.

Kaupunki on mukana seuraavissa verkostoissa:

- EU:n ilmastoneutraalit ja älykkäät kaupungitverkostossa
- Covenant of Mayors
- ICLEI
- Green Leaf
- Hiilineutraalit kunnat (HINKU)
- FISU (Finnish sustainable municipalities)

Verkostot tukevat Lappeenrantaan kestävyystavoitteiden toteuttamisessa, antavat mah-

dollisuuden vaikuttaa kansallisesti tai EU:n elimissä sekä lisäävät kaupungin kansainvälistä näkyvyyttä Euroopassa.

Myllylammen kosteikko valmistui kesäkuussa ja Ruoholammen kunnostusta jatkettiin kosteikon valmistumisen jälkeen yleissuunnitelmalla. Vesistöjen kunnostuksen koordinoitua varten perustettiin maakunnallinen työryhmä. Toiminta on jatkunut sidosryhmäverkostojen, kuten ELY-keskuksen, yhdistysten, kalastusalueen ja osakaskuntien sekä alueen kuntien kanssa yhteistyössä. Pien-Saimaan alueen kosteikkojen hoitoa jatkettiin neuvomalla kosteikkojen omistajia. Soskuanjoen kunnostusta varten on laadittu suunnitelma lisäveden johtamiseksi, mutta sen toteutusta ei ole aloitettu.

Jätehuollon operatiivisia toimenpiteitä toteuttaa Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy (EKJH Oy). Kerättyjen jätteiden materiaalihyödyntämisaste asumisen jätteistä oli 60 % vuonna 2024. Kaatopaikalle jätettä meni 0 % asumisen jätteistä.

Biojätteen erilliskeräyksen tehostamista toteutettiin ASKI – hankkeen avulla etsimällä siihen hyviä käytäntöjä. Kukkuroinmäen biokaasutuotannon tehostaminen jatkui v. 2024

Kiertotaloudessa haettiin ratkaisuja Nordkallin rikastushiekan hyötykäyttöön.

Luonnon monimuotoisuusohjelma valmistui loppuvuodesta 2023. Vuoden 2024 aikana käynnistettiin luonnon monimuotoisuusohjelman toteutus. Uusia suojelualueita perustettiin Lappeenrantaan vain 8 hehtaaria eli tavoitteeseen ei päästy. Vuoden aikana käynnistyi metsäohjelman valmistelu.

Etelä-Karjalan maaseututoimi

Etelä-Karjalan kunnat ovat sopineet yhteistointasopimuksella maaseutuhallinnon järjestämisestä maakunnallisesti yhteistointialueena, jota kutsutaan Etelä-Karjalan maaseututoimeksi. Sopimuksen mukaisesti Lappeenrannan kaupunki toimii vastuukuntana ja vastaa yhteistointialueella maaseutuhallinnon järjestämisestä siten, että maaseutuhallinnon tehtävät tulevat hoidetuksi Euroopan Unionin ja kansallisen lainsäädännön kannalta asianmukaisella tavalla. Etelä-Karjalan maaseututoimi hoitaa kunnan maaseutuelinkeinoviranomaiselle laissa säädetyt maataloustukihakemuskäsittelyt, hukkakauravonnat, riistavahinkoarviot, rauhoitettujen lintujen aiheuttamien vahinkojen arvioinnit sekä maaseutuhallinnon erilaisten rekisterien ylläpidon maakunnan alueella. Maaseututoimen tehtävänä on myös toimialaansa liittyvän lainsäädännön tavoitteiden edistäminen, asiakkaiden neuvonta ja maaseudun toimintamahdollisuuksista tiedottaminen. Toimintaa ohjaa Ruokavirasto ja sen maksajavirastosopimus. Maaseututoimen asiakkaita ovat viljelijätukien hakijat sekä tuotanto- ja harraste-eläinten pitäjät.

Maatilojen tukihakemusten käsittelyt ja muut lakisäätöiset tehtävät on suoritettu tukihaun vuosikellon mukaisesti ajallaan. Maksajavirastovakuutuksessa (sisäinen toiminnanarviointi) ei ollut huomautettavaa toiminnasta, lukuun ottamatta yhtä tuen maksua, jossa tukea oli maksettu liikaa. Liika maksettu tuki peritään takaisin.

Tiloja koskevia tukipäätöksiä tehdään vähintään neljä tilaa kohden riippuen haetuista tuista. Maataloustukia maksettiin yli 30 miljoonaa euroa. Tuenhakijoiden määrä oli vuonna 2024 1.192, mikä on 23 vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Maaseututoimessa on tehty hallinnollista tarkastelua aina tukien käsittelyn yhteydessä, mutta sen osuus kuluvalle rahoituskaudella on

kasvanut. Aiemmin laiminlyöntien seuraamukset on käsitelty ELY-keskuksessa, mutta nykyisin kuntien maaseutuhallinto voi määrittää tiettyjen tukiehtojen tai ehdollisuuden vaatimuksien laiminlyönneistä seuraamuksen.

Myös satelliittiseuranta tuli uutena asiana osaksi nykyistä tukijärjestelmää. Satelliittiseuranta vertaa lohkolta saatavaa dataa tukihakemuksella olevaan tietoon ja epäselvissä tapauksissa viljelijälle lähtee selvityspyyntö. Maaseututoimi neuvoo selvityspyyntöihin vastaamisessa. Satelliittiseurannalla tarkasteltavien ehtojen määrä on kasvanut rahoituskauden alusta. Satelliittiseurannan yhtenä tavoitteena on varmistaa tukien oikeellinen maksatus.

Toimialaan liittyvän lainsäädännön tavoitteita ja asiakkaiden neuvontaa edistettiin laatimalla ja toimittamalla asiakkaille kirjallinen viljelijätiedote. Tammikuussa järjestettiin syysilmotuskoulutus ja keväällä viljelijätukikoulutus webinaarina yhdessä Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen sekä Haminan ja Kouvolan maaseutupalvelujen kanssa.

Vuosi 2024 rauhoitettujen lajien aiheuttamien vahinkojen osalta oli edellisvuoden kaltainen. Rauhoitettujen lajien korvauksien sijaan osa tiloista voi valita ympäristökorvauksen lintupeltotoimenpiteen. Vaikuttaa siltä, että lintupeltotoimenpiteen valinnan mahdollisuus on tasoittanut rauhoitettujen lajien vahinkoilmoitusten määrän noin viiteenkymmeneen. Rauhoitettujen lajien aiheuttamat vahingot sekä lintupeltotilat keskittyvät enimmäkseen maakunnan pohjoisosaan.

Laki hukkakauran torjunnasta määrittää hukkakauraisten alueiden tarkastuksen tekemisen maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtäväksi. Hukkakauraa on torjuttava myös muilla maa-alueilla kuin pellolla. Jos alueella todetaan hukkakauraa, antaa viranomainen hukkakauran torjuntaohjeen ja vaikeissa hukkakauratilanteissa torjuntasuunnitelman.

Vuonna 2024 Etelä-Karjalassa tarkastettiin 419 lohkoa. Hukkakauratarkastuksia tehdään yhdessä Kaakkois-Suomen ELY-keskuksen kanssa.

Uudet vieraslajit ovat vaikeuttaneet viljelyä Etelä-Karjalassa viime vuosina ja erityisesti keuhkokuumeella 2024 maaseututoimeen tuli runsaasti yhteydenottoja rikkakananhirssiin liittyen. Rik-

kakananhirssi on maailmanlaajuisesti yksi pahimmista rikkakasveista. Maaseututoimi järjesti rikkakananhirssiin ja viherpantaheinään liittyviä keskustelutilaisuuksia syksyllä 2024. Rikkakananhirssin torjumiseen ei ole vastaavaa lainsäädäntöä kuin hukkakauran torjunnasta on, joten sen torjunta vaatii viljelijöiltä oma-aloitteisuutta.

Etelä-Karjalan maahanmuuttopalvelut

Lappeenrannan kaupunki on järjestänyt koko maakunnan alueella kotoutumisen edistämisestä annetun lain (1386/2010) mukaiset kuntien vastuulla olevat palvelut vuoden 2023 alusta lukien Etelä-Karjalan kuntien laatiman yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Vuoden 2024 aikana valmisteltiin palveluiden hallinnollinen yhdistäminen Etelä-Karjalan työllisyysalueeseen.

Etelä-Karjalan maahanmuuttopalvelut vastasi vuoden 2024 loppuun asti kotoutumisen edistämiseen liittyvästä ohjauksesta ja neuvonnasta sisältäen vastaanoton kuntaan muuton alkuvaiheen järjestelyt ja asiakkaiden tuki, alkukartoituksen järjestäminen, kotoutumissuunnitelman laatiminen, seuranta ja tarkistaminen sekä näihin liittyvät kunnan viranomaisen tehtävät ja velvollisuudet. Lisäksi yksikön tehtäviin kuului yhteistyössä alueen kuntien kanssa monialaisen yhteistyön koordinointi paikallistasolla ja maakunnallisen kotouttamisohjelman laatimiseen, toteutukseen ja toimeenpanon seurantaan liittyvät tehtävät sekä konsultaatio ja korvausten hakuun liittyvät tehtävät.

Maahanmuuttopalveluiden nettomenot kaettiin kuntien maksuosuuksilla. Maksuosuudet jaetaan kuntien kesken puoliksi ulkomaan kansalaisten ja puoliksi laskennallista korvausta tuovien henkilöiden määrän suhteessa.

Etelä-Karjalan maahanmuuttopalvelun Momentin ohjaus- ja neuvontapisteet sijaitsivat Lappeenrannassa ja Imatralla. Lisäksi työtiloja oli Rautjärvellä, Taipalsaarella sekä Luumäellä. Maahanmuuttopalvelujen henkilöstön määrä vuonna 2024 oli 11. Palvelua tuotettiin kunnissa lähi- ja etäpalveluina asiakkaiden tarpeen mukaan. Yksikön ohjaus- ja neuvontapalvelun tai tiiviimmän kotoutumisen ohjauksen ja neuvonnan asiakkaina oli monin eri perustein maahan muuttaneita. Tällaisia asiakasryhmiä oli muun muassa alueelle muuttavat pakolaistaustaiset henkilöt, kotikuntamerkinän saaneet Ukrainasta paenneet, ulkomaiset

opiskelijat ja heidän perheenjäsenensä sekä perhesiteiden perusteella alueelle muuttaneet. Asiakasmäärien kasvu jatkui vuonna 2024, johtuen erityisesti Ukrainan tilanteesta. Ohjaus- ja neuvontakäyntien määrän kasvu on tasaantunut vuoden 2024 aikana. Ohjaus- ja neuvontakäyntejä oli yhteensä 4.998 ja yhteistyökumppaneiden yhteydenottoja 609.

Matalan kynnyksen ohjaus- ja neuvontapalvelua toteutettiin työ- ja elinkeinoministeriön rahoittamalla Momentti IV –hankkeilla. Toiminta siirtyi vuoden 2025 alusta osaksi normaalia toimintaa ja kustannukset katetaan kuntien työllisyysalueen maksuosuuksilla.

Etelä-Karjalan kuntien muodostama seurantar ryhmä kokoontui neljä kertaa vuoden 2024 aikana. Yhteistyö oli tiivistä kuntien ja niiden eri toimialojen kanssa. Kuntien toimintaympäristöt ovat erilaisia, joten myös kunnissa tehtävä työ painottuu osittain eri tavoin. Kuntien lisäksi yhteistyötä tehtiin laajan yhteistyöverkoston kanssa. Yhteistyöverkoston kuuluu niin viranomaistoimijoita kuin kouluttajia ja kolmannen sektorin toimijoita.

Vuoden 2025 alusta voimaan tulleen uuden kotoutumislain mukaisen kotoutumisohjelman laadinta käynnistettiin vuoden 2024 keväällä ja se hyväksyttiin Etelä-Karjalan työvoima- ja maahanmuuttopalveluiden lautakunnassa joulukuussa 2024. Toimeenpanosta vastaa Etelä-karjalan työllisyysalue yhdessä alueen kuntien kanssa.

Lappeenrannan kaupungin strategisella rahoituksella ja ELY-keskuksen myöntämällä rahoituksella käynnistettiin International House toimintamallin pilotointi tammikuussa 2024. International House toimintamalli tarjoaa ja kokoaa palveluita erityisesti opiskelun, työn ja yrittäjyyden perusteella alueelle muuttaneille kansainvälisille osaajille sekä heidän perheenjäsenillensä. Valmistelua on tehty laaja-alaisessa yhteistyössä muun muassa alueella jo

asuvien kansainvälisten osaajien, oppilaitosten ja kuntien kanssa. Tavoitteena on laajentaa toimintamalli koko Etelä-Karjalaan vuoden 2026 alussa.

Maahanmuuttopalvelujen toimintaympäristö on jatkuvassa muutoksessa. Yksikön työhön vaikuttaa esimerkiksi kuntien päätökset kiintiopakolaisten vastaanottamisesta tai maahan saapuneiden turvapaikanhakijoiden määrät. Vuoden 2024 aikana yksikön henkilöstöä työllistivät erityisesti Ukrainasta paenneet kotikuntamerkinnän saaneet henkilöt. Lisäksi palvelujen piiriin hakeutui alueelle opiskelemaan

tulleita henkilöitä sekä heidän perheenjäseniänsä.

Etelä-Karjalan maahanmuuttopalvelut liitettiin osaksi Etelä-Karjalan työllisyysalueen organisaatiota. Tavoitteena on entistä laadukkaammat palvelut ja kotoutumisprosessin tehostaminen ja asiakkaiden koulutuksen, työllisyyden ja osallisuuden lisääminen. Toiminta jatkuu maakunnallisena tiiviissä yhteistyössä kuntien ja kotoutumisen edistämisen toimintaympäristön kanssa.

Lappeenrannan seudun joukkoliikenne

Lappeenrannan seudun joukkoliikenne aloitti toimintansa 1.1.2024 ja sen tehtävänä on tie liikenteen toimivaltaisena viranomaisena järjestää Lappeenrannan ja Imatran joukkoliikenne lainsäädännön vaatimusten sekä kaupunkien keskinäisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Seudullisen joukkoliikenteen järjestämiseen kuuluvat joukkoliikenteen suunnittelu, järjestäminen ja hankinnat, Imatran ja Lappeenrannan välisen liikenteen palvelutasosta päättäminen sekä kaupunkien sisäisen liikenteen palvelutason vahvistaminen kaupunkien palvelutasotavoitteiden mukaisesti.

Sopijakaupungit linjaavat yhä itse sisäisen liikenteensä sisältäen koulukuljetukset, palvelutason ja rahoituksen. Tarvittaessa joukkoliikennelautakunnan tulee sopeuttaa toiminta vastaamaan rahoitustaan joko lippujen hintoja nostamalla tai palvelutasoa heikentämällä. Imatran kaupungille kohdistuvat menot laskutetaan suoraan Imatran kaupungilta. Lappeenrannan kaupungin nettomenot kateetaan maksuosuutena kaupunkikehityksen kehiksestä.

Sopijakaupunkien maksuosuudet ovat joukkoliikennelautakuntaa sitovia. Joukkoliikennelautakunta päättää itsenäisesti kuntarajat ylittävistä liikenteestä sekä muista joukkoliikenteen toimivaltaiselle viranomaiselle kuuluvista päätettävistä asioista, kuten lippu- ja maksujärjestelmästä sekä lippujen hinnoittelusta.

Vuonna 2024 uuden toiminnan aloittaminen on vaatinut paljon yhteistyö- ja päätöksentekomallien luomista. Lappeenrannan ja Imatran kaupunkikehityslautakunnat päättivät vuoden aikana joukkoliikenteen palvelusotavoitteet. Lappeenrannan seudun joukkoliikennelautakunta on muuttanut Lappeenrannan paikallisliikenteen aikatauluja vähentämällä vuoroja Mattila-Mäntylä sekä Mustolan alueelta ja vastaavasti lisännyt vuoroja Matka-keskus – keskusta – Skinnarila välille palvelusotavoitteiden mukaisesti.

Talousarviossa vuodelle 2024 mainittiin joukkoliikennepoliittisen ohjelman päivittäminen. Tämä on toteutettu päivittämällä kestävän liikkumisen ohjelma joukkoliikenteen osalta. Päivitystyö on hyväksytty Lappeenrannan kaupunginvaltuustossa ja se korvaa voimassa olleen joukkoliikennepoliittisen ohjelman.

Lappeenrannan paikallisliikenteessä tehtiin matkustajamääräennätys vuonna 2024. Matkustajamäärä oli 1.960.827, kun se oli edellisenä vuonna 1.838.292 matkaa. Kaikkien linjojen matkustajamäärä on kasvanut, eniten linjalla 5, jossa kasvua 13 %.

Joukkoliikenteen uutta lippu- ja maksujärjestelmää ei saatu käyttöön. Hankkeen aikana yhteistyö ja projektinhallinta osapuolten välillä oli haastavaa. Projekti on viivästynyt ja siitä on reklamoitu useita kertoja. Tietosuojavaikutusten arvioinnin osalta tietosuojavastava ei puoltanut järjestelmän käyttöönottoa tietosuojaan liittyvien puutteiden vuoksi. Hyväksymistestauksessa ei päästy yhteisymmärrykseen ja yrityksistä huolimatta järjestelmää ei saatu siihen kuntoon, että käyttöönotto olisi ollut mahdollista. Edelleen dokumentaatioissa oli merkittäviä puutteita. Toimittajan kanssa päädyttiin neuvottelemaan yhdessä sopimuksen päättämisestä. Joukkoliikennelautakunta hyväksyi 18.11.2024, että sopimus päätetään yhdessä sopien ja kaupunki maksaa toimittajalle 295.000 euron kertakorvauksen. Kaupunki hakee vielä Traficomilta hankkeen valtionavustuksen maksatukseen noin 145.000 euroa. Lappeenranta jatkaa toistaiseksi Waltti lippu- ja maksujärjestelmän käyttöä.

Talousarvion toteutumista arvioitaessa huomioitavia seikkoja. Joukkoliikenteen talousarvio alittui Lappeenrannan maksuosuuden osalta 457.081 eurolla ja Imatran maksuosuus 98.726 eurolla. Vuodelle 2024 tehtiin talousarvioon Lappeenrannan osalta indeksimuutoksien lisäykset sekä lippu- ja maksujärjestel-

mäprojektin kustannukset on jaksotettu osittain aiemmille vuosille ja se on vaikuttanut positiivisesti tulokseen. Hyvä matkustajamäärän kehitys sekä lippujen hintojen korotus on lisännyt lipputuloja. Imatran osalta talousarvion alitukseen on vaikuttanut talousseuran puutteellisuus ennen seudullisen toimijan aloittamista.

Koulukuljetusten suunnittelujärjestelmän hankinnan mahdollisuuksia ei ole tehty, koska resurssit olivat kiinni uuden lippu- ja maksujärjestelmän projektissa.

Vuoden lopulla aloitettiin valmistelemaan Imatran paikallisliikenteen kilpailutusta. Lisäksi käynnistettiin linjastosuunnitelman teko.

Lappeenrannan kaupungin hankintapalvelut

Hankintapalvelun yhteistoimintasopimuksessa ovat mukana Lappeenrannan konserni, Luumäki, Lemi, Savitaipale, Taipalsaari, Ruokolahti, Parikkala, Rautjärvi, Etelä-Karjalan hyvinvointialue, Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä, Saimaan Tukipalvelut Oy, Meidän IT ja talous Oy, Lappeenrannan seurakuntayhtymä.

Hankintapalvelut toimi toimintakertomusvuonna suunnitelman mukaisesti ja kilpailutti Lappeenrannan kaupunkikonsernin hankintoja ja vastasi maakunnallisesti sovittujen yhteishankintojen kilpailuttamisesta, päätöksenteosta, sekä sopimustenhallinnasta. Lisäksi hankintapalvelut antoi asiantuntijapalvelua, joka toteutettiin antamalla konsultaatiota ja tukea jäsenyhteisöille näiden omien hankintojen suunnittelussa, kilpailuttamisessa ja hankintoihin liittyvässä päätöksenteossa.

Lappeenrannan kaupungin hankintoja on strategian mukaisesti kehitetty proaktiivisemmaksi sekä panostettu hankintojen suunnitteluvaihetta vuorovaikutteisemmaksi yhdessä toimijoiden kanssa. Hankintojen suunnitelmallisuus ja aikaistaminen on edistynyt positiivisesti kaupunkikonsernissa.

Talousarvio toteutui ylijäämäisenä ja hankintapalvelut palauttaa yhteistoimintasopimuksen mukaisesti ylijäämän yhteistoimintasopimuksessa oleville yhteisöille.

Tarkempi selvitys hankintapalvelun toiminnasta esitetään maakunnallisen hankintayhteistyön ohjausryhmän vahvistamassa hankintapalvelun toimintakertomuksessa.

Lappeenrannan hankintapalvelut 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	515	542	482	-60
Toimintakulut	-475	-542	-482	60
Toimintakate	40	0	0	0

Lappeenrannan seudun ympäristötoimi 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	3 441	4 353	4 321	-32
Toimintakulut	-3 378	-4 353	-4 494	-141
Toimintakate	63	0	-173	-173

Etelä-Karjalan maaseututoimi 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	675	776	656	-120
Toimintakulut	-675	-776	-656	60
Toimintakate	0	0	0	0

Aluekeskusohjelma 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	128		109	109
Toimintakulut	-128		-109	-109
Toimintakate	0	0	0	0

Maahanmuuttopalvelut 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	725	743	795	52
Toimintakulut	-706	-743	-785	-42
Toimintakate	20	0	11	11

Joukkoliikenne 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot		12 968	12 698	-270
<i>josta Lpr maksuosuus</i>		6 133	5 676	-457
<i>josta Imatran maksuos.</i>		1 765	1 666	-99
Toimintakulut		-12 968	-12 698	270
Toimintakate		0	0	0

Maakunnallinen palvelutoiminta yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	5 527	19 382	19 061	-321
Toimintakulut	-6 962	-19 382	-19 223	38
Toimintakate	-1 436	0	-162	-162

Maakunnallisen palvelutoiminnan maksuosuus

E-K työllisyyspalveluiden maksuosuus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0	0	284	284
Toimintakulut	0	0	-284	-284
Toimintakate	0	0	0	0

Lappeenrannan hankintapalvelujen maksuosuus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0			0
Toimintakulut	-209	-221	-196	25
Toimintakate	-209	-221	-196	25

Etelä-Karjalan maaseututoimen maksuosuus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0			0
Toimintakulut	-257	-297	-254	43
Toimintakate	-257	-297	-254	43

Etelä-Karjalan liiton maksuosuus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0			0
Toimintakulut	-1 351	-1 424	-1 424	0
Toimintakate	-1 351	-1 424	-1 424	0

Lappeenrannan seudun ympäristötoimen maksuosuus 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0			0
Toimintakulut	-2 191	-2 200	-2 211	-11
Toimintakate	-2 191	-2 200	-2 211	-11

Maahanmuuttopalveluiden maksuosuus				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0			0
Toimintakulut	-300	-421	-335	86
Toimintakate	-300	-421	-335	86

Maakunnallisen palvelutoiminnan maksuosuudet yhteensä 1000 €				
	TP 2023	KS 2024	TP 2024	ero TP-KS
Toimintatuotot	0	0	284	284
Toimintakulut	-4 369	-4 563	-4 703	-140
Toimintakate	-4 369	-4 563	-4 420	143

Tuloslaskelmaosa

Miljoonaa euroa	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	26,5	0,1	26,5	27,6	1,1
Maksutuotot	3,6	0,0	3,6	4,8	1,2
Tuet ja avustukset	6,9	-0,3	6,6	9,2	2,5
Muut toimintatuotot	52,2	0,3	52,5	52,6	0,1
Toimintatuotot yhteensä	89,2	0,1	89,3	94,2	4,9
TOIMINTAKULUT					
Palkat ja palkkiot	-83,3	-0,4	-83,7	-84,3	-0,7
Eläkekulut	-18,5	0,0	-18,6	-18,4	0,1
Muut henkilösivukulut	-2,5	0,3	-2,3	-2,4	-0,2
Henkilöstökulut	-104,4	-0,1	-104,5	-105,2	-0,7
Palvelujen ostot	-85,7	0,2	-85,5	-80,6	4,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12,9	-0,2	-13,1	-13,2	-0,1
Avustukset	-12,6	-0,1	-12,8	-11,8	1,0
Muut toimintakulut	-43,1	-2,4	-45,5	-46,6	-1,1
Toimintakulut yhteensä	-258,7	-2,7	-261,4	-257,3	4,1
TOIMINTAKATE	-169,5	-2,6	-172,1	-163,2	9,0
Verotulot	179,0	0,0	179,0	186,0	7,0
Valtionosuudet	23,7	0,0	23,7	22,9	-0,8
Korkotuotot	7,8	0,0	7,8	10,2	2,4
Muut rahoitustuotot	4,5	0,0	4,5	4,9	0,4
Korkokulut	-6,9	0,0	-6,9	-4,0	2,8
Muut rahoituskulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitustuotot ja -kulut	5,4	0,0	5,4	11,0	5,6
VUOSIKATE	38,6	-2,6	36,0	56,8	20,8
Poistot ja arvonalentumiset	-20,0	0,0	-20,0	-21,3	-1,3
Satunnaiset tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Satunnaiset kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TILIKAUDEN TULOS	18,6	-2,6	16,0	35,5	19,6
Poistoeron muutos	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Varausten muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rahastojen muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALI- JÄÄMÄ	18,6	-2,6	16,0	35,6	19,7

Rahoitusosa

Miljoonaa euroa	Talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	38,6	-2,6	36,0	56,8	20,8
Satunnaiset erät	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tulorahoituksen korjaukset	-1,5	0,0	-1,5	-1,6	-0,1
Toiminnan rahavirta yhteensä	37,1	-2,6	34,5	55,2	20,7
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-59,8	-16,2	-76,0	-56,3	19,8
Arvio siirtävistä investoinneista	-7,2	27,8	20,6	0,0	-20,6
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,0	0,0	0,0	1,5	1,5
Pysyvien vastaavien luovutustulot	2,0	0,0	2,0	1,0	-1,0
Investoinnit, netto	-65,0	11,6	-53,4	-53,8	-0,3
Toiminnan ja investointien rahavirta	-27,9	8,9	-19,0	1,4	20,4
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Antolainasaamisten vähennykset	0,3	0,0	0,3	0,6	0,3
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40,0	0,0	40,0	40,6	0,6
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-40,0	0,0	-40,0	-44,0	-4,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,0	0,0	0,0	-6,1	-6,1
Lainakannan muutokset, netto	0,0	0,0	0,0	-9,5	-9,5
Muut maksuvalmiuden muutokset	0,0	0,0	0,0	2,2	2,2
Rahoituksen rahavirta	0,3	0,0	0,3	-6,9	-7,2
Rahavarojen muutos	-27,6	8,9	-18,7	-5,4	13,2

Investointiosa

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Aineeton omaisuus					
Menot	341 000	5 310 000	5 651 000	5 318 262	332 738
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	341 000	5 310 000	5 651 000	5 318 262	332 738

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Kiinteä omaisuus					
Menot	1 500 000	285 000	1 785 000	526 343	1 258 657
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	1 500 000	285 000	1 785 000	526 343	1 258 657

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset *)	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Yhdyskuntatekniikka					
Menot	7 092 000	3 623 377	10 715 377	10 064 683	650 694
Tulot	0	0	0	310 780	310 780
Netto	7 092 000	3 623 377	10 715 377	9 753 903	961 474

*)Talousarviomuutos sisältää maankäyttökorvausten tuloutusta investointien katteeksi 972.261 euroa

*)Talousarviomuutoksessa mukana elinkeinopoliittisten investointien hulevesiosuus 167.116 euroa

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset *)	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Elinkeinopoliittiset hankkeet					
Menot	1 446 000	232 884	1 678 884	810 284	868 600
Tulot	0	0	0	21 931	21 931
Netto	1 446 000	232 884	1 678 884	788 353	890 531

*)Talousarviomuutoksessa mukana elinkeinopoliittisten investointien hulevesiosuus -167.116 euroa

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Liikuntapaikkarakentaminen					
Menot	2 830 000	640 000	3 470 000	3 347 488	122 512
Tulot	0	0	0	117 971	117 971
Netto	2 830 000	640 000	3 470 000	3 229 517	240 483

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Irtain omaisuus					
Menot	700 000	900 000	1 600 000	1 237 482	362 518
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	700 000	900 000	1 600 000	1 237 482	362 518

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Ensikertainen varustaminen					
Menot	317 000	0	317 000	234 318	82 682
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	317 000	0	317 000	234 318	82 682

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Talonrakennus					
Menot	45 600 000	5 223 000	50 823 000	34 726 305	16 096 695
Tulot	0	0	0	1 065 000	1 065 000
Netto	45 600 000	5 223 000	50 823 000	33 661 305	17 161 695

	Talousarvio	Talousarvio- muutokset *)	Talousarvio lopullinen	Toteuma	Poikkeama
Kaupungin investoinnit yhteensä					
Menot	59 826 000	16 214 261	76 040 261	56 265 165	19 775 096
Tulot	0	0	0	1 515 682	1 515 682
Netto	59 826 000	16 214 261	76 040 261	54 749 483	21 290 778

*)Talousarviomuutos sisältää maankäyttökorvausten tuloutusta investointien katteeksi 972.261 euroa

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus 1) N/B	Määrärahat				
		Alkup. ta- lousarvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
Käyttötalousosa						
Yhteiset palvelut	N	40 175	1 582	41 757	38 806	2 951
Varaukset	N	100	0	100	0	100
Strateginen rahoitus	N	1 000	696	1 696	1 359	337
Lasten ja nuorten palvelut	N	118 670	-176	118 495	118 918	-423
Kotikuntakorvaukset	N	2 966	0	2 966	3 101	-135
Kulttuuripalvelut	N	14 050	23	14 073	13 954	119
Liikuntapalvelut	N	12 831	0	12 831	12 728	103
Kaupunkikehitys	N	20 876	543	21 419	21 157	263
Maaomaisuuden tuotot	N	453	0	453	380	73
Rakennusvalvonta	N	847	28	875	885	-10
Tilakeskus	N	22 895	-82	22 813	22 131	683
Maakunnall.palv.toim.maksuosuudet	N	4 563	0	4 563	4 704	-141
Maakunnallinen palvelutoiminta	N	19 305	77	19 382	19 223	159
Tuloslaskelmaosa						
Verotulot	B					
Valtionosuudet	B					
Rahoituskulut	N	6 864	0	6 864	4 045	2 819
Satunnaiset erät	N	0	0	0	0	0
Investointiosa						
Aineeton omaisuus	N	341	5 310	5 651	5 318	333
Kiinteä omaisuus	N	1 500	285	1 785	526	1 259
Yhdyskuntatekniikka	N	7 092	3 623	10 715	10 065	651
Elinkeinopoliittiset hankkeet	N	1 446	233	1 679	810	869
Liikuntapaikkarakentaminen	N	2 830	640	3 470	3 347	123
Irtain omaisuus	N	700	900	1 600	1 237	363
Ensikertainen varustaminen	N	317	0	317	234	83
Talonrakennus	N	45 600	5 223	50 823	34 726	16 097
Arvio siirtävistä investoinneista	N	7 229	-27 829	-20 600	0	-20 600
Rahoitusosa						
Tulorahoituksen korjauserät	N	1 500	0	1 500	1 629	-129
Käyttöomaisuuden myynti	N	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	B	0	0	0	85	-85
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	40 000	0	40 000	44 027	-4 027
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	N	0	0	0	6 052	-6 052
Oman pääoman muutokset	B	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	B	0	0	0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	B	0	0	0	0	0
Yhteensä		374 150	-8 924	365 226	369 447	-4 221

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

	Sito- vuus 1) N/B	Tuloar- viot				
		Alkup. ta- lousarvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
Käyttötalousosa						
Yhteiset palvelut	N	6 391	-118	6 273	7 804	1 531
Varaukset	N	0	0	0	0	0
Strateginen rahoitus	N	0	0	0	616	616
Lasten ja nuorten palvelut	N	6 508	-156	6 352	7 338	986
Kotikuntakorvaukset	N	600	0	600	992	392
Kulttuuripalvelut	N	1 095	35	1 130	1 068	-62
Liikuntapalvelut	N	2 013	0	2 013	2 194	181
Kaupunkikehitys	N	8 222	270	8 492	9 418	926
Maaomaisuuden tuotot	N	1 500	0	1 500	1 931	431
Rakennusvalvonta	N	825	28	853	479	-374
Tilakeskus	N	42 779	-83	42 697	42 983	286
Maakunnall.palv.toim.maksuosuudet	N	0	0	0	284	284
Maakunnallinen palvelutoiminta	N	19 305	77	19 382	19 061	-321
Tuloslaskelmaosa						
Verotulot	B	179 000	0	179 000	186 033	7 033
Valtionosuudet	B	23 700	0	23 700	22 948	-752
Rahoitustuotot	N	12 264	0	12 264	15 048	2 784
Satunnaiset erät	N	0	0	0	0	0
Investointiosa						
Aineeton omaisuus	N	0	0	0	0	0
Kiinteä omaisuus	N	0	0	0	0	0
Yhdyskuntatekniikka	N	0	0	0	311	311
Elinkeinopoliittiset hankkeet	N	0	0	0	22	22
Liikuntapaikkarakentaminen	N	0	0	0	118	118
Irtain omaisuus	N	0	0	0	0	0
Ensikertainen varustaminen	N	0	0	0	0	0
Talonrakennus	N	0	0	0	1 065	1 065
Arvio siirtävistä investoinneista	N	0	0	0	0	0
Rahoitusosa						
Tulorahoituksen korjauserät	N	0	0	0	0	0
Käyttöomaisuuden myynti	N	2 000	0	2 000	1 003	-997
Antolainasaamisten vähennykset	B	300	0	300	583	283
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B	40 000	0	40 000	40 553	553
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	N	0	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	B	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	B	0	0	0	2 182	2 182
Vaikutus maksuvalmiuteen	B	27 648	-8 977	18 671	5 414	-13 257
Yhteensä		374 150	-8 924	365 226	369 447	4 221

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma

	2024	2023
Toimintatuotot		
Myyntituotot	13 780 115,55	10 980 722,72
Maksutuotot	4 701 546,17	3 984 918,29
Tuet ja avustukset	9 156 600,81	8 812 914,68
Vuokratuotot	14 933 651,14	14 269 970,61
Muut toimintatuotot	1 677 726,50	3 948 057,60
Toimintatuotot yhteensä	44 249 640,17	41 996 583,90
Valmistus omaan käyttöön	1 025 679,62	995 731,31
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-85 141 978,17	-83 482 832,59
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-18 557 823,79	-18 445 712,08
Muut henkilösivukulut	-2 433 879,25	-3 525 343,10
Henkilöstökulut yhteensä	-106 133 681,21	-105 453 887,77
Palvelujen ostot	-66 692 907,23	-62 813 837,65
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 184 783,78	-12 673 627,77
Avustukset	-11 789 598,71	-13 211 169,99
Vuokrat	-6 781 932,78	-6 314 422,98
Muut toimintakulut	-3 869 071,56	-6 730 264,43
Toimintakulut yhteensä	-208 451 975,27	-207 197 210,59
TOIMINTAKATE	-163 176 655,48	-164 204 895,38
Verotulot	186 032 827,39	189 477 954,60
Valtionosuudet	22 948 490,00	27 077 909,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	10 170 668,82	9 816 046,78
Muut rahoitustuotot	4 877 409,01	4 991 323,76
Korkokulut	-4 026 050,32	-3 784 306,70
Muut rahoituskulut	-18 534,92	-13 485,35
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	11 003 492,59	11 009 578,49
VUOSIKATE	56 808 154,50	63 360 546,71
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-19 908 881,17	-34 413 038,27
Arvonalentumiset	-1 370 931,36	-94 748,69
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-21 279 812,53	-34 507 786,96
TILIKAUDEN TULOS	35 528 341,97	28 852 759,75
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	94 038,36	345 812,01
Varausten lis (-) tai väh (+)	0,00	92 880,62
Rahastojen lis (-) tai väh (+)	0,00	0,00
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	35 622 380,33	29 291 452,38

Rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	56 808 154,50	63 360 546,71
Tulorahoituksen korjauserät	-1 629 454,97	-2 063 445,90
Toiminnan rahavirta yhteensä	55 178 699,53	61 297 100,81
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-56 265 163,52	-26 753 712,96
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 515 681,99	444 243,82
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 002 909,00	5 947 475,88
Investointien rahavirta yhteensä	-53 746 572,53	-20 361 993,26
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1 432 127,00	40 935 107,55
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-85 360,00	-5 998 459,00
Antolainasaamisten vähennykset	583 284,22	166 065,30
Antolainauksen muutokset yhteensä	497 924,22	-5 832 393,70
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	40 552 838,30	4 026 949,04
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-44 026 949,04	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-6 051 830,19	-3 766 746,39
Lainakannan muutokset yhteensä	-9 525 940,93	260 202,65
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	126 814,56	5 092,63
Vaihto-omaisuuden muutos	-201,32	-8 145,91
Saamisten muutos	2 744 927,09	-1 787 449,16
Korottomien velkojen muutos	-689 821,23	-10 596 524,93
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	2 181 719,10	-12 387 027,37
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-6 846 297,61	-17 959 218,42
RAHAVAROJEN MUUTOS	-5 414 170,61	22 975 889,13
Rahavarojen muutos		
Kassavarat 31.12.	55 392 918,55	60 807 089,16
Kassavarat 1.1.	60 807 089,16	37 831 200,03
	-5 414 170,61	22 975 889,13

Tase

V A S T A A V A A	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	73 260,00	67 569,92
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	73 260,00	67 569,92
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	61 869 998,92	61 399 271,50
Rakennukset	135 487 444,89	142 702 188,05
Kiinteät rakenteet ja laitteet	85 953 737,38	83 327 534,97
Koneet ja kalusto	4 266 283,29	4 215 002,47
Muut aineelliset hyödykkeet	185 358,66	180 365,48
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	53 465 493,49	20 492 986,40
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	341 228 316,63	312 317 348,87
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	85 967 241,28	81 450 298,38
Muut lainasaamiset	124 895 474,90	125 478 759,12
Muut saamiset	491 985,09	406 625,09
Sijoitukset yhteensä	211 354 701,27	207 335 682,59
Pysyvät vastaavat yhteensä	552 656 277,90	519 720 601,38
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	496 618,07	231 069,51
Muut toimeksiantojen varat	10 713,22	6 200,17
Toimeksiantojen varat yhteensä	507 331,29	237 269,68
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Valmiit tuotteet	82 762,28	82 560,96
Vaihto-omaisuus yhteensä	82 762,28	82 560,96
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	981 165,77	4 432 875,91
Siirtosaamiset	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	981 165,77	4 432 875,91
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 501 325,03	3 373 279,41
Lainasaamiset	44 464,50	101 079,60
Muut saamiset	3 129 443,31	2 597 022,63
Siirtosaamiset	3 722 928,35	2 619 996,50
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 398 161,19	8 691 378,14
Rahoitusarvopaperit		
Sijoitukset rahanmarkkinainstrumentteihin	20 000 000,00	
Rahoitusarvopaperit yhteensä	20 000 000,00	
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	35 392 918,55	60 807 089,16
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	35 392 918,55	60 807 089,16
V A S T A A V A A	619 018 616,98	593 971 775,23

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	203 036 194,34	203 036 194,34
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	138 180 682,87	108 889 230,49
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	35 622 380,33	29 291 452,38
Oma pääoma yhteensä	376 839 257,54	341 216 877,21

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	227 763,47	321 801,83
Vapaaehtoiset varaukset	0,00	0,00
Poistoero ja vap.ehtoiset varaukset yhteensä	227 763,47	321 801,83

PAKOLLISET VARAUKSET

Eläkevaraukset	713 604,74	848 474,82
Muut pakolliset varaukset	1 290 333,30	1 818 077,45
Pakolliset varaukset yhteensä	2 003 938,04	2 666 552,27

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

Lahjoitusrahastojen pääomat	2 071 483,98	1 680 878,55
Muut toimeksiantojen pääomat	12 960,88	6 690,14
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	2 084 444,86	1 687 568,69

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen**

Joukkovelkakirjalainat	0,00	40 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	140 552 838,30	104 026 949,04
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Muut pitkäaikaiset velat	23 400 505,35	23 405 276,82
Siirtovelat	0,00	12 666,67
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	163 953 343,65	167 444 892,53

Lyhytaikainen

Joukkovelkakirjalainat	40 000 000,00	40 000 000,00
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	0,00	6 051 830,19
Saadut ennakot	458 501,98	411 221,22
Ostovelat	12 127 930,56	13 872 760,18
Muut lyhytaikaiset velat	4 127 188,11	2 190 016,29
Siirtovelat	17 196 248,77	18 108 254,82
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	73 909 869,42	80 634 082,70

VASTATTAVAA

619 018 616,98	593 971 774,23
-----------------------	-----------------------

Konsernituloslaskelma

	2024	2023
Toimintatuotot	232 406 830,96	222 283 156,48
Toimintakulut	-357 679 534,44	-354 186 299,50
Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta/tappiosta	-415 065,16	180 906,46
Toimintakate	-125 687 768,64	-131 722 236,56
Verotulot	183 723 938,78	187 196 291,80
Valtionosuudet	39 427 186,66	42 610 656,10
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3 226 219,85	2 719 900,80
Muut rahoitustuotot	1 710 641,38	1 079 763,36
Korkokulut	-11 403 152,19	-9 871 829,60
Muut rahoituskulut	-611 116,00	-351 544,56
Vuosikate	90 385 949,84	91 661 001,34
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-49 455 337,58	-62 806 225,57
Omistuksen eliminointierot	0,00	0,00
Arvonalentumiset	-1 239 074,15	0,00
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden tulos	39 691 538,12	28 854 775,76
Tilinpäätössiirrot	20 762,48	69 299,10
Tilikauden verot	-2 426 986,63	-251 014,97
Laskennalliset verot	922 620,52	-1 091 690,00
Vähemmistöosuudet	-988 743,10	236 840,72
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	37 219 191,38	27 818 210,61

Konsernin rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	90 385 949,84	91 661 001,34
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden verot	-2 426 986,63	-251 014,97
Tulorahoituksen korjauserät	-644 416,21	-732 925,53
	<u>87 314 547,00</u>	<u>90 677 060,84</u>
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-95 249 939,15	-62 381 870,67
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 523 677,42	444 243,82
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	902 037,01	4 908 021,61
	<u>-92 824 224,73</u>	<u>-57 029 605,25</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	-5 509 677,73	33 647 455,59
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	-41 459,00
Antolainasaamisten vähennykset	271 422,75	375 678,09
	<u>271 422,75</u>	<u>334 219,09</u>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	61 052 838,30	34 941 393,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-56 068 830,91	-70 619 063,10
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-8 016 838,02	40 332 935,12
	<u>-3 032 830,63</u>	<u>4 655 265,02</u>
Oman pääoman muutokset	34 905,70	1 233 363,39
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	151 105,85	49 315,66
Vaihto-omaisuuden muutos	147 443,24	-15 039,51
Saamisten muutos	985 256,39	764 564,87
Korottomien velkojen muutos	-3 713 288,47	-11 641 004,95
	<u>-2 429 483,00</u>	<u>-10 842 163,94</u>
Rahoituksen rahavirta	-5 155 985,18	-4 619 316,44
Rahavarojen muutos	-10 665 662,91	29 028 139,15
Rahavarat 31.12.	68 240 883,20	78 906 546,11
Rahavarat 1.1.	78 906 546,11	49 878 406,96
	<u>-10 665 662,91</u>	<u>29 028 139,15</u>

Konsernitase

VASTAAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	1 028 356 881,63	997 671 497,79
Aineettomat hyödykkeet	10 175 806,67	7 059 120,38
Aineettomat oikeudet	1 339 550,92	310 585,10
Konserniliikearvo	4 099 647,34	5 124 559,30
Muut pitkävaikutteiset menot	4 736 608,41	1 547 081,68
Ennakkomaksut	0,00	76 894,30
Aineelliset hyödykkeet	852 900 995,16	811 897 904,12
Maa- ja vesialueet	76 754 804,31	76 339 552,90
Rakennukset	382 246 568,08	389 146 312,45
Kiinteät rakenteet ja laitteet	294 615 046,66	283 354 602,67
Koneet ja kalusto	28 614 355,80	26 926 722,67
Muut aineelliset hyödykkeet	3 921 719,07	4 194 948,81
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	66 748 501,23	31 935 764,61
Sijoitukset	165 280 079,81	178 714 473,29
Osakkuusyhteisöosuudet	75 772 782,76	83 890 928,47
Muut osakkeet ja osuudet	77 211 619,87	82 256 444,89
Muut lainasaamiset	10 549 004,74	10 829 667,49
Muut saamiset	1 746 672,44	1 737 432,44
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	11 361 687,88	8 776 761,33
VAIHTUVAT VASTAAVAT	108 428 575,34	120 226 275,93
Vaihto-omaisuus	4 961 296,32	5 108 739,56
Saamiset	35 226 395,82	36 210 990,26
Pitkäaikaiset saamiset	550 397,48	527 996,88
Lyhyaikaiset saamiset	34 675 998,34	35 682 993,38
Rahoitusomaisuusarvopaperit	20 847 689,17	3 154 774,50
Rahat ja pankkisaamiset	47 393 194,03	75 751 771,61
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>1 148 147 144,85</u>	<u>1 126 674 535,05</u>

VASTATTAVAA	2024	2023
OMA PÄÄOMA	539 781 031,99	514 063 275,09
Peruspääoma	203 036 194,34	203 036 194,34
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääoma	6 796 787,21	5 535 676,21
Arvonkorotusrahasto	82 199 219,70	96 197 491,28
Muut omat rahastot	2 510 630,83	3 073 794,33
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	542 401,03	-
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	207 476 607,50	178 401 908,32
Tilikauden yli-/alijäämä	37 219 191,38	27 818 210,61
VÄHEMMISTÖOSUUDET	7 115 169,81	6 138 530,56
PAKOLLISET VARAUKSET	4 697 288,05	4 970 407,64
Eläkevaraukset	713 604,74	848 474,82
Muut pakolliset varaukset	3 983 683,31	4 121 932,82
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	12 861 651,65	10 125 619,26
KONSERNIRESERVI	269 561,43	357 515,23
VIERAS PÄÄOMA	583 422 441,92	591 019 187,27
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	361 544 137,14	356 560 129,52
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	98 597 939,51	99 240 355,47
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	57 491 661,94	65 508 499,96
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	65 788 703,34	69 710 202,31
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>1 148 147 144,85</u>	<u>1 126 674 535,05</u>

Tilinpäätöksen liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen hankintamenoon tai käyttäen hankinnan keskihintaa.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

Rahoitusomaisuus

Johdannaisopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Kaikki koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa korkoriskin hallitsemiseksi. Kaupunki on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvaa korkoa koronvaihtosopimuksilla kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on eritelty sopimuskohdasta liitetiedoissa.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2024 poistoihin sisältyy 0,96 Me rakennusten lisäpoistoja ja arvonalentumisiin 0,62 Me osakkeiden alaskirjauksia ja 0,75 Me keskeneräisten hankintojen alaskirjauksia. Yhteensä vuoden 2024 lisäpoistot ja arvonalentumiset ovat 2,3 Me. Vuoden 2023 poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyy 14,5 Me rakennusten alaskirjauksia ja kertaluonteisia poistoja.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty yksi säätio, kaikki tytäryhteisöt sekä ne kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut, saamiset ja velat sekä muut keskinäiset liiketapahtumat on eliminoitu, vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Konserniyhteisöjen maksamat kiinteistöverot ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinneissa, vähemmistöosuusien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminointimenetelmä vastaa olennaisilta osin hankintamenetelmää.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaiseksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Saimaan Vesi- ja Ympäristötutkimus Oy on sulautunut 30.6.2024 Savo-Karjalan Ympäristötutkimus Oy:hyn. Sulautumisen myötä yhtiö on poistunut osakkuusyhteisöasemasta Lappeenrannan konsernissa 2024. Vertailuvuodella yhtiö on yhdistelty konsernissa osakkuusyhteisönä.

Konserniaktiivojen ja -passiivojen olennaiset muutokset edellisestä tilikaudesta ja selvitys niiden käsittelystä

Konserniliikeaktiivoja on Lappeenrannan Energia -konsernilla. Lappeenrannan Energia -konserni on tehnyt konserniaktiivastaan 1,02 Me poiston. Lappeenrannan Asuntopalvelu -konserni on poistanut konserniaktiivan edellisellä tilikaudella.

Lappeenrannan toimitilat -alakonsernissa vuosina 2008–2010 muodostuneet konserniaktiivat ja konsernipassiivat esitetään nettokirjausperiaatteella konsernireservissä. Konsernireservi tuloutetaan 20 vuodessa.

Arvonkorotusrahasto

Tilikaudella 2024 Lappeenrannan Energia -konsernissa on tehty arvopapereihin arvonkorotuksen purkoa 14 Me.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Yhteiset palvelut	4 651 856	3 028 988	3 455 142	1 690 589
Lapset ja nuoret	10 524 050	11 058 959	7 582 969	8 581 136
Kotikuntakorvaukset	991 701	938 656	991 701	938 656
Kulttuuripalvelut	1 177 824	1 119 609	1 183 011	1 109 422
Liikuntapalvelut	2 227 350	2 127 607	2 227 350	2 127 607
Kaupunkikehitys	100 638 522	103 567 388	7 908 747	13 282 847
Maaomaisuuden tuotot	1 930 702	234 951	1 930 702	234 951
Rakennusvalvonta	428 810	436 790	428 810	436 790
Tilakeskus	52 251 881	57 134 763	8 570 212	11 159 363
Maakunnallinen palvelutoiminta	57 300 622	42 636 287	9 687 483	2 436 065
Maakunnall. palv.toim. maksuos.	283 513	-841	283 513	-841
Toimintatuotot yhteensä	232 406 831	222 283 156	44 249 640	41 996 584

Verotulojen erittely

Verotulojen erittely		
	2024	2023
Kunnan tulovero	131 737 258	136 900 514
Kiinteistövero	28 111 400	27 396 175
Yhteisövero	26 184 169	25 181 265
Verotulot yhteensä	186 032 827	189 477 954

Valtionosuuksien erittely

Valtionosuuksien erittely		
	2024	2023
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	16 569 281	21 113 062
-siitä verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	13 144 800	9 203 077
-siitä harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-5 155 815	-5 578 748
Verotulomenetysten korvaus	11 535 024	11 543 595
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	22 948 490	27 077 909

Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostojen erittely		
	Kunta	
	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	3 766 891	3 621 036
Muiden palvelujen ostot	62 926 016	59 192 801
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	66 692 907	62 813 838

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltynä

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet valtuustoryhmittäin eriteltynä
Lappeenrannan kaupungin varoista ei jaeta avustuksia tai muuta tukea valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi tai valtuustoryhmien muuhun käyttöön.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET	
<p>Käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Valtuusto päätti suunnitelmapoistojen perusteiden päivityksestä 13.11.2017. Poistosuunnitelmaan on lisätty vuoden 2019 talousarviossa johtoverkostojen poistomenetelmä ja -aika.</p>	
Poistoajat sekä poistomenetelmät ovat 1.1.2017 alkaen:	
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto 3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 3 vuotta
Osallistuminen toisen yhteisön tie-, rata-, tai väylähankkeeseen	Tasapoisto 15 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto 10 – 50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet	Tasapoisto 10 – 15 vuotta
Johtoverkostot	Tasapoisto 30 vuotta
Koneet ja kalusto	Tasapoisto 3 – 5 vuotta
Pienet käyttöomaisuushankinnat (alle 10 000 euroa) on kirjattu vuosikuluiksi.	

Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Eläkevastuu 1.1.	848 475	1 002 751	848 475	1 002 751
Lisäykset tilikaudella	0	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	-134 870	-154 276	-134 870	-154 276
Eläkevastuu 31.12.	713 605	848 475	713 605	848 475
Potilasvahinkovakuutus 1.1.	0	0		
Lisäykset tilikaudella	0	0		
Vähennykset tilikaudella	0	0		
Potilasvahinkovakuutus 31.12.	0	0	0	0
Muut pakolliset varaukset	1 818 077	2 276 457	1 818 077	2 276 457
Lisäykset tilikaudella	389 495			
Vähennykset tilikaudella	-527 744	-458 380	-527 744	-458 380
Muut pakolliset varaukset 31.12.	1 679 828	1 818 077	1 290 333	1 818 077
Maisemointivaraus 1.1.	2 303 855	2 463 855		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella		-160 000		
Maisemointivaraus 31.12.	2 303 855	2 303 855	0	0
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 1.1.				
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Osuus kuntayhtymän alijäämästä 31.12.	0	0	0	0

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	801 970	183 245	958 441	176 944
Rakennusten luovutusvoitot	0	54 603	0	2 939 372
Osakkeiden luovutusvoitot	0	26 824	0	0
Muut luovutusvoitot	8 582	22 800	8 400	22 800
Luovutusvoitot yhteensä	810 552	287 472	966 841	3 139 116
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0	15 133	0	0
Rakennusten luovutustappiot	0	248 965	0	1 688 326
Osakkeiden luovutustappiot	0	0	0	0
Muut luovutustappiot	0	0	0	0
Luovutustappiot yhteensä	0	264 097	0	1 688 326

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0
Satunnaiset tuotot yhteensä	0	0	0	0
Satunnaiset kulut	0	0	0	0
Satunnaiset kulut yhteensä	0	0	0	0

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2024	2023
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	3 740 000	3 889 998
Osinkotuotot muista yhteisöistä	726 290	663 242
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	0	0
Yhteensä	4 466 290	4 553 241

Erittely poistoeron muutoksista

Erittely poistoeron muutoksista		
	2024	2023
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	94 038	345 812
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	0	0
Poistoeron muutokset yhteensä	94 038	345 812

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Arvonkorotukset

Arvonkorotukset				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	641 035	641 035	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0
Arvonkorotusten purku	0	0	0	0
Arvo 31.12.	641 035	641 035	0	0
Rakennukset				
Arvo 1.1.	0	0	0	0
Arvonkorotukset	0	0	0	0
Arvonkorotusten purku	0	0	0	0
Arvo 31.12.	0	0	0	0
Muut osakkeet ja osuudet				
Arvo 1.1.	95 556 457	93 536 485	0	0
Arvonkorotukset	0	2 019 972	0	0
Arvonkorotusten purku	-13 998 272	0	0	0
Arvo 31.12.	81 558 185	95 556 457	0	0
Arvonkorotukset yhteensä 31.12.	82 199 220	96 197 491	0	0

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

PYSYVÄT VASTAAVAT

2024

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	67 569,92	0,00	67 569,92
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	109 890,00	0,00	109 890,00
Tilikauden poisto	-104 199,92	0,00	-104 199,92
Poistamaton hankintameno 31.12.	73 260,00	0,00	73 260,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	73 260,00	0,00	73 260,00

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rak. ja laitteet	Rakennukset Olennaiset lisäpoistot
Poistamaton hankintameno 1.1.	61 399 271,50	142 702 188,05	83 327 534,97	Kasukkalan koulu 793 872,56
Lisäykset tilikauden aikana	506 795,68	0,00	0,00	Mäntylän pk 164 657,29
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	Yhteensä 958 529,85
Vähennykset tilikauden aikana	-36 068,26	0,00	0,00	
Arvonmuutokset	0,00	-751 254,26	0,00	
Siirrot erien välillä	0,00	2 086 536,80	12 434 942,26	
Tilikauden poisto	0,00	-8 550 025,70	-9 808 739,85	
Poistamaton hankintameno 31.12.	61 869 998,92	135 487 444,89	85 953 737,38	
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 869 998,92	135 487 444,89	85 953 737,38	

Aineelliset hyödykkeet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	4 215 002,47	180 365,48	20 492 986,40	312 317 348,87
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	50 621 747,84	51 128 543,52
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	-1 515 681,99	-1 515 681,99
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	-36 068,26
Arvonmuutokset	0,00	0,00	0,00	-751 254,26
Siirrot erien välillä	1 497 196,52	4 993,18	-16 133 558,76	-109 890,00
Tilikauden poisto	-1 445 915,70	0,00	0,00	-19 804 681,25
Poistamaton hankintameno 31.12.	4 266 283,29	185 358,66	53 465 493,49	341 228 316,63
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 266 283,29	185 358,66	53 465 493,49	341 228 316,63
Olennaiset lisäpoistot				958 529,85

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Osakkeet ja osuudet				
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteisyr.	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	76 573 138,86	481 857,21	1 265 164,27	3 130 138,04	81 450 298,38
Lisäykset	5 000 000,00	0,00	0,00	136 620,00	5 136 620,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonmuutokset	0,00	-131 857,21	0,00	-487 819,89	-619 677,10
Siirrot erien välillä	0,00	-50 000,00	0,00	50 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	81 573 138,86	300 000,00	1 265 164,27	2 828 938,15	85 967 241,28
Kirjanpitoarvo 31.12.	81 573 138,86	300 000,00	1 265 164,27	2 828 938,15	85 967 241,28

Pysyvien vastaavien sijoitukset	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset					
	Jvk-saamiset	Saamiset konserniyht.	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut	Liittymismak- sut, pal.kelp.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	114 649 091,63	0,00	10 829 667,49	406 625,09	125 478 759,12
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	85 360,00	85 360,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	-583 284,22	0,00	-583 284,22
Arvonmuutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	114 649 091,63	0,00	10 246 383,27	491 985,09	125 387 459,99
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	114 649 091,63	0,00	10 246 383,27	491 985,09	125 387 459,99

Pysyvien vastavien sijoitukset yhteensä

211 354 701,27

Pysyvät vastaavat yhteensä

552 656 277,90

Maa- ja vesialueet erittely

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Maa- ja vesialueet erittely				
Kiinteistöjen liittymismaksut	1 926 698	1 926 698	0	0
Muut maa- ja vesialueet	74 828 106	74 412 855	61 869 999	61 399 272
Maa- ja vesialueet yhteensä	76 754 804	76 339 553	61 869 999	61 399 272

Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kuntakonsernin osuus/1.000 euroa		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
TYTÄRYHTEISÖT/OSAKEYHTIÖT						
Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy (konserni)	0433221-3	100,00	100,00	43 865,96	139 052,19	555,97
Lappeenrannan Toimitilat Oy (konserni)	0215703-6	100,00	100,00	35 386,01	33 015,28	-100,71
Lappeenrannan Energia Oy (konserni)	1796558-9	100,00	100,00	170 298,98	281 908,58	3 989,56
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	2545535-1	100,00	100,00	1 207,22	11 981,37	-283,24
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	2389354-2	68,85	68,85	1 034,61	81,20	7,01
Saimaan Tukipalvelut Oy	0162017-2	63,71	63,71	2 476,08	5 637,43	297,50
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	1056645-4	50,34	50,34	3 735,91	6 782,98	837,45
Kiinteistö Oy Ylämaan Keskus	2655848-3	51,85	51,85	11,67	7,55	-3,07
Wirma Lappeenranta Oy	1565217-5	100,00	100,00	401,63	11,39	-14,48
KUNTAYHTYMÄT						
Etelä-Karjalan Koulutuskuntayhtymä	1027740-9	48,62	48,62	10 910,28	3 570,68	549,66
Etelä-Karjalan liitto	0869462-5	51,33	51,33	1 491,65	318,08	83,25
OSAKKUUSYHTEISÖT (yhdistellyt)						
Kiinteistö Oy Sammontori	0667830-6	26,17	26,17	986,74	6,03	-0,18
Lappeenrannan Tennishalli Oy	2513844-4	38,56	38,56	106,52	122,28	-1,16
SÄÄTIÖT						
Saimaan lentoasema säätiö sr (konserni)	2732054-9	100,00	100,00	66,21	264,89	-1 343,11

Saamisten erittely

Saamisten erittely				
	2024		2023	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- ai- kaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	64 418	0	143 064
Lainasaamiset	552 838	0	4 026 949	0
Muut saamiset	0	43 103	0	57 308
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	552 838	107 521	4 026 949	200 372
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0	82 232	0	6 575
Lainasaamiset	0	0	0	0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	0	82 232	0	6 575
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset	0	0	0	0
Lainasaamiset	0	0	0	0
Muut saamiset	0	0	0	0
Siirtosaamiset	0	0	0	0
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset yhteensä	552 838	189 753	4 026 949	206 947

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Avustussaamiset	0	0	0	0
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä	0	0	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Avustussaamiset	1 873 205	1 392 622	1 854 879	1 299 009
Energian hankinta		0	0	0
Korkosaamiset	274 032	33 915	274 032	33 915
Korvaukset Kelalta	530 900	490 190	500 000	462 690
Vakuutusmaksut/ennakot	108	0	0	0
Muut saamiset	1 143 812	1 305 616	244 017	250 382
Valtionapusaamiset	945 489	574 000	850 000	574 000
Veroisaamiset	251 300	940 973	0	0
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	5 018 846	4 737 316	3 722 928	2 619 996

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	203 036 194	203 036 194	203 036 194	203 036 194
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12	203 036 194	203 036 194	203 036 194	203 036 194
Säätiöiden ja yhdistysten peruspää- oma 1.1.	5 535 676	4 021 676		
Lisäykset	1 261 111	1 514 000		
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12	6 796 787	5 535 676	0	0
Arvonkorotusrahasa 1.1.	96 197 491	94 232 035		
Lisäykset	0	2 019 972		
Vähennykset	-13 998 271	-54 516		
Arvonkorotusrahasa 31.12.	82 199 220	96 197 491	0	0
Muut omat rahastot 1.1.	3 073 795	3 032 504		
Lisäykset	5 000 000	41 291		
Vähennykset	-5 020 763	0		
Muu oikaisu				
Muut omat rahastot 31.12.	3 053 032	3 073 795	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	178 401 908	150 925 771	108 889 230	92 454 668
Lisäykset	27 818 212	27 867 964	29 291 452	16 434 562
Muu oikaisu				
Muutokset tilikaudella	1 256 488	-391 827		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	207 476 608	178 401 908	138 180 683	108 889 230
Tilikauden yli-/alijäämä	37 219 191	27 818 211	35 622 380	29 291 452
Oma pääoma yhteensä	539 781 032	514 063 276	376 839 258	341 216 877

Erittely poistoerosta

Erittely poistoerosta		
	2024	2023
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	227 763	321 802
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero	0	0
Poistoero yhteensä	227 763	321 802

Pitkäaikaiset velat

Pitkäaikaiset velat		
	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat		0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	30 000 000	30 000 000
Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	0	0
Muut velat	23 400 505	23 405 277
Siirtovelat	0	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	53 400 505	53 405 277

Joukkovelkakirjalainat

Joukkovelkakirjalainat		
	2024	2023
JVK-laina 2019/2024 -vaihtuvakorkoinen -kertalyhenteinen	0	40 000 000
JVK-laina 2020/2025 -vaihtuvakorkoinen -kertalyhenteinen	40 000 000	40 000 000
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	40 000 000	80 000 000

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut pakolliset varaukset				
Takuuvaraus	0	0	0	0
Vahingonkorvausvaraus	0	0	0	0
Eläkevaraus	713 605	848 475	713 605	848 475
Ekky / purkukustannukset	389 495	0	0	0
Ympäristövastuut	3 594 188	4 121 933	1 290 333	1 818 077
Osuus kuntayhtymän alijäämästä	0	0	0	0
Potilasvahinkovakuutusmaksuvas- tuu	0	0	0	0
Muut pakolliset varaukset yh- teensä	4 697 288	4 970 408	2 003 938	2 666 552

Vieras pääoma

Vieras pääoma				
	2024		2023	
	Pitkä- aikainen	Lyhyt- aikainen	Pitkä- aikainen	Lyhyt- aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot			0	0
Ostovelat		2 091 668	0	1 169 028
Muut velat	23 400 505		23 405 277	0
Siirtovelat			0	0
Yhteensä	23 400 505	2 091 668	23 405 277	1 169 028
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	0	203	0	2 170
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	0	0	0
Yhteensä	0	203	0	2 170
Velat osakkuus- sekä muille omistus- yhteisyhteisöille				
Saadut ennakot	0	0	0	0
Ostovelat	0	95 031	0	7 118
Muut velat	0	0	0	0
Siirtovelat	0	62 564	0	62 564
Yhteensä	0	157 595	0	69 682
Vieras pääoma yhteensä	23 400 505	2 249 466	23 405 277	1 240 880

Sekkilimiitti

Sekkilimiitti (kunta)		
	2024	2023
Luotollisen sekkitalin sekkilimiitti 31.12.	25 000 000	25 000 000
- siitä käyttämättä oleva määrä	25 000 000	25 000 000

Muiden velkojen erittely

Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut velat				
Liittymismaksuvelat	73 089 720	71 739 633	21 544 233	21 549 004
Muut pitkäaikaiset velat	1 936 102	1 983 196	1 856 273	1 856 273
Muut velat yhteensä	75 025 822	73 722 829	23 400 505	23 405 277

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Pitkäaikaiset				
Menojäämät / korkojaksotukset		12 667		12 666
Autopaikat/Ennakkomaksut	830 739	1 268 938		0
Pitkäaikaiset siirtovelat yhteensä	830 739	1 281 605	0	12 666
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot		0		0
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	16 154 952	15 509 634	11 309 095	11 017 059
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	4 831 671	4 363 102		
Korkojaksotukset	1 292 242	1 503 835	473 151	504 341
Energianhankinta		0		0
Verovelat	1 771 260	549		
Potilasvahinkoyhdistys		0		0
Muut menojäämät	6 107 058	7 507 283	5 414 002	6 586 855
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	30 157 183	28 884 403	17 196 249	18 108 255
Siirtovelat yhteensä	30 987 922	30 166 007	17 196 249	18 120 921

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	153 784 263	160 949 094		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	257 231 787	245 624 587		
Lainat julkisyhteisöiltä	11 201 556	13 336 143		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	46 627 036	60 423 071		
Lainat muilta luotonantajilta		0		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		0		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	303 858 823	306 047 658	0	0

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	325 000	325 000		
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	2 795 713	3 105 756		
Lainat julkisyhteisöiltä				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
Lainat muilta luotonantajilta				
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo				
Pantatut osakkeet yhteensä	2 795 713	3 105 756	0	0

Vuokravastuut

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Vuokravastuut yhteensä	8 498 378	7 961 950	11 250 439	10 637 783
siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	4 165 912	4 150 913	5 104 041	5 717 457
siitä PPP-hankkeet		0	0	0
sopimuksiin sisältyvät lunastusveloitteet		0	0	0
Leasingvuokrasopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			140 907	153 743
Jäljellä oleva pääoma			637	909
Jäljellä oleva pääoma			71 046 303	85 099 302
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	24 495 818	25 234 218	24 495 818	25 234 218
Jäljellä oleva pääoma	9 897 186	10 698 334	9 897 186	10 698 334

Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2024	2023
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	630 800 000	602 691 996
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuusta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	676 909	479 757

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Sopimusvastuut				
<i>Maankäyttö- ja rakennuslain mukaisesti kunnalle aiheutuvat velvoitteet</i>				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 807 745	2 570 418	1 807 745	2 570 418
<i>Sopimukseen sisältyvät palautusvastuut</i>				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	800 000		800 000	
<i>Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset</i>				
Sopimusvastuu Lauritsalan koulun elinkaari- ja kunnallisen palvelusta yhteensä vuoden 2041 loppuun asti		10 916 127	10 554 540	10 916 127
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus		606 451	620 855	606 451
<i>Sopimusvastuut yhteensä</i>	1 807 745	13 486 545	12 362 284	13 486 545
Osuus kuntayhtymän alijäämästä		0		0
Arvonlisäveron palautusvastuu *	18 966 056	36 949 109	15 019 019	31 611 031
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu				
<p>* Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakentamisen ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvastuu kiinteistöt myytäessä ja niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen (ALV 120 §). Palautusvastuuta määriteltäessä on otettu huomioon kaikki kiinteistöt myös ne, joiden osalta vastuun toteutuminen ei ole todennäköistä.</p>				

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Koronvaihtosopimus 1, OP Yrityspankki, LAPPEENRANTA1 Koronvaihtosopimuksella on muutettu jälle- leenrahoitettavan lainan vaihtuva korko kiinteäksi ajalle 2024-2029. Sopimus päättyy 14.5.2029.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000
Käypä arvo	-463 497	-498 009	-463 497	-498 009
Koronvaihtosopimus 2, OP Yrityspankki 26056722 Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaih- tuvat korot kiinteiksi. Sopimus päättyy 11.6.2036.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Käypä arvo	492 805	939 484	492 805	939 484
Koronvaihtosopimus 3, OP Yrityspankki, LAPPEENRANTA2 Koronvaihtosopimuksella muutetaan jäl- leenrahoitettavan lainan vaihtuva korko kiinteäksi ajalle 2025-2035. Sopimus päättyy 11.3.2035.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo	40 000 000	0	40 000 000	0
Käypä arvo	-387 838	0	-387 838	0

31.12.2024 kaupungin vaihtuvakorkoisten lainojen määrä oli 140 miljoonaa euroa. Kaupunginvaltuus-
 ton hyväksymän talousarvion ja -suunnitelman mukaan kaupungin lainakanta vuonna 2027 on noin
 263,0 miljoonaa euroa. Voimassa olevien lainojen maturiteetti huomioiden kaupungin uudelleen ra-
 hoitustarve on vuoden 2027 loppuun mennessä noin 152,6 miljoonaa euroa.

Koronvaihtosopimus 1, OP Yrityspankki, LAPPEENRANTA1

Koronvaihtosopimuksella on suojattu velkakirjalaina, jonka koronmaksupäivät, koronmaksufrekvenssi
 ja maturiteetti vastaavat koronvaihtosopimusta. Velkakirjalaina erääntyy 7.5.2029. Koronvaihtosopi-
 mus on tehostettu koronvaihtosopimus.

Koronvaihtosopimus 5, OP Yrityspankki,
26056722

Koronvaihtosopimuksella on suojattu velkakirjalaina, jonka koronmaksupäivät, koronmaksufrekvenssi ja maturiteetti vastaavat koronvaihtosopimusta. Velkakirjalaina erääntyy 11.6.2026 ja se tullaan jälle-rahoittamaan koronvaihtosopimusta vastaavalla viitekorolla. Koronvaihtosopimus on purkuoikeudellinen sopimus. Osapuolilla on oikeus, mutta ei velvollisuutta, päättää koronvaihtosopimus ennenaikaisesti kokonaan 25.10.2033. Sopimuksen eräännyttävä vastapuoli maksaa toiselle sopimuksen osapuolelle sopimuksen sen hetkisen negatiivisen markkina-arvon.

Koronvaihtosopimus 3, OP Yrityspankki,
LAPPEENRANTA2

Koronvaihtosopimus alkaa 11.3.2025 ja päättyy 11.3.2035. Vuonna 2025 nostetaan uusi laina, jonka laina-aika alkaa samanaikaisesti koronvaihtosopimuksen alkamisajanjaksona. Laina-aika, korkopäivät sekä lainan lyhennysten- ja koronmaksufrekvenssi tulevat vastaamaan koronvaihtosopimusta.

Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Sähköjohdannaissopimukset				
Terminisopimukset				
Käypä arvo, osto	-32 568	0		
Käypä arvo, myynti	739 053	0		
<p>Sähköjohdannaissopimukset on tehty hallituksen hyväksymän riskipolitiikan mukaisesti. Riskienhallintamenetelmänä käytetään salkunhallintaa, jossa sähkönmyynti ja sähköntuotanto on eriteltyinä omiin salkkuihinsa. Suojaukset tehdään riskipolitiikassa määriteltyjen minimi- ja maksimirajojen puitteissa. Sähkönmyynti ja -tuotantoennusteet päivitetään aina tarpeen mukaan ja kuitenkin vähintään kuukausittain energiakaupan riskienhallintatyöryhmässä. Mahdollisiin yli- ja alisuojaustilanteisiin reagoidaan välittömästi palauttaen suojauspositio riskipolitiikan mukaisiin suojaustasorajoihin.</p>				

Päästöoikeudet 2024	Konserni 2024	
	tCO₂	Euroa
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 1.1.	203 431	
Toteutuneiden päästöjen määrä	27 405	
Myydyt EUA-yksiköt	-20 000	
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 31.12.	192 696	
Pakollinen varaus palautusvelvollisuuden täyttämiseen		

Päästöoikeudet 2023	Konserni 2023	
	tCO₂	Euroa
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 1.1.	253 840	
Toteutuneiden päästöjen määrä	35 409	
Myydyt EUA-yksiköt	15 000	
Käytettävissä olevien päästöoikeuksien määrä 31.12.	203 431	
Pakollinen varaus palautusvelvollisuuden täyttämiseen		

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrät

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten määrät		
	Konserni	
	2024	2023
Saamisiin sisältyvät laskennalliset verosaamiset		
Pitkäaikaiset	16 960	16 960
Lyhytaikaiset		0
Velkoihin sisältyvät laskennalliset verovelat		
Pitkäaikaiset	21 898 833	22 754 119
Lyhytaikaiset	0	0

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkiota ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
	2024	2023
Yhteiset palvelut	147	132
Lapset ja nuoret	1 416	1 449
Kulttuuripalvelut	191	190
Liikuntapalvelut	106	105
Kaupunkikehitys	122	162
Rakennusvalvonta	9	9
Maakunnallinen palvelutoiminta	85	65
Yhteensä	2 076	2 112

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut		
	2024	2023
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	105 170 402	104 551 717
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	963 279	902 171
Henkilöstökulut yhteensä	106 133 681	105 453 888

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Luottamushenkilön palkkiosta perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2024	2023
Kokoomus	25 909	19 664
Keskusta	12 339	7 166
Vasemmistoliitto	2 630	1 765
KD	2 343	1 451
SDP	18 001	14 032
Etelä-Karjalan Vihreät ry	9 202	5 645
SDP/Kaakkois-Suomi	2 052	425
Kokoomus/Kaakkois-Suomi	1 993	956
Kesk./Karjalan piiri ry	1 566	869
PerusS/Lpr	4 678	5 272
Kaakkois-Suomen vihreät ry	204	204
Perussuomalaiset Kymen piiri	1 170	450
Muut		656
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yht.	82 087	58 555

Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot		
	2024	2023
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	23 667	30 534
Tilintarkastajan lausunnot	3 840	18 950
Palkkiot yhteensä	27 507	49 484

Intressitahotapahtumat

Intressitahotapahtumat
Kaupunginjohtaja Tuomo Sallisen kanssa on 1.8.2024 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuuden kuukauden palkkaa vastaavan korvauksen maksamisesta, jos hän luottamuspuolan vuoksi itse irtisanoutuu virastaan.
Edelliselle kaupunginjohtalle Kimmo Jarvalle on vuonna 2024 maksettu johtajasopimuksen mukainen erokorvaus 107.192,16 euroa.
Saimaan lentoasema säätiöltä on ostettu 288.889 euron arvosta lentoliikenteen markkinointipalvelua vuoden 2024 talousarvion puitteissa.
Saimaan lentoasema säätiön säädepääomaa on korotettu 1.261.111 eurolla lentoliikennetoiminnan turvaamiseksi. Summa on kokonaisuudessaan kirjattu vuoden 2024 kuluksi.
Kaupunki on pääomittanut Itärata Oy:tä 136.620 euron arvosta. Lappeenrannan kaupunginjohtaja on ollut pääomitushetkellä jäsenenä Itärata Oy:n hallituksessa. Yhtiön pääoman tarve perustuu Itäradan suunnittelukustannusten kattamiseen.
Kaupunginhallitus on 4.11.2024 hyväksynyt maankäyttöso- pimuksen osoitteessa Valtakatu 42 Lappeenrannan Foo- rumi Oy:n ja LOASin kanssa. Sopimus on tehty tavanomai- sin ehdoin. Kaupunginhallituksen puheenjohtaja on LOASin toiminnanjohtaja. Kaupunginhallituksen puheenjohtaja ei ole esteellisenä osallistunut asian käsittelyyn.

Kilpailuille markkinoille suuntautuvan myynnin eriyttäminen

Kirjanpidon eriyttämisen perusteet Tilakeskuksessa

Markkinoilla toimivat kohteet on määritelty eri asiantuntijoiden kanssa yhteistyössä. Myynti sidosyksiköille ja Etelä-Karjalan hyvinvointialueelle ei ole eriyttämisen piirissä. Itä-Suomen koulun tilojen vuokrauksen ei katsota kohdistuvan markkinoille. Myös antennipaikkavuokrat ja pienimuotoinen tilapäinen vuokraus on jätetty eriyttämisen ulkopuolelle.

Kustannusten osuudet on laskettu kohteen neliöiden suhteessa niissä kohteissa, joissa osa tiloista kohdistuu markkinoille suuntautuvaan toimintaan. Kohteittaiset liikevaihdot on saatu kirjanpidosta vuokralaisittain. Välittömät kustannukset kuten energiakulut ja kiinteistöjen hoitokulut on kirjattu suoraan kohteille. Välilliset kustannukset kuten Saimaan Tukipalveluiden kiinteistöhuollon kiinteä veloitus, Lappeenrannan Toimitilojen hallinnointipalkkiot, vakuutukset ja kaupungin sisäiset toimitopalvelut on kohdistettu tilakeskuksen kokonaisneliöiden suhteessa. Poistot on kirjattu kohdekohtaisesti. Rakennuksille kohdistamattomat poistot sekä tilakeskuksen rahoituskulut on jaettu kokonaisneliöiden suhteessa.

Eriytettävät kohteet

Raknro	Rak nimi	eriytettävät m2	kohteiden m2 yht	eriytettävä osuus
815106	Kaupungintalo, henkilöstöravintola ja Williparkki	602,8	9121	6,6 %
815112	Opintien kiinteistö, korjaamorakennus	859	2150,5	39,9 %
822309	Kanavakoti, tsto,askartelu, kirjasto	10	469	2,1 %
822310	Kanavakoti, navettarakennus	865	900	96,1 %
822318	Hiidenmäen asuntola	298	298	100,0 %
823124	Karhuvuoren palvelukeskus, srk tilat	250	250	100,0 %
835991	Skinnarilan ulkoilualue, sauna	17	17	100,0 %
836908	Raatihuone ja päiväkot	314	848	37,0 %
836911	Konnuntie 586, kyläyh.d.kokoontumisrak	97	97	100,0 %
851209	Parjalan koulu	591	591	100,0 %
871933	Taimitarhan lato	97,3	97,3	100,0 %
893117	Rauha, Maasteen potilasmökki	42	42	100,0 %
80010B	Lönnrotinkatu 7, erityisopetus ja laboratorio	265	442	60,0 %
80011B	Koy Joutsenon Torirakennus	22,5	95	23,7 %
80008B	Sammontori, kirjasto+nsotilat	91	986	9,2 %
811921	Myllysaaren kioski-wc	12,3	22	55,9 %
815116	Kourulan liike- ja toimistorakennus	1082	1082	100,0 %
869206	Käden jälki käsityöpaja	77	77	100,0 %
836912	Kourulan monitoimirakennus	252,5	1863,5	13,5 %
831101	Kesäteatteri sosiaalitarakennus	179	433	41,3 %
872101	Armilan paloasema	913	2300	39,7 %
871903	Linnoitus rak 22	440	440	100,0 %
	yhteensä	7377,4	22621,3	
	kokonaisneliöt	200 158,0		
	markkinoilla toimivien osuus kokonaisneliöistä	3,69 %		

Tilakeskuksen eriytetyn toiminnan tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	2024	2023
Liike- vaihto	427 181,95	369 099,62
Materiaalit ja palvelut	-399 917,56	-286 092,43
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-174 866,32	-113 893,90
Palvelujen ostot	-225 051,24	-172 198,53
Henkilöstökulut	0,00	0,00
Palkat ja palkkiot	0,00	0,00
Henkilösivukulut	0,00	0,00
Eläkekulut	0,00	0,00
Muut henkilösivukulut	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset	-19 448,70	-15 469,17
Suunnitelman mukaiset poistot	-19 448,70	-15 469,17
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-59 603,96	-37 915,01
Liikeyli/alijäämä	-51 788,27	29 623,01
Rahoitustuotot ja -kulut	-78 211,03	-54 265,58
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut	-78 211,03	-54 265,58
Muut rahoituskulut		
Ylijäämä ennen satunnaisia eriä	-129 999,30	-24 642,57
Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia	-129 999,30	-24 642,57
Tilikauden yli-/alijäämä	-129 999,30	-24 642,57

Taseyksiköiden tilinpäätökset

Tilakeskus

TULOSLASKELMA

	2024	2023
Liikevaihto	42 983 276,97	43 793 223,09
Valmistus omaan käyttöön	28 380,56	81 577,97
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-18 068 749,37	-17 624 747,49
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 473 150,35	-6 319 466,42
Palvelujen ostot	-11 595 599,02	-11 305 281,07
Henkilöstökulut yhteensä	-74,16	0
Palkat ja palkkiot		
Henkilösivukulut	-74,16	
Eläkekulut	-63,80	
Muut henkilösivukulut	-10,36	
Poistot ja arvonalentumiset	-9 808 131,85	-23 257 261,88
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 056 877,59	-23 257 261,88
Arvonalentumiset	-751 254,26	
Liiketoiminnan muut kulut	-4 108 247,17	-5 444 386,00
Liikelylijäämä (-alijäämä)	11 026 454,98	-2 451 594,31
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 119 629,85	-1 852 067,46
Muut rahoitustuotot	0	0
Korkokulut	-2 119 540,20	-1 851 951,16
Muut rahoituskulut	-89,65	-70,08
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	8 906 825,13	-4 303 661,77
Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia	8 906 825,13	-4 303 661,77
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	8 906 825,13	-4 303 661,77

TASE

V A S T A A V A A	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		67 569,92
Muut pitkävaikutteiset menot		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		67 569,92
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	20 000,00	20 000,00
Rakennukset	135 487 444,89	142 702 188,05
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 194 041,82	3 633 323,79
Koneet ja kalusto	942 850,01	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	50 717 082,01	19 147 534,02
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	190 361 418,73	165 503 045,86
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	200,00	200,00
Muut saamiset	342 879,25	257 519,25
Sijoitukset yhteensä	343 079,25	257 719,25
Pysyvät vastaavat yhteensä	190 704 497,98	165 828 335,03
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	108 524,83	340 581,93
Muut saamiset	2 400 067,77	739 852,66
Siirtosaamiset	7 103,18	567,60
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 515 695,78	1 081 002,19
Rahat ja pankkisaamiset		8 805 903,36
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 515 695,78	9 886 905,55
V A S T A A V A A	193 220 193,76	175 715 240,58

VASTATTAVAA

	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	113 547 866,99	113 547 866,99
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	-20 385 099,40	-16 081 437,63
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	8 906 825,13	-4 302 687,81
Oma pääoma yhteensä	102 069 592,72	93 163 741,55
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	84 154 516,77	77 065 611,89
Pitkäaikaiset velat yhteensä	84 154 516,77	77 065 611,89
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 812 782,13	1 860 918,06
Saadut ennakot	19 404,53	10 619,04
Ostovelat	4 919 936,62	3 615 156,60
Muut lyhytaikaiset velat		
Siirtovelat	243 960,99	167,40
Lyhytaikaiset velat yhteensä	6 996 084,27	5 486 861,10
Vieras pääoma yhteensä	91 150 601,04	82 552 472,99
VASTATTAVAA	193 220 193,76	175 715 240,58

RAHOITUSLASKELMA	2024	2023
1 000 euroa		
Toiminnan rahavirta		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	11 026	-2 452
Poistot ja arvonalentumiset	9 808	23 257
Rahoitustuotot ja -kulut	-2 120	-1 852
Tulorahoituksen korjauserät	0	-1 251
Toiminnan rahavirta	18 715	17 703
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-35 664	-17 746
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 065	150
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	5 728
Investointien rahavirta	-34 599	-11 867
Toiminnan ja invest. rahavirta	-15 884	5 835
Antolainasaamisten muutokset		
Antolainasaamisten muutokset	-85	-39
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaik.lainojen lis muilta	8 902	
Pitkäaik.lainojen väh muilta	-1 861	-1 900
Lainakannan muutokset	7 041	-1 900
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	-1 435	-62
Korottomien velkojen muutos	1 557	-332
Rahoituksen rahavirta	7 078	-2 332
RAHAVAROJEN MUUTOS	-8 806	3 503

Lappeenrannan seudun ympäristötoimi

TULOSLASKELMA	2024	2023
Liikevaihto	4 393 356,41	3 440 643,22
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-984 512,10	-546 661,70
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-74 940,68	-49 595,53
Palvelujen ostot	-909 571,42	-497 066,17
Henkilöstökulut yhteensä	-3 088 586,46	-2 406 346,49
Palkat ja palkkiot	-2 530 675,21	-1 937 313,76
Henkilösivukulut	-557 911,25	-469 032,73
Eläkekulut	-487 627,81	-384 737,27
Muut henkilösivukulut	-70 283,44	-84 295,46
Poistot ja arvonalentumiset	-94 038,36	-94 038,36
Suunnitelman mukaiset poistot	-94 038,36	-94 038,36
Liiketoiminnan muut kulut	-492 841,91	-424 874,25
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-266 622,42	-31 277,58
Rahoitustuotot ja -kulut	-31,66	-71,88
Muut rahoitustuotot		
Muut rahoituskulut	-31,66	-71,88
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	-266 654,08	-31 349,46
Ylijäämä ennen poistoeroa ja varauksia	-266 654,08	-31 349,46
Poistoeron lis (-) tai väh (+)	94 038,36	94 038,36
Varausten lis (-) tai väh (+)		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-172 615,72	62 688,90

TASE

VASTAAVA	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	238 808,10	332 846,46
Koneet ja kalusto	239,51	239,51
Muut aineelliset hyödykkeet	4 993,18	
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	244 040,79	333 085,97
Sijoitukset		
Muut saamiset	17 700,00	17 700,00
Sijoitukset yhteensä	17 700,00	17 700,00
Pysyvät vastaavat yhteensä	261 740,79	350 785,97
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	191 159,91	86 566,08
Muut saamiset	47 452,91	23 830,50
Siirtosaamiset	56 962,72	
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	295 575,54	110 396,58
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	1 165 051,23	1 072 674,16
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	1 165 051,23	1 072 674,16
Vaihtuvat vastaavat	1 460 626,77	1 183 070,74
VASTAAVA	1 722 367,56	1 533 856,71

VASTATTAVAA	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Ed. tilikausien ylijäämä (+)/alijäämä (-)	663 449,99	600 761,09
Tilikaudenylijäämä (+)/alijäämä (-)	-172 615,72	62 688,90
Oma pääoma yhteensä	490 834,27	663 449,99
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	227 763,47	321 801,83
Poistoero ja vap.ehtoiset varaukset yhteensä	227 763,47	321 801,83
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	110 984,52	55 130,80
Muut lyhytaikaiset velat	109 880,18	43 796,22
Siirtovelat	782 905,12	449 677,87
Lyhytaikaiset velat yhteensä	1 003 769,82	548 604,89
Vieras pääoma yhteensä	1 003 769,82	548 604,89
VASTATTAVAA	1 722 367,56	1 533 856,71

RAHOITUSLASKELMA	2024	2023
1 000 euroa		
Toiminnan rahavirta		
Liikelyjäämä (-alijäämä)	-267	-31
Poistot ja arvonalentumiset	94	94
Rahoitustuotot ja -kulut		
Toiminnan rahavirta	-173	63
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5	0
Investointien rahavirta	-5	0
Toiminnan ja invest. rahavirta	-178	63
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Saamisten muutos	-185	-47
Korottomien velkojen muutos	455	53
Rahoituksen rahavirta	270	6
RAHAVAROJEN MUUTOS	92	69

Luettelot ja selvitykset

Tilinpäätös	sähköisenä tallenteena
Päiväkirja	sähköisenä tallenteena
Pääkirja	sähköisenä tallenteena
Osakirjanpidot (palkat, varastot, laskutukset, käyttöomaisuus)	sähköisenä tallenteena

Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti. Allekirjoitusmerkinnät ovat arkistoidussa kappaleessa.

Lappeenrannassa 31.3.2025

Tuomo Sallinen
kaupunginjohtaja

Joonas Grönlund
Kaupunginhallituksen puheenjohtaja

Eeva Arvela

Linda Brandt-Ahde

Hanna Holopainen

Markus Iitiä

Riitta Munnukka

Kimmo Ruokoniemi

Kalle Saarela

Ari Torniainen

Juha Turkia

Marja-Liisa Vesterinen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Lappeenrannassa / 2025

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Ulla-Maija Tuomela
JHT, KHT

Lappeenrannan kaupungin konserniyhteisöt

Tilinpäätös 2024 ja ennuste taloussuunnitelmakauteen 2025–2027

Tämä raportti sisältää vuonna 2024 kaupunginhallitukselle raportoivat konserniyhteisöt. Raportissa esitetään kustakin yhteisöstä niiden toimittamien tilinpäätöstietojen perusteella vuoden 2024 talouden ja toiminnan toteutuminen verrattuna talousarvioon 2024 ja kehittyminen verrattuna edelliseen vuoteen 2023 ottaen kantaa myös taloussuunnitelmakauteen 2025–2027.

Yhteisöjen toimittamien tietojen perusteella raportissa on lisäksi verrattu joitakin tunnuslukuja yleisiin raja-arvoihin ja analysoitu konserniyhteisön tilannetta lyhyesti. Analyysiosa perustuu tilinpäätösanalyysissä yleisesti käytettyihin tunnuslukuihin ja niiden tulkintaan. Kunnallisissa osakeyhtiöissä yhtiön olemassaololle voi olla muukin syy kuin voiton tuottaminen omistajalle.

TUNNUSLUKU	RAJA-ARVOT					
	(laskentakaavat)	Erinom.	Hyvä	Tyydytt.	Välttävä	Heikko
Oman pääoman tuotto % (nettotulos/(opo keskimäärin tilikaud.))*100		yli 20 %	15 - 20 %	10 - 15 %	5 -10 %	alle 5 %
Sijoitetun pääoman tuotto % (nettotulos+rah.kulut+verot)/(sij.po keskim. tilikaud.)*100		yli 15 %	10 -15 %	6 -10 %	3 - 5 %	alle 3 %
Liiketulos % (liikevoitto)/(liikevaihto+liiketoim.muut tuotot)*100			yli 10 %	5 - 10 %		alle 5 %
Liikevoitto % liikevoitto/liikevaihto*100			yli 10 %	5 - 10 %		alle 5 %
Omavaraisuusaste % (opo+ poistoero ja vap.eht.var.)/(koko po - saadut ennakot)*100		yli 50 %	35 - 50 %	25 - 35 %	15 -25 %	alle 15 %
Current ratio (rah.omaisuus+vaihto-omaisuus+lyhyt.aik. saam.)/lyhyt.aik.velat			yli 2	1- 2		alle 1
Quick ratio (rah.omaisuus+lyhyt.aik.saam.)/(lyhytaik.velat-lyhyt.aik.ennakot)			yli 1	0,5 -1		alle 0,5
Lainanhoitokate (Liikevoitto+Poistot-Verot)/(Korkokulut+Lainanlyhennykset)			yli 2	1 - 2		alle 1
Investointien tulorahoitus % (Kokonaistulos+Poistot)/Investointien omahankintameno*100		Mittaa varsinaisen toiminnan ja satunn. tuottojen riittävyyttä investointeihin. Mikäli tuotot eivät riitä yhtiö velkaantuu tai joutuu käyttämään pääomia investointeihin.				
Kassan riittävyys, pv (*365*Rahavarat/Kassasta maksut tilikaudella)		Ilmaisee monenko päivän kassastamaksut voidaan kattaa yhtiön/konsernin kassavaroilla.				
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana) 365*(Rahavarat+Lpr konsernitilit)/Kassasta maksut tilikaudella)						

Tunnuslukujen raja-arvot ovat yleisesti yritysten tilinpäätösanalyysissä käytettyjä raja-arvoja. Eri-tyisesti pääoman tuotto prosenttien raja-arvoja tulisi arvioida suhteessa tarkasteluhetken yleiseen korko- ja tuottotasoon. Lisäksi on huomioitava, että joidenkin tunnuslukujen yleinen taso voi vaihdella toimialoittain hyvinkin paljon.

Yhtiön nimi (1 000 €)	Henki- löstö- muutos 24 vs 23	TP 2023 Liike- vaihto	TP 2023 Tulos	TA 2024 Liike- vaihto	TA 2024 Tulos	TP 2024 Liike- vaihto	TP 2024 Tulos
TYTÄRYHTEISÖT							
Lappeenrannan asuntopalvelu Oy - konserni	3	33 836	1 103	34 712	1 205	33 987	556
Lappeenrannan Energia Oy - konserni	3	102 463	3 002	107 053	4 751	104 681	3 990
Lappeenrannan Toimitilat Oy - konserni	0	12 259	-485	12 663	-326	12 911	-101
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	0	15 368	-550	17 449	896	17 353	1 664
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	-	133	-28	120	-30	120	10
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	-	1 210	-235	1 268	-281	1 263	-283
Saimaan Tukipalvelut Oy	24	53 992	142	55 372	466	54 688	467
Saimaan Lentoasema säätio sr - konserni	-1	803	-1 410	846	-1 350	679	-1 343
Wirma Lappeenranta Oy	-	210	0	210	-5	210	-14
KUNTAYHTYMÄT							
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	7	37 050	660	39 015	-260	39 946	1 130
Etelä-Karjalan liitto	-2	3 502	200	3 179	-50	3 344	162

Henkilöstömäärien kehitys

Alla olevassa taulukossa on tarkasteltu konserniyhteisöiden henkilöstömäärän kehitystä vuosien 2021–2024 aikana.

Yhtiön nimi	Henkilöstö 2021	Henkilöstö 2022	Henkilöstö 2023	Henkilöstö 2024	2024 vs 2023 Henkilöstömuutos	2024 vs 2023 Henkilöstömuutos %
TYTÄRYHTEISÖT						
Lappeenrannan asuntopalvelu Oy - konserni	25	25	25	28	3	12,0 %
Lappeenrannan Energia Oy - konserni	115	112	116	119	3	2,6 %
Lappeenrannan Toimitilat Oy - konserni	31	29	32	32	0	0,0 %
Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy	27	26	27	27	0	0,0 %
Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa	-	-	-	-	-	-
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy	-	-	-	-	-	-
Saimaan Tukipalvelut Oy	891	875	868	892	24	2,8 %
Saimaan Lentoasema säätiö sr - konserni	16	15	15	14	-1	-6,7 %
Wirma Lappeenranta Oy	-	-	-	-	-	-
KUNTAYHTYMÄT						
Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä	382	372	378	385	7	1,9 %
Etelä-Karjalan liitto	37	32	32	30	-2	-6,3 %

Yllä olevan taulukon henkilömääriin eivät sisälly oman toimensa ohella (oto) konserniyhtiöissä työskentelevät. Saimaan Tukipalvelut Oy:n henkilömäärä sisältää vakituisten työntekijöiden lisäksi sijaiset.

Henkilöstömäärä konserniyhteisöissä on kasvanut vuonna 2024 jonkin verran, mutta on kokonaisuudessaan vuoden 2021 tasolla (+ 3 henkilöä).

Tytäryhteisöt

Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy -konserni

Toimitusjohtaja: Veli-Matti Pulli

Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan Asuntopalvelu -konserni toteuttaa Lappeenrannan kaupungin asuntopolitiikkaa omistamalla, ylläpitämällä, vuokraamalla ja rakentamalla viihtyisiä sekä kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja. Konsernin omistuksessa on noin 4.850 vuokra-asuntoa, jotka sijaitsevat eri puolilla kaupunkia. Yhtiö on perustettu sosiaalista vuokraustoimintaa harjoittavaksi yhtiöksi, joka vuokraa asuntoja arava- ja korkotukilakien edellyttämien käyttö- ja luovutusrajoitusten mukaisesti. Lisäksi yhtiö harjoittaa vuokraustoimintaa käyttö- ja luovutusrajoituksista vapailta asunnoilla.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Valtuustoon nähden sitovia tavoitteita oli kolme. Ensimmäinen tavoite oli pitää yhtiön asuntojen taloudellinen käyttöaste vuosikeskiarvolla mitattuna pysyvästi yli 95 %:ssa. Muina tavoitteina oli pitää ARA- asuntojen keskivuokra vähintään 20 % alle kaupungin vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen keskivuokran ja kolmensadan (300) uuden asunnon liittäminen vuosittain huoneistokohtaiseen veden mittaukseen ja laskutukseen. Tällä huoneistokohtaisella veden mittauksella oli tavoitteena saada 20 %:n veden säästö kyseisissä asunnoissa.

Taloudellinen käyttöaste oli vuosikeskiarvolla mitattuna 94,9 %. Keskivuokra ARA-asunnoissa oli 20,7 % alle vapaarahoitteisten asuntojen keskivuokran (2024 Q3). Vuoden aikana liitettiin yhteensä 334 uutta asuntoa huoneistokohtaiseen vedenmittaukseen, mutta vain 31 huoneiston osalta aloitettiin laskutus. Huoneistojen liittäminen laskutukseen on osoit-

tautunut ennakoitua haastavammaksi. Vedenlaskutukseen siirtyneiden huoneistojen osalta vettä säästyi 16,4 % aiempaan verrattuna.

Tuleville vuosille tavoiteasetantaa ja niiden mittareita voi olla tarpeen arvioida uusiksi.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Yhtiö ei jaa tuottoja omistajalleen.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 käynnissä oli kahden kerrostalon peruskorjaus, joissa on yhteensä 28 asuntoa. Investointeihin käytettiin 3,1 miljoonaa euroa vuonna 2024. Vuoden 2025 investointiohjelma on 1,2 miljoonan euron suuruinen. Vuodelle 2026 suunnitellut investoinnit ovat 5 miljoonaa euroa ja vuodelle 2027 myös 5 miljoonaa euroa.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Vuonna 2024 investoinnit toteutettiin pitkäaikaisilla valtion takaamilla korkotukilainoilla. Investointien omarahoitusosuuksien kattamiseksi on käytetty yhtiön rahavaroja. Muita rahoitusjärjestelyjä ei ollut. Uusia takauksia ei vuonna 2024 haettu kaupungilta.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävimmät riskit ovat kokojen nousu, yleisen kustannustason ja energian hintojen

nousu ja vuokra-asuntojen kysynnän lasku / muuttuminen suhteessa yhtiön asuntokantaan.

Lappeenrannan Asuntopalvelu Oy - konsernin numeerinen osa:

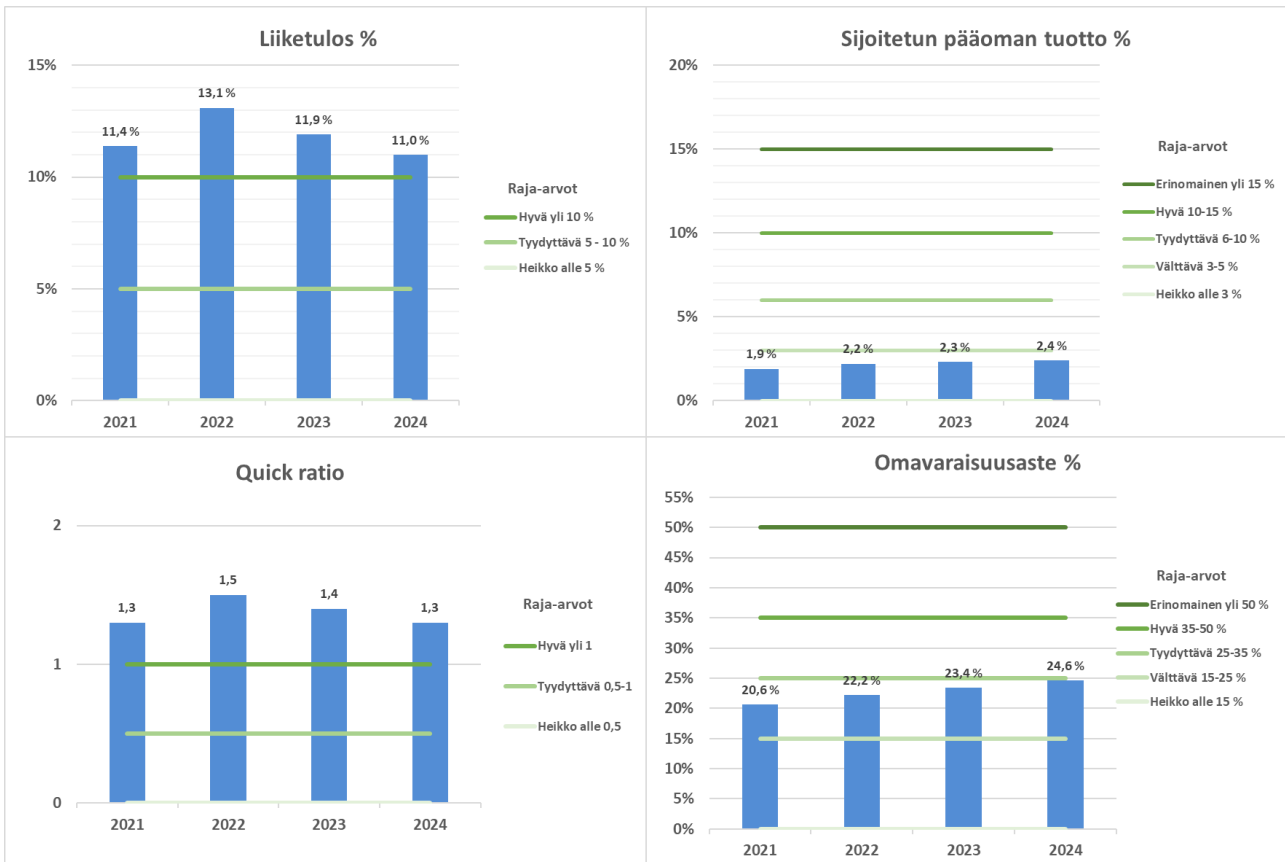
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	33 836	34 712	33 987	-725	-2,1 %	151	0,4 %
Liiketoiminnan muut tuotot	147	116	225	109	94,0 %	78	53,1 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0		0	
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0		0	
Henkilöstökulut	-1 672	-1 752	-1 740	12	-0,7 %	-68	4,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	-7 020	-6 756	-6 727	29	-0,4 %	293	-4,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-21 267	-20 940	-22 023	-1 083	5,2 %	-756	3,6 %
Liiketulos	4 024	5 380	3 722	-1 658	-30,8 %	-302	-7,5 %
Rahoitustuotot	324	239	592	353	147,7 %	268	82,7 %
Rahoituskulut	-2 954	-4 114	-3 619	495	-12,0 %	-665	22,5 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	1 394	1 505	695	-810	-53,8 %	-699	-50,1 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0		0	
Verot	-291	-301	-139	162	-53,8 %	152	-52,2 %
Tilikauden tulos	1 103	1 204	556	-648	-53,8 %	-547	-49,6 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	176 808	173 158	-3 650
Aineettomat hyödykkeet	2	0	-2
Aineelliset hyödykkeet	175 805	172 159	-3 646
Sijoitukset	1 001	999	-2
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	13 947	11 070	-2 877
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	3 363	4 376	1 013
Rahoitusarvopaperit	1 450	656	-794
Rahat ja pankkisaamiset	9 134	6 038	-3 096
Vastaavaa yhteensä	190 755	184 228	-6 527
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	43 310	43 866	556
Osakepääoma	11 209	11 209	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	8 949	8 949	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	22 049	23 152	1 103
Tilikauden voitto/tappio	1 103	556	-547
Vähemmistöosuus	1 310	1 310	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Laskennallinen verovelka	4 297	4 436	139
Vieras pääoma (yht.)	141 838	134 616	-7 222
Pitkäaikainen vieraspääoma	131 327	125 595	-5 732
Lyhytaikainen vieraspääoma	10 511	9 021	-1 490
Vastattavaa yhteensä	190 755	184 228	-6 527

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Liiketoiminnan rahavirta tai toiminnan rahavirta			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	1 394	695	-699
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	9 643	9 755	112
Käyttöpääoman muutos	6 216	-1 622	-7 838
Maksetut korot ja maksut	-2 580	-3 630	-1 050
Saadut osingot			0
Saadut korot	324	592	268
Maksetut verot			0
Satunnaiset erät			0
Liiketoiminnan rahavirta tai toiminnan rahavirta yhteensä	14 997	5 790	-9 207
Investointien rahavirta			
Investoinnit muihin sijoituksiin	-27		27
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-2 985	-3 120	-135
Saadut investointiavustukset			0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista	12		-12
Investointien rahavirta yhteensä	-3 000	-3 120	-120
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	11 997	2 670	-9 327
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	-6 772	-5 088	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	-673	-1 472	
Maksullinen osakeanti			
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-7 445	-6 560	885
Rahavarojen muutos	4 552	-3 890	
Rahavarat 31.12.	10 584	6 694	-3 890
Rahavarat 1.1.	6 032	10 584	4 552
Lainakanta 31.12.	136 890	130 329	-6 561
Lainakanta 1.1.	144 332	136 890	-7 442

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	25	28	3
Investoinnit (1000 €)	3 014	3 078	64
Ulkoiset lainat (1000 €)	136 890	130 329	-6 561
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	5 580	4 710	-870
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	2	3	1
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	2,6	1,3	-1,3
Sijoitetun pääoman tuotto %	2,3	2,4	0,1
Liiketulos %	11,9	11,0	-0,9
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	23,4	24,6	1,2
Maksuvalmius			
Current ratio	1,3	1,2	-0,1
Quick ratio	1,4	1,3	-0,1
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	27	28	1
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	407	404	-3
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Investointien tulo-rahoitus %	230,0	241,1	11,1
Lainanhoitokate	0,8	1,0	0,2
Kassan riittävyys, pv	98,4	65,1	-33,3
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	125,5	103,1	-22,4
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Liiketulosprosentin heilahteluun vuosittain vaikuttavat lähinnä yksittäisten kohteiden myyntivoitot ja -tappiot. Vuonna 2024 toteutettiin edellistä vuotta enemmän vuosikorjauksia, jotka kulujen kasvun kautta laskivat liikekulusta. Sijoitetun pääoman tuotto prosentti on heikko, mutta kannattavuuden tunnuslukuja tarkasteltaessa on kuitenkin huomioitava toiminnan luonne. Vuokrataso sosiaalisessa asuntotuotannossa – mitä vuokrakohteet pääasiassa ovat – on säännelty, eikä siten tavoitteena ole voiton maksimointi.

Omavaraisuusasteella mitattuna konsernin vakavaraisuus on välttävä. Toimialan pääomavaltaisuudesta ja toiminnan luonteesta johtuen vakavaraisuuden merkittävä parantaminen lyhyellä aikavälillä ei ole mahdollista, jos omistaja ei päättää pääomittaa yhtiötä. Riskien kannalta tärkeämpää onkin saada tulorahoitus suhteessa investointeihin pysymään tasolla, jolla korollisten velkojen määrää saadaan hallitusti pienennettyä myös tulevaisuudessa. Viime vuosina lainakanta on pienentynyt, koska erityisesti uudisrakentaminen on ollut vähäistä.

Tunnuslukuja tarkasteltaessa on syytä huomioida, että yhtiön tehtävänä on sosiaalinen asuntotuotanto, eikä kaupungin ensisijainen intressi ole saada tuottoja yhtiöstä, vaan toteuttaa kaupungin asuntopolitiikkaa.

Lappeenrannan Energia Oy -konserni

Toimitusjohtaja: Arto Nikkanen

Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan Energia -konsernissa emoyhtiö on Lappeenrannan Energia Oy, joka on kaupungin kokonaan omistama yhtiö. Konserni tuottaa ja myy energia- ja vesituotteita sekä hallinnoi jakeluverkkoja. Energia Oy:n tytäryhtiöitä ovat Lappeenrannan Energiaverkot Oy ja Lappeenrannan Lämpövoima Oy. Merkittäviä osakkuusyhtiöitä ovat Kaukaan Voima Oy, Suomen Hyötytuuli Oy, Elvera Oy, Väre Oy sekä vuonna 2024 perustettu Mertaniemen Sähkövarasto Oy.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Toteutunut liikevaihto 104,7 miljoonaa euroa oli noin 2,2 % edellisvuotta (102,5 miljoonaa euroa) suurempi alittaen budjetin noin 2,4 miljoonalla eurolla. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 0,4 miljoonaa euroa budjetoitua pienempi ja verojen jälkeen tilikauden voitoksi muodostui 4,0 miljoonaa euroa.

Tulevina vuosina liikevaihdon ennakoidaan asettuvan tasolle 105–125 miljoonaa euroa ja tulostason ennakoidaan olevan tasolla 8-12 miljoonaa euroa.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Konsernin konkreettinen tavoite on tuottaa omistajalle asetettu tuotto valtuustokauden aikana. Toteutunut tuotto vuonna 2024 oli tavoitteen mukainen 11,2 miljoonaa euroa.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Tuotto vuonna 2024 oli 11,2 miljoonaa euroa.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Toteutunut investointitaso oli 41,4 miljoonaa euroa, investoinnit kasvoivat merkittävästi suhteessa vuoteen 2023. Normaalien korvausinvestointien lisäksi vuoden aikana investoitiin Hyötytuulen Siikajoen tuulipuistoon 3,0 miljoonaa euroa, Meltolan jätevedenpuhdistamon LEV osuuteen noin 4 miljoonaa euroa, kahteen toimitilahankkeeseen noin 3,4 miljoonaa euroa, Mertaniemen Sähkövarastoon noin 4,8 miljoonaa euroa sekä lämpöakkuun ja pellettikattilaan yhteensä noin 4,2 miljoonaa euroa. Lisäksi loppuvuonna investoitiin Fingridin sähköliittymän kasvattamiseen verkon tehontarpeen nousun vuoksi 0,8 miljoonaa euroa. Saneerausinvestointien osalta investointitaso on tarkoitus pitää tasolla 20–26 miljoonaa euroa/vuosi. Vuoden 2025 osalta investointibudjetti on noin 21,9 miljoonaa euroa.

Vuosien 2025–2027 osalta Lappeenrannan Energia -konsernissa on näköpiirissä kaksi merkittävää investointikokonaisuutta. Jätevedenpuhdistamoinvestoinnin suuruudeksi on arvioitu 85–100 miljoonaa euroa, mutta sen kustannukset eivät tule merkittävältä osin toteutumaan vielä suunnitelmakaudella 2025–2027. Investointi käynnistyy arviolta vuosikymmenen loppupuolella.

Tämän lisäksi yhtiö toteuttaa hiilineutraaliin lämmöntuotantoon siirtymistä vuoteen 2026 mennessä ja reagoi polttoaine- sekä sähkömarkkinoiden muutokseen, mikä edellyttää lämmöntuotannon investointeja. Tällä hetkellä yhtiöllä on käynnissä useita keskusteluita

hukkalämmön hyödyntämisestä kaukolämmön tuotannossa. Hukkalämpöjen hyödyntäminen edellyttää mahdollisesti investointeja lämpöpumppeihin ja muihin järjestelmiin, joiden kustannus tarkentuu vuoden 2025 aikana. Arvioitu investointikustannus toteutustavasta riippuen on tasolla 5–20 miljoonaa euroa.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Vuoden 2024 aikana perustettiin yhdessä Ardianin rahaston Skip Wind 5 Oy kanssa yhteisyritys Mertaniemen sähkövarasto Oy. Hanke käynnistettiin 2024 helmikuussa.

Osakkuusyhtiöissä toteutettiin merkittäviä rakennejärjestelyitä. Kymenlaakson Sähkö Oy kanssa allekirjoitettiin sopimus, jolla Kymenlaakson Sähkö Oy liittyi Väreeseen osakkaaksi siirtämällä samalla sähkön vähittäismyyntiliiketoiminnan Väreelle. Järjestelyn toimeenpano oli 1.1.2024 ja Lappeenrannan Energia Oy:n osuus Väreestä pienentyi 16,5 %:sta 13,5 %:iin.

Väre Oy hankki Tampereen Energia Oy:n sähkön vähittäismyyntiliiketoiminnan keväällä 2024, Elvera Oy allekirjoitti Voimatel Oy sähköverkkourakointiliiketoiminnan liiketoimintakaupan sopimuksen marraskuussa 2023. KKV hyväksyi kaupan sellaisenaan 23.2.2024. Liiketoimintakaupan toteutettiin 1.4.2024.

Rahoituksen osalta nostettiin kaksi uutta lainaa. Ensimmäinen lainoista on suuruudeltaan 5,5 miljoonaa euroa ja vaihtuvakorkoinen seitsemän vuoden laina-ajalla. Toinen lainoista on suuruudeltaan 15 miljoonaa euroa ja vaihtuvakorkoinen 12 vuoden laina-ajalla. Lainoissa ei ole kaupungin takausta.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Energian omistama sähköntuotanto on alitiina sähkömarkkinoiden nopeisiin ja voimakkaisiin muutoksiin ja niihin reagoiminen on taloudellisessa mielessä avainasemassa. Hallitun riskipolitiikan avulla taloudelliset vaikutukset pidetään hyväksyttävissä rajoissa. Suurhäiriöihin kaukolämmön, sähkön ja veden toimituksessa on varauduttu erilaisin varajärjestelmin ja niiden käyttöä harjoitellaan säännöllisesti.

Energiakriisin ja Venäjän ja Ukrainan välisen sodan käynnistämä polttoaineiden niukkuustilanne kotimaisilla ja eurooppalaisilla polttoainemarkkinoilla on lisännyt polttoaineen hankinnan kustannuksia merkittävästi. Näihin varaudutaan muuttamalla lämmöntuotannon tuotantotapoja, mutta lähitulevaisuudessa polttoaineiden hankintakustannuksiin kohdistuu merkittäviä epävarmuuksia.

Sähköverkkoliiketoiminnan tuotto on säänneltyä Energiaviraston toimesta ja valvontamallissa määriteltävään kohtuulliseen tuottotason vaikuttaa korkotason kehitys. Valvontamalliin tehtävät muutokset vaikuttavat kyseisen liiketoiminnan kannattavuuteen merkittävästi. Tällä hetkellä Energiaviraston vuosille 2024–2031 julkistamasta valvontamallista on käynnissä markkinaoikeuskäsittely. Lappeenrannan Energiaverkkojen osalta uusi valvontamalli ei vaikuta merkittävästi lähivuosien talouskehitykseen.

Lappeenrannan Energia Oy -konsernin numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	102 463	107 053	104 681	-2 372	-2,2 %	2 218	2,2 %
Liiketoiminnan muut tuotot	903	597	1 107	510	85,4 %	204	22,6 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0		0	
Materiaalit ja palvelut	-60 706	-64 037	-59 306	4 731	-7,4 %	1 400	-2,3 %
Henkilöstökulut	-7 888	-8 696	-8 242	454	-5,2 %	-354	4,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	-16 434	-16 682	-16 996	-314	1,9 %	-562	3,4 %
Liiketoiminnan muut kulut	-5 625	-4 205	-6 695	-2 490	59,2 %	-1 070	19,0 %
Liiketulos	12 713	14 030	14 549	519	3,7 %	1 836	14,4 %
Rahoitustuotot	361	600	420	-180	-30,0 %	59	16,3 %
Rahoituskulut	-9 090	-8 979	-9 723	-744	8,3 %	-633	7,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	3 984	5 651	5 246	-405	-7,2 %	1 262	31,7 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0		0	
Verot	-982	-900	-1 256	-356	39,6 %	-274	27,9 %
Tilikauden tulos	3 002	4 751	3 990	-761	-16,0 %	988	32,9 %

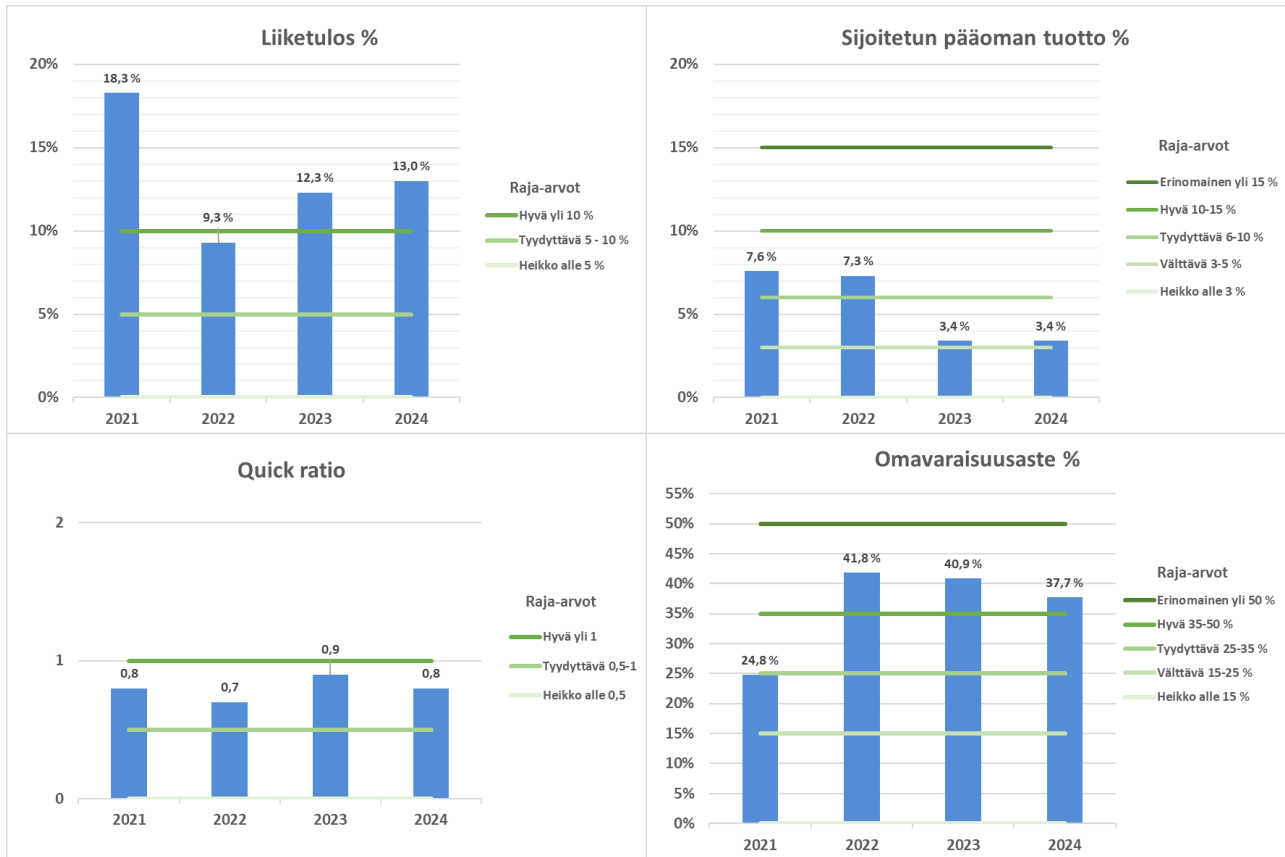
Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	407 707	411 895	4 188
Aineettomat hyödykkeet	6 548	9 623	3 075
Aineelliset hyödykkeet	245 738	259 263	13 525
Sijoitukset	155 421	143 009	-12 412
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	44 888	40 313	-4 575
Vaihto-omaisuus	4 377	4 437	60
Saamiset	39 763	34 795	-4 968
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	748	1 081	333
Vastaavaa yhteensä	452 595	452 208	-387
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	185 210	170 299	-14 911
Osakepääoma	10 000	10 000	0
Arvonkorotusrahasto	95 556	81 558	-13 998
Muut omat rahastot	10 838	10 838	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	65 814	63 913	-1 901
Tilikauden voitto/tappio	3 002	3 990	988
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Laskennallinen verovelka	17 523	16 534	-989
Vieras pääoma (yht.)	249 862	265 375	15 513
Pitkäaikainen vieraspääoma	203 179	218 206	15 027
Lyhytaikainen vieraspääoma	46 683	47 169	486
Vastattavaa yhteensä	452 595	452 208	-387

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Liiketoiminnan rahavirta tai toiminnan rahavirta			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	12 713	14 548	1 835
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	16 400	17 579	1 179
Käyttöpääoman muutos	-6 061	1 473	7 534
Maksetut korot ja maksut	-8 981	-9 603	-622
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	361	420	59
Maksetut verot	-1 093	84	1 177
Satunnaiset erät			0
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	13 339	24 501	11 162
Investointien rahavirta			
Investoinnit muihin sijoituksiin	-4 714	-3 222	1 492
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-18 877	-33 597	-14 720
Saadut investointiavustukset			0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista	-42	-8	34
Investointien rahavirta yhteensä	-23 633	-36 827	-13 194
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	-10 294	-12 326	-2 032
Rahoituksen rahavirta			
Liittymismaksujen lisäys	660	1 398	
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	12 379	15 001	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0	
Maksullinen osakeanti/osingonjako	-3 740	-3 740	
Rahoituksen rahavirta yhteensä	9 299	12 659	3 360
Rahavarojen muutos	-995	333	
Rahavarat 31.12.	748	1 081	333
Rahavarat 1.1.	1 744	748	-996
Lainakanta 31.12.	162 965	182 729	19 764
Lainakanta 1.1.	152 380	162 965	10 585

Lainakanta sisältää pääomalainat ja käytössä olleen konsernitililimiitin.

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	116	119	3
Investoinnit (1000 €)	23 308	41 416	18 108
Ulkoiset lainat (1000 €)	46 574	61 580	15 006
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	36 574	32 133	-4 441
Kaupungin antolainat (1000 €)	88 592	88 587	-5
Leasingvastuut (1000 €)	89	145	56
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	1,6	2,2	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto %	3,4	3,4	0,0
Liiketullos %	12,3	13,0	0,7
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	40,9	37,7	-3,3
Maksuvalmius			
Current ratio	1,0	0,9	-0,1
Quick ratio	0,9	0,8	-0,1
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	5 564	5 774	210
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)		542	542
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Investointien tulorahoitus %	83,4	51,8	-31,6
Lainanhoitokate	1,7	2,0	0,3
Kassan riittävyys, pv	1,9	3,2	1,3
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	-22,3	-34,2	-11,9
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Myynti kaupungille (jätevesi, lämmitys, sähkö, 1000 €)	5 564	5 774	210
Tuloutus kaupungille (Osingonjako) (1000 €)	3 740	3 740	0

Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Sijoitetun pääoman tuotto prosentti laski selvästi vuonna 2023 ja kulunut vuosi oli samankaltainen. Tämänhetkiseen korkotasoon verrattuna tuotto prosentti on välttävä / heikko. Liiketulos prosentti on hyvällä tasolla. Konsernin kannattavuus kokonaisuudessaan on heikentynyt vuosikymmenen alusta, eikä Ukrainan sotaa edeltävään kannattavuustasoon ole helppoa päästä.

Omavaraisuusasteella mitattuna konsernin vakavaraisuus on hyvä. Omavaraisuusasteen selvä parannus vuonna 2022 johtuu suurimmaksi osaksi emoyhtiön taseessa olevien sijoitusten arvostusten tarkistamisesta. Vakavaraisuutta tarkasteltaessa tulee huomioida, että tilinpäätöksen 2024 mukaan konsernin vieraasta pääomasta suurin osa muodostuu lainoista kaupungille. Lainat ovat syntyneet Energia-konsernin yhtiöittämisen seurauksena. Tuloutustavoite kaupungille vaikuttaa omavaraisuusasteen parantamismahdollisuuksiin. Tunnuslukuja laskettaessa pääomalainaa ei ole oikaistu kuuluvaksi omaan pääomaan.

Energia-konsernilta saatavat osinko- ja korkotuotot ovat merkittävä lisä kaupungin omassa talousarviossa. Konsernin investoinnit ja heikentynyt kannattavuus muodostavat riskin myös kaupungin oman tulopohjan kehittymiselle.

Tilinpäätöshetkellä 2024 konsernin maksuvalmiutta ja rahoituspuskuria mittaava tunnusluku Quick ratio on tyydyttävällä tasolla. On kuitenkin huomioitava, että kyseinen tunnusluku kuvaa tilannetta vain tilinpäätöspäivänä. Maksuvalmiuden tunnusluvuissa näkyy kuitenkin se, että investointitaso ja tuloutusvaade aiheuttavat painetta rahoituksen riittävyteen. Konsernin tulevat investointipaineet ovat edelleen merkittävät.

Lappeenrannan Toimitilat Oy – konserni

Toimitusjohtaja: Mikko Hietamies

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Konsernirakenne:

1. Lappeenrannan Toimitilat Oy
2. Lappeenrannan Yritystila Oy
 - 2.1 Lappeenranta Free Zone Oy Ltd
 - 2.2 Kiinteistö Oy Mustolan Huoltorakennus
 - 2.3 Kiinteistö Oy Reijolan Liikekeskus
 - 2.4 Lappeenrannan Matkakeskus Oy
 - 2.5 Kiinteistö Oy Joutsenon Annukka
- Osakkuusyhtiöt Kiinteistö Oy Sammonpiha ja Keskinäinen Kiinteistö Oy Maakuntagalleria
3. Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy
4. Williparkki Oy

Lappeenrannan Toimitilat-konsernin tärkeimpänä tavoitteena ja tehtävänä on varmistaa, että kaupungin toimialoilla ja kaupunkikonsernin ulkopuolisilla vuokralaisilla on käytössään käyttötarkoitukseen sopivat, terveelliset ja turvalliset toimitilat. Tilojen käytön tehostaminen, tilojen yhteiskäytön, muunneltavuuden ja monikäyttöisyyden lisääminen ovat koko kaupunkikonsernin talouden kannalta olennaisia asioita, joissa täytyy onnistua, kun uusia toimitiloja rakennetaan ja järjestetään seuraavien vuosikymmenten ajaksi. Tavoitteena on hiilineutraalit toimitilat vuoteen 2030 mennessä. Konserniyhtiöiden toimialaan kuuluvat myös satamatoiminnot ja maksullinen pysäköinti.

Tilakeskus vastaa Lappeenrannan kaupungin palvelutuotannossa olevien rakennusten hallinnoinnista, ylläpidosta sekä peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeista. Järjestämisvastuun toteuttamiseksi tarpeelliset toimenpiteet Tilakeskus hankkii ostopalveluna Lappeenrannan Toimitilat -konsernin yhtiöiltä, Lappeenranta-

konsernin muilta yhtiöiltä ja toimijoilta tai ulkopuolisilta palveluntuottajilta. Kaupungin ja Lappeenrannan Toimitilat Oy:n välillä on voimassa oleva palvelusopimus edellä mainittujen tehtävien hoitamisesta.

LATO-konsernin henkilöstö on keskitetty Lappeenrannan Toimitilat Oy:n palvelukseen. Yhtiön palveluksessa oli vuonna 2024 keskimäärin 33 työntekijää, joista vakinaisia oli 31 ja määräaikaisia 2. Lappeenrannan Toimitilat Oy ja kukin tytäryhtiö ovat sopineet keskenään työvoima-, rahoitus- ja muiden yhteisten palvelujen tuottamisesta. Lisäksi yhtiön ja Lappeenrannan kaupungin välillä on palvelusopimus, jonka mukaan Lappeenrannan Toimitilat Oy tuottaa Lappeenrannan kaupungille kiinteistöomaisuuden hallinta-, hankejohtamis-, rakennuttamis-, kiinteistöjohtamis- ja ylläpitopalveluita.

Valtaosa yhtiön henkilöstöstä työskentelee kaupungin omaa palvelutuotantoa palvelevien rakennushankkeiden ja ylläpidon parissa.

LATO-konsernissa päivitetään parhaillaan strategiaa ja työn tavoitteena on kunkin yhtiön roolien selkeyttäminen sekä yhtiökohtaisten toiminnan peruspilarien ja tavoitteiden kirjaaminen nykyisessä toimintaympäristössä. Erityisesti Yritystilan osalta laaditaan myös talouden tervehdyttämissuunnitelma. Kaupungin mittavaa investointiohjelmaa toteutettiin edelleen vuonna 2024. Useita hankkeita valmisteltiin, käynnistettiin ja työstettiin eteenpäin.

Vuonna 2023 käynnistynyt Sammontalohanke jatkui vuoden 2024 ajan ja se valmistuu kesällä 2025. Korvenkylän koulu valmistui kesällä 2024 ja se otettiin käyttöön syyslukukauden 2024 alussa.

Vuonna 2024 edettiin pääkirjaston peruskorjaushankkeen ja Museon kokoelmatilat -hankkeen sekä sisäliikuntahallihankkeen osalta ra-

kentamisvaiheeseen. Pääkirjaston peruskorjaus ja museon kokoelmatilat valmistuvat loppuvuodesta 2025. Sisäliikuntahalli valmistuu vuonna 2026.

Voisalmen koulun, päiväkodin ja kirjaston sisältävän rakennuksen hankesuunnitelma hyväksyttiin alkukesästä 2024. Urakoitsijan valintaprosessi käynnistettiin loppuvuodesta 2024 ja urakoitsija valitaan kesäkuussa 2025.

Kimpisen koulun, Kesämäen koulun ruokalarakennuksen ja Peltolan päiväkodin sekä uuden uimahallin osalta hankesuunnittelu on käynnissä helmikuun alussa 2025 ja hankesuunnitelmat valmistuvat alkuvuoden 2025 aikana. Vuoden 2023 aikana kaupunki teki selvityksen monitoimiareenan toteuttamisesta kauppatorin alueelle. Syksyllä 2023 kaupunginvaltuusto antoi toimeksiannon selvityksen tekemiseksi monitoimiareenan toteuttamisesta keskustan alueelle 31.8.2024 mennessä. Lokakuussa 2024 valtuusto päätti, että Kisapuiston jäähalliin tehdään tarvittavat tekniset ja toiminnalliset kunnostus- ja parannustoimenpiteet elinkaaren jatkamiseksi noin 10 vuodella. Lisäksi valtuusto päätti, että uuden monitoimi- / jääareenan toteuttamisesta ja sijaintipaikasta tai Kisapuiston jäähallin elinkaaren edelleen jatkamisesta päätetään aikaisintaan vuonna 2029.

Rakennusten ylläpidossa painopiste oli vuonna 2024 energiatehokkuuden lisäämiseen liittyvissä toimenpiteissä ja energiansäästötoimissa sekä uuden ylläpitojärjestelmän käyttöönotossa. Ylläpidon kehittämisen tavoitteeksi on energiatehokkuuden parantamisen ja uusiutuvan energian käytön lisäämisen ohella otettu suunnitelmallisuuden lisääminen, kustannustietoisuuden parantaminen ja painopisteen kääntäminen vikakorjauksista kohti ennakoivaa ylläpitoa.

Kiinteistönhoidossa ja -huollossa ja myös kunnossapidossa suunnitelmallisuus on lisääntynyt. Aikaisempaa parempi näkemys rakennusten kunnosta ja korjaustarpeista on muodos-

tunut muun muassa tehtyjen kuntotutkimusten myötä. Kustannusten arviointi ja seuranta ovat tällä hetkellä osa ylläpito-organisaation tehtävää.

Yhtiön henkilöstö on ollut mukana myös kiinteistöliiketoiminnan asiantuntijana useissa erikokoisissa Lappeenrannan kaupungin elinkeinostrategisissa kiinteistö-, toimitila- ja sijoittautumishankkeissa. Hankkeiden tavoitteena on ollut kaupungin vetovoiman ja yritysten toimintaedellytysten parantaminen sekä edellytysten luominen uusille työpaikoille. Hankkeita on eri kehitysvaiheissa. Lentokentäntielle sijoittuvan toimitilahankkeen osalta allekirjoitettiin syksyllä yhteistoimintasopimus. Sopimuksen mukaan osapuolten tarkoituksena oli jatkaa tuotanto- ja toimistorakennushankkeen valmistelua. Tavoitteena on, että alkuvuonna 2025 allekirjoitetaan varsinainen rakennuttamis- ja vuokrasopimus, jonka jälkeen siirrytään kilpailutus- ja rakentamisvaiheeseen. Rakennuksen on määrä valmistua loppuvuodesta 2026.

Lappeenrannan Yritystila Oy:n tehtävänä on rakennuttaa työpaikkarakentamiseen liittyviä teollisuus-, liike- ja palvelutiloja sekä hallita ja luovuttaa tällaisia tiloja erityisesti pk-yritystoiminnan edistämiseksi. Yhtiö omistaa noin 74.000 m² toimitilaa Lappeenrannan alueella. Rakennuksia on 160. Toimitiloissa vuokralaisena oli vuoden 2024 lopussa noin 135 yritystä tai elinkeinon harjoittajaa. Yritystilan vuokratavien toimitilojen vuokrausaste oli vuonna 2024 keskimäärin 85 %.

Yritystilan taloudellinen tilanne on jatkunut pitkään haasteellisena ja yhtiö pyysikin omistajaohjausta Lappeenrannan kaupungilta talouden tervehdyttämistoimenpiteisiin. Kaupunginhallitus päätti, että ulosvuokrattujen kohteiden kauppaan liittyvää kaupungin ja Yritystilan välistä lainasopimusta muutetaan niin, että lainaa ei lyhennetä vuosina 2025–2029. Lisäksi kaupunki päätti vuoden 2025 talousarviossa varautua Lappeenrannan Toimitilat Oy:n pääomittamiseen 12 miljoonalla eu-

rolla. Kaupunginhallitus voi päättää pääomittamisesta siten, että Lappeenrannan Toimitilat Oy pääomittaa edelleen Lappeenrannan Yritystila Oy:tä. Pääomittamisesta enintään 7,5 miljoonaa euroa kohdentuu Lentokentäntielle sijoittuvan toimitilahankkeen toteuttamiseen ja enintään 4,5 miljoonaa euroa Lappeenrannan Yritystila Oy:n pääomarakenteen tervehdyttämiseen.

Konserniin kuuluvien yhtiöiden toimialaan kuuluvat myös satamapalvelut ja maksullinen pysäköinti. Emoyhtiön henkilöstö on huolehtinut Mustolan rahtisatamasta, matkustajasatamasta, pienvenesatamista, vierasvenesatamista ja vuokraustoiminnoista. Lappeenranta Free Zone Oy Ltd vastaa kaupungin eri satamien kunnossapidosta, kehittämisestä ja markkinoinnista.

Yhtiön Mustolassa ja Raipossa sijaitsevat hallit ja kentät on vuokrattu varasto- ja logistiikka-toimintaan. Mustolan kenttien vuokraus kasvoi edelleen ollen jopa merkittävästi talousarviossa ennustettua parempi. Kiertotalouteen erikoistunut kasvuyhtiö aloitti täysin uudenlaista pilotointiliiketoimintaa Mustolassa keväällä 2024. Yhtiön koeluontoinen kierrätysliiketoiminta on jatkumassa myös vuonna 2025. Metsäteollisuusyhtiöt ovat sopeuttaneet liiketoimintojaan laskusuhdanteen takia, jolloin muun muassa aluevuokrausten mahdollinen supistuminen voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön vuoden 2025 vuokrausliiketoiminnan tulokseen. Raipon alueen varastotilojen käyttöaste pysyi ennallaan. Laivauskaudella 2024 Mustolassa ei ollut yhtään aluskäyntiä.

Matkustajasataman kotimaan risteilyliikenne kasvoi aluskaudella 2024. Kotimaan risteilymatkustajamäärä kaudella 2024 oli noin 19.400 matkustajaa (vuonna 2023 noin 16.400). Ulkomaan matkustajaliikenne oli vuonna 2024 täysin pysähdyksissä edellisvuosien tapaan.

Pienvenesatamia kehitettiin ja ylläpidettiin edelleen vuosirytmien mukaan aktiivisesti

vuonna 2024. Halkosaaren Aionkadun puoleisten (A, B, C, D ja E) laiturien vuonna 2023 aloitettu korjaussaneeraus jatkuu myös vuonna 2025, jolloin uusitaan muun muassa huonokuntoisia käyntisilloja ja niiden perusrakenteet. Pienvenesatamien infra on suurelta osin jo noin 20–25 vuotta vanhaa, ja siten lähivuosina korostuu etenkin korjaussaneerauksien osuus esimerkiksi pienvenelaiturien ylläpidossa. Uusinvestointeja tarvitaan kasvavassa määrin lähivuosina.

Vierasvenesatamissa yöpyneiden veneiden määrä Linnoitusniemen ja Kylpylän satamissa väheni vuoden 2023 tasosta hieman. Vuonna 2024 yöpymisiä oli yhteensä 515 (vuonna 2023, 550)

Maksullisen pysäköinnin toimialalla yhtiön henkilöstö on huolehtinut kaupungin päättämien maksullisten pysäköintialueiden sekä omistamiensa pysäköintitalojen P-Torin, P-Pormestarin ja P-Cityn operoimisesta. Lisäksi muita operointikohteina ovat keskussairaalan, rautatieaseman ja lentoaseman pysäköintialueet.

Kaupunki päätti huhtikuussa tehdä 5 miljoonan euron sijoituksen Lappeenrannan Toimitilat Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja Lappeenrannan Toimitilat Oy teki samansuuruisen SVOP-sijoituksen Williparkki Oy:n omaan pääomaan. Yhtiö maksoi kaksi Kuntarahoituksen lainaa kokonaan pois ja kolmannesta suurimman osan.

Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy:n toiminta oli keskeytyksissä veroasioihin liittyvän muutoksenhaun ajan. Yhtiön roolista on tehty linjaus, jonka mukaan Lappeenrannan Kuntakiinteistöt Oy yhtiönä jää vielä olemaan, mutta sillä ei toistaiseksi ole liiketoimintaa.

Lappeenrannan Toimitilat -konsernin liikevaihto 1.1.-31.12.2024 oli 12.911.188 euroa (TA 2024: 12.663.000 euroa, TP 2023: 12.258.738 euroa). Konsernin tulos samana ajankohtana oli -100.710 euroa (TA 2024: -326.000 euroa), TP 2023: -484.454 euroa).

Vuosina 2025–2027 liikevaihdon arvioidaan olevan noin 13 miljoonaa euroa vuodessa. Tavoitteena on tervehdyttää konsernin taloutta niin, että tulos olisi lähempänä nollaa.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Tilakeskukselle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen

Toteutuma:

Tilakeskukselle asetettujen tavoitteiden toteutuminen on esitetty Elinvoiman ja kaupunkikehityksen tilinpäätöstekstissä.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Lappeenrannan Toimitilat-konsernille on asetettu 150.000 euron tuloutustavoite vuodelle 2024. Lappeenrannan Toimitilat Oy jakaa osinkoa Lappeenrannan kaupungille 149.998 euroa.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Lappeenrannan kaupungin oman palvelutuotannon käyttöön tulevat uudisrakennukset ja omassa käytössä olevien rakennusten peruskorjaus- ja pieninvestointihankkeet tehdään kaupungin omaan taseeseen Lappeenrannan Toimitilat Oy:n toimiessa hankkeiden operatiivisena toteuttajana. Talonrakennusinvestointeja toteutettiin 31,9 miljoonalla eurolla ja pieniä investointihankkeita 1,7 miljoonalla eurolla.

Lappeenrannan Yritystila Oy:n investoinnit vuonna 2024 olivat 1.537 510 euroa. Yhtiö peruskorjasi Satamatie 15 ja 17 rakennukset tehtaanmyymälää varten. Marssitie 1 rakennuksen remonttia jatkettiin rakentamalla kohteelle lisää toimistotiloja vuokralaisen käyttöön. Linnoituksen rakennus 86:ssa tehtiin

vuokralaisen kanssa yhdessä sovittuja korjaustoimenpiteitä. Myllymäenkatu 29 tehtiin muutostöitä, joista sovittu vuokrasopimuksen jatkamisen yhteydessä. Pohjolankatu 14 pysäköintialueen tontti ostettiin kaupungilta ja rakennuksessa aloitettiin muutostyöt Ympäristötoimen tiloissa. Lentokentäntielle sijoittuvan toimitilahankkeen suunnittelu oli käynnissä.

Lappeenrannan Toimitilat investoi Granlund Manager -järjestelmän hankintaan 117.587 euroa vuonna 2024.

Muilla konserniin kuuluvilla yhtiöillä ei ollut merkittäviä investointihankkeita vuonna 2024.

LATO Oy varautuu edelleen tietojärjestelmäinvestointeihin vuosina 2025–2026.

Yritystilan tavoitteena on aloittaa Lentokentäntielle sijoittuvan toimisto- ja tuotantorakennuksen rakennustyöt vuonna 2025. Hankkeen kustannusarvio täsmentyy vielä, mutta hanke on määrää rahoittaa kaupungin pääomituksella (40 %) ja ulkopuolisella rahoituksella (60 %).

Vuosina 2025–2027 tehdään lisäksi kiinteistöjen PTS-suunnitelmien mukaisia peruskorjaus- ja parannushankkeita.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista

Kaupunki teki 5 miljoonan euron sijoituksen Lappeenrannan Toimitilat Oy:n sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja Lappeenrannan Toimitilat Oy teki samansuuruisen SVOP-sijoituksen Williparkki Oy:n omaan pääomaan.

Williparkki maksoi kaksi Kuntarahoituksen lainaa kokonaan pois ja kolmannelta suurimman osan.

Yritystila nosti kesäkuussa kaksi uutta 4,1 miljoonan euron lainaa erääntyneen 8,2 miljoonan euron bullet-lainan tilalle. Näihin haettiin kaupungin 80 % takaus eli 6,6 miljoonaa euroa.

Kaupungin takausvastuut olivat 31.12.2024 Lappeenrannan Yritystilan lainoista 9,3 miljoonaa euroa ja Williparkin lainoista 0,9 miljoonaa eli yhteensä 10,2 miljoonaa euroa.

Emoyhtiö Lappeenrannan Toimitilat on vuonna 2024 uusinnut lyhytaikaisen 1,5 miljoonan euron lainan Lappeenrannan Yritystilalle. Williparkin lyhytaikainen 0,7 miljoonan euron laina on muutettu pitkäaikaiseksi lainaksi.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Lappeenrannan Toimitilat-konsernin riskienhallinta on systemaattista ja ennakoivaa toimintaa, jonka avulla arvioidaan ja hallitaan liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia, riskejä ja uhkatekijöitä. Riskienhallinta on osa konsernin jatkuvaa toimintaa. Riskinkantokyvyn ylittäviin riskeihin on varauduttu muun muassa vakuutuksin. Konsernissa on laadittu kattava riskienhallintasuunnitelma, mikä pitää sisällään myös yhtiökohtaiset riskikartoitusraportit.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät talouteen. Ne liittyvät ennen kaikkea Lappeenrannan Toimitilat Oy:n tytäryhtiöiden riippuvuuteen vuokra- ja muista tuotoista. Mikäli tytäryhtiöiden taloustilanne on heikko, voi sillä olla vaikutuksia ennen pitkää myös emoyhtiöön.

Yritystilan riskiarvioinnin mukaan erilaisten poikkeustilanteiden aiheuttamat vaikutukset näkyvät monella tapaa yhtiön toimintaympäristössä ja aiheuttavat epävarmuutta. Muun muassa energiakustannusten ja sähkön hinnanmuutokset vaikuttavat joko suoraan yhtiön talouteen tai sen vuokralaisten talouteen etenkin silloin kun vuokralaiset itse huolehtivat sähkön ja energian kustannuksista.

Yritystila on toteuttanut suuren osan omistamistaan toimitiloista lainarahoituksella. Kohonneet rahoituskustannukset näkyvät merkittävästi yhtiön taloudessa ja pienentävät yhtiön taloudellista liikkumavaraa. Tällä hetkellä vaihtuvat korot ovat laskusuunnassa, mikä osaltaan helpottaa tilannetta. Yhtiöllä on myös investointitarpeita, mutta huono taloustilanne lisää riskiä ja lainojen saatavuus rahoituslaitoksista voi vaikeutua.

Yritystilan kassavirran, kannattavuuden, maksukyvyn ja vakavaraisuuden heikentyminen on tunnistettu riskeiksi. Erityisesti yhtiön maksuvalmiuden osalta tilanne on ollut vakava ja vuonna 2024 oli tavoitteena löytää ratkaisu tilanteen korjaamiseksi pitkäjänteisellä ja kestäväällä tavalla. Asiaan on reagoitu ja saatu kaupungilta omistajaohjausta, jonka yksi elementti on 4,5 miljoonan euron sijoitus yhtiön pääomarakenteen tervehtyttämiseen.

Yritystilan omistukseen siirtyi vuoden 2023 alussa merkittävä määrä kaupungin omistuksessa olleita ulosvuokrattuja toimitiloja. Kaupassa siirtyneen omaisuuden vuokrataso ei kaikilta osin täyttänyt markkinaehtoisuuden periaatteita, joten siihen liittyy riskejä. Kaupan myötä Yritystilan vastuulle siirtyi myös vuotuisia kuluja, jotka tulee jatkossa kattaa vuokrilla. Osassa kohteista ei ole tällä hetkellä vuokralaisia ja ne tulee peruskorjata, jotta kohteiden vuokraaminen mahdollistuu.

Riskiarvioinnin mukaan toimitilojen käytettävyyteen ja tarpeisiin liittyy myös riskiä. Vuokrattavista tiloista on Lappeenrannassa ylitarjontaa, mikä alentaa vuokratasoa. Yritystilalla on lisäksi useita kohteita, jotka on tarkasti räätälöity vuokralaiselle sekä sijainniltaan että ominaisuuksiltaan. Työn tekeminen tavat ovat muuttuneet ja vallitsevat megatrendit kaupungistuminen, ilmastonmuutos ja yksilölliset tarpeet vaativat uusia tilaratkaisuja. Etenkin sijainniltaan haasteellisten tilojen osalta uudelleen vuokraamisvaikeudet tulevat korostumaan. Etätyöt ovat koronapandemian myötä yleistyneet, mikä asettaa tiloille uudenlaisia

vaatimuksia ja on myös pienentänyt toimitilatarvetta tietynlaisissa toiminnoissa. Yhtiöllä on omistuksessaan myös sosiaali- ja terveysalan toimintoihin vuokrattuja yksiköjä. Niiden mahdolliset vuokrajärjestelyjen muutokset voivat sisältää riskejä.

Riskiarvioinnissa on tunnistettu myös rakentamiseen liittyvät tekniset riskit. Yritystilan kaupungilta ostamat rakennukset ovat osaksi vanhoja suojeltuja rakennuksia, joissa on korjausvelkaa. Vanhojen rakennusten tilat eivät aina mahdollista parasta ja tehokkainta vuokralaisten haluamaa tilaratkaisua. Vanhojen rakennusten rakenteiden korjauksissa on huomioitava vanhat rakenteet ja joissain kohteissa myös suojelumääräykset. Osan rakennusten kunnostaminen on kalliimpaa kuin vastaava uudisrakentaminen.

Yhtiön omistuksessa on myös jonkin verran rakennuskantaa, johon voi sisältyä sisäilmariskejä.

Satamayhtiön riskeiksi on tunnistettu metsäteollisuuden suhdannevaihtelut sekä Etelä-Karjalan tehtaiden sijainti puuhuollon näkökulmasta, mikä voi tuoda alueellisesti negatiivisia vaikutuksia, ja jopa mahdollisia tehtaiden sulkemisia tulevaisuudessa, jos yhteys merelle katkeaa pysyvästi. Metsäyhtiöiden sopeutus-toimet ovat johtaneet muun muassa yhtiöiden varastoalueiden tarpeen uudelleen määrittelyihin, jotka toteutuessaan voivat vähentää Mustolan aluevuokraussopimuksia.

Saimaan kanavan laivausten tulevaisuus on tällä hetkellä epäselvä eikä tilanteen normalisoitumista ole odotettavissa nopeasti. Varustamoiden mahdollisuudet saada rahtikuljetuksille vakuutuksia hankaloituivat sekä kallistuivat johtaen siihen, että alusliikenne pysähtyi kokonaan liikennekauden alkaessa keväällä 2022. Tilanteessa ei ole ollut muutosta aluskaudella 2024 edellisvuosiin verrattuna.

Myös muuttuneet logistiikkaketjut merisatamien kautta vaikuttavat Mustolassa varastoi-

tujen tuotteiden määrään ja saattavat vähentää Mustolan sataman aluevuokratuloja. Muuttunut geopolitiittinen tilanne näyttää vaikuttavan laajasti muun muassa rahoitusmarkkinoihin, energian hintaan ja saatavuuteen. Edellä mainituilla on vaikutuksensa myös Saimaan kanavan liikenteeseen ja sen myötä myös Mustolan satamaan.

Riskinä voidaan myös pitää myös sitä, jos Mustolan rahtisataman alueen infraa ei ylläpidetä ja tavoitteena oleva kehitys kohti laajempaa yritys- ja logistiikkapuistoa ei toteudu.

Yhtiön asiakkaisiin ensisijaisesti kohdistuvana riskinä ovat murtovarkaudet erityisesti pienvenesatamissa. Seurauksena voi olla taloudellisia vahinkoja ja negatiiviset mainehaitat. Myös pienvenesatamien laiturinfrakan tekninen käyttöikä lähestyy loppuaan monissa pienvenesatamissa lähivuosina tuoden mukanaan merkittäviä turvallisuusriskejä. Uusinvestointien tarve korostuu entisestään tulevina vuosina.

Maksullisen pysäköinnin toimialalla toimivan Williparkin merkittävimmät riskit liittyvät talouteen. Muun muassa kassavirran, kannattavuuden, maksukyvyyn ja vakavaraisuuden heikentyminen on tunnistettu riskeiksi. Maanalaisten pysäköintitalojen toteuttaminen ja ylläpitäminen sitouttaa enemmän pääomia kuin maanpäälliset pysäköintialueet. Maanalaiset pysäköintitalot on toteutettu pääosin lainarahoituksella, ja lainanhoitokulut kasvoivat merkittävästi korkotason noustessa. Pääomituksen myötä valtaosa yhtiön lainoista on maksettu pois, joten talouteen liittyvät riskit ovat pienentyneet olennaisesti.

Yhtiöllä ei ole suunnitteilla merkittäviä uusia investointeja, mutta mikäli sellainen konkreettisesti, tulee taloudelliset vaikutukset arvioida erityisen huolellisesti.

Lappeenrannan Toimitilat Oy – konsernin numeerinen osa:

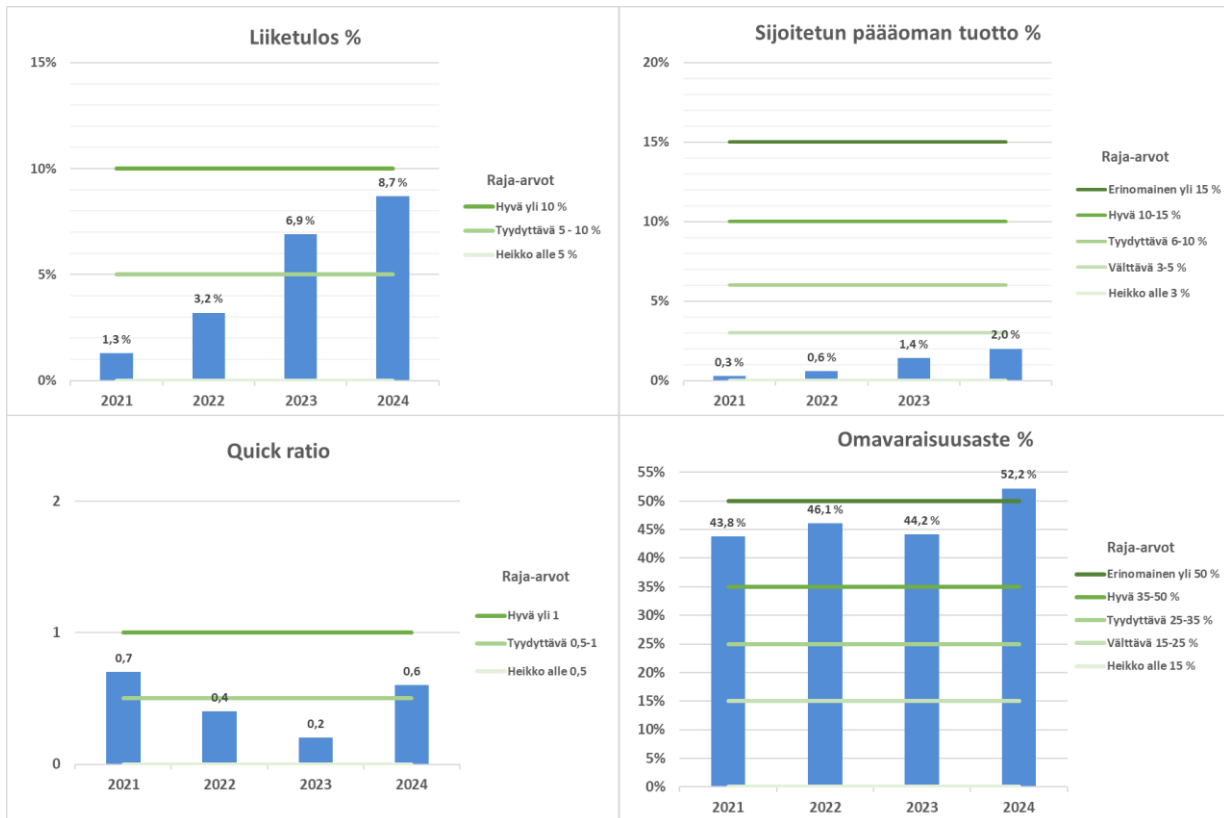
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA 2024		Muutos TP2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	12 259	12 663	12 911	248	2,0 %	652	5,3 %
Liiketoiminnan muut tuotot	26	0	17	17	0,0 %	-10	-36,0 %
Materiaalit ja palvelut	-302	-343	-395	-52	15,2 %	-93	30,9 %
Henkilöstökulut	-2 280	-2 535	-2 649	-114	4,5 %	-368	16,2 %
Poistot ja arvonalentumiset	-3 423	-3 349	-3 421	-72	2,2 %	2	-0,1 %
Liiketoiminnan muut kulut	-5 436	-5 300	-5 339	-39	0,7 %	97	-1,8 %
Liiketulos	844	1 136	1 124	-12	-1,1 %	280	33,2 %
Rahoitustuotot	82	26	97	71	271,5 %	15	18,2 %
Rahoituskulut	-1 411	-1 451	-1 373	78	-5,4 %	38	-2,7 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-486	-289	-152	137	-47,3 %	334	-68,7 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0 %	0	0 %
Verot	-29	-59	3	62	-105,8 %	33	-111,7 %
Vähemmistön osuus tilik. tuloksesta	31	22	48	26	118,8 %	17	56,1 %
Tilikauden tulos	-485	-326	-101	225	-69,1 %	384	-79,2 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Pysyvät vastaavat yhteensä	67 374	65 260	-2 114
Aineettomat hyödykkeet	202	257	54
Aineelliset hyödykkeet	59 679	57 523	-2 157
Sijoitukset	7 492	7 480	-11
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	3 164	3 599	434
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	2 728	3 219	491
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	436	379	-57
Vastaavaa yhteensä	70 538	68 858	-1 680
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Oma pääoma yhteensä	30 444	35 386	4 942
Osakepääoma	17 401	17 401	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	10 246	15 246	5 000
Ed. tilikausien voitto/tappio	3 281	2 840	-442
Tilikauden voitto/tappio	-484	-101	384
Vähemmistöosuus	234	187	-46
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Konsernireservi	0	0	0
Pakolliset varaukset	358	270	-88
Vieras pääoma yhteensä	39 503	33 015	-6 487
Pitkäaikainen vieraspääoma	26 072	27 863	1 791
Lyhytaikainen vieraspääoma	13 431	5 152	-8 279
Vastattavaa yhteensä	70 538	68 858	-1 680

Rahoituslaskelma 1000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Liiketoiminnan tai toiminnan rahavirta			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	-486	-152	334
Oikaisut liikevoittoon	4 943	4 760	-183
Käyttöpääoman muutos	975	-693	-1 668
Maksetut korot ja maksut	-1 261	-1 443	-182
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	111	108	-3
Maksetut verot	-1	-13	-12
Satunnaiset erät		22	22
Liiketoiminnan tai toiminnan rahavirta yhteensä	4 281	2 589	-1 692
Investointien rahavirta			
Investoinnit muihin sijoituksiin	-48	0	48
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-6 412	-1 464	4 948
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	196	54	-142
Lainasaamisten takaisinmaksut	100	0	0
Saadut investointiavustukset	0	0	0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista			0
Investointien rahavirta yhteensä	-6 164	-1 410	4 754
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 883	1 179	3 062
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			0
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	2 037	-6 236	-8 273
Lyhytaikaisten lainojen muutokset			0
Maksullinen osakeanti/osingonjako	-150	5 000	5 150
Rahoituksen rahavirta yhteensä	1 887	-1 236	-3 123
Rahavarojen muutos	4	-57	-61
Rahavarat 31.12.	436	379	-57
Rahavarat 1.1.	432	436	4
Lainakanta 31.12.	34 344	27 782	-6 562
Lainakanta 1.1.	31 719	34 344	2 625

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100	100,0	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0	0,0	0
Henkilöstöä keskimäärin (sis. oto)	33	33	0
Investoinnit (1000 €)	6 460	1 656	-4 804
Ulkoiset lainat (1000 €)	28 387	22 123	-6 264
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	17 188	10 242	-6 946
Kaupungin antolainat (1000 €)	5 957	5 659	-298
Leasingvastuut (1000 €)	96	125	29
KANNATTAVUUS			
Oman pääoman tuotto %	-1,6	-0,4	1,2
Sijoitetun pääoman tuotto %	1,4	2,0	0,5
Liiketulos %	6,9	8,7	1,8
VAKAVARAIKUUS			
Omavaraisuusaste %	44,2	52,2	8,0
MAKSUVALMIUS			
Current ratio	0,2	0,7	0,5
Quick ratio	0,2	0,6	0,3
YHTIÖN ROOLI KONSERNIN SISÄISESSÄ KAUPANKÄYNNISSÄ			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	2 623	3 212	589
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	629	738	109
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	150	0	-150

Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Konsernin kannattavuus erityisesti pääoman tuottoasteilla mitattuna on heikko. Kannattavuuden tunnuslukuja tarkasteltaessa onkin huomioitava, että Lappeenrannan Toimitilat Oy -konserniin kuuluu yhtiöitä, joiden toiminnot tukevat kaupungin elinkeinostrategisia tavoitteita. Jatkossa on kuitenkin tärkeää, että konsernin tulos saadaan käännettyä voitolliseksi.

Omavaraisuusasteella mitattuna (52,2 %) konsernin vakavaraisuus on hyvä. Vaikka omavaraisuusaste on hyvä, konsernin korollisen vieraan pääoman määrä on yli 2-kertainen suhteessa liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että osa konserniin kuuluvista yhtiöistä toimii vahvasti pääomavaltaisella toimialalla. Vakavaraisuuden paraneminen ja korollisten velkojen vähentyminen vuonna 2024 johtuu pääasiassa kaupungin antamasta 5,0 miljoonan euron svop-sijoituksesta.

LATO-konsernin nettovelkaantuminen tulevaisuudessa on riippuvainen lähinnä kaupungin omista- jaohjauksella toteutettavista hankkeista koskien Lappeenrannan Yritystilä Oy:tä ja Williparkki Oy:tä.

Konsernin maksuvalmius tilinpäätöshetkellä oli tyydyttävä. Vaikka tunnusluku kuvaa tilannetta vuoden viimeisenä päivänä, eikä keskiarvoa vuoden ajalta, konsernin maksuvalmiuden kehitys quick ratiolla mitattuna on ollut heikko usean vuoden ajan.

Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy

Toimitusjohtaja: Mika Suomalainen

Yhtiön toiminta-ajatus

Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy (EKJH) on 9 kunnan kokonaan omistama osakeyhtiö, jonka toiminta-alueella asuu noin 125.000 asukasta. Yhtiön tehtävänä on huolehtia ja toteuttaa toimiva ja taloudellinen jätehuoltojärjestelmä Etelä-Karjalan alueelle siten, että jätehuollolle asetetut tavoitteet täyttyvät.

EKJH vastaa tällä hetkellä kaikkien osakaskuntien kunnan vastuulla olevan jätehuollon operatiivisesta toiminnasta, sen vaatimasta asiakaspalvelusta, laskutuksesta ja neuvonnasta.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Huhtikuussa päätettiin investoida biokaasulaitoksen raakakaasun jäädytys- ja puhdistuslaitteistoon. Uusi laitteisto korvaa osittain nykyisen ja sen avulla saadaan lisättyä toimintavarmuutta sekä saadaan säästöjä operatiivisissa kustannuksissa.

Ekokaari Oy aloitti 3.6.2024 yritysjetten vastaanoton Kukkuroinmäen alueella vahvistuen Kukkuroinmäen kiertotalousklusterin asemaa maakunnan kiertotalouskeskittymänä.

EKJH kuului Avaintyönantajat Avainta ry:hyn, jonka operatiivinen toiminta loppui 1.1.2025. EKJH liittyi Kunta- ja hyvinvointialuetyönantajat KT:n jäseneksi konserniohjauksen mukaisesti.

Elokuussa päätettiin investoida biokaasulaitoksen mädätealutuksiin, jotta pelloille levitet-

tävää lopputuotetta voidaan varastoida tarpeen mukaan eikä sen kuivaamisesta synny kustannuksia.

Orakas Tuotteet Oy asetettiin konkurssiin 9.8.2024. Yhtiön vastuulla olivat EKJH:n Hyödyksi-asetat Lappeenrannassa, Lemillä, Luumäellä, Savitaipaleella, Taipalsaarella ja Ylämaalla. Palvelulle saatiin korvaava toimija (LK-Service) ja toiminta jatkui häiriöttömästi.

Prosessi- ja vesitekniikka Provetek Oy, asetettiin konkurssiin 7.10.2024. EKJH:lla oli palvelusopimus Luumäen ja Parikkalan asemien kaasunjakelupalvelusta 1.10.2020–30.9.2025 (EKJH:n hallituksen päätös 19.5.2020). Palvelusopimuksen siirrosta Provetek Oy:n emoyhtiö PGF Pro-Group Finland Oy:lle käytiin neuvottelut konkurssipesän hoitaja Makkosen (Asianajotoimisto Krogerus Oy) ja EKJH:n välillä (edustajana Jouni Alanen Asianajotoimisto Roihu Oy). Neuvotteluiden tarkoituksena oli varmistaa Luumäen ja Parikkalan asemien häiriötön palvelutoiminta. Konkurssipesä hyväksyi sopimuksen siirron ja sopimus allekirjoitettiin 20.10.2024.

Vuosi 2024 oli yhtiölle monen epänormaalin ja haasteellisen vuoden jälkeen operatiivisesti suhteellisen rauhallinen ja tuloksellisesti hyvä.

Liikevaihto oli 17,4 miljoonaa euroa, kun budjetoitu oli 17,5 miljoonaa euroa. Tulos oli 1,7 miljoonaa euroa, kun budjetoitu tulos oli 0,9 miljoonaa euroa. Liikevaihto tulee säilymään ennallaan tulevina vuosina, ellei jouduta tekemään merkittäviä hinnankorotuksia kustannusten nousun takia. Tulostaso pitää pystyä säilyttämään vähintään nykyisellä tasolla, jotta kyetään tekemään tarpeellisia uus- ja korvausinvestointeja. Biometaanin myyntimääriä on vaikea arvioida. Tällä hetkellä myydään kaikki mikä pystytään jalostamaan, mutta poliittiset päätökset vaikuttavat kaasuautomarkkinoihin sekä jakeluvuotemäärään ja sitä kautta biotikettituloihin. Tällä hetkellä myynti jakautuu henkilöautot 54 % ja raskas

liikenne 46 %. Kysynnän oletetaan säilyvän ennallaan lähivuosina.

Biotikettitulot (biotiketin arvo) on laskenut voimakkaasti viime vuosina, mutta sen odotetaan nousevan tulevina vuosina. Raakakaasua olisi mahdollista jalostaa enemmän, mutta se vaatisi lisäinvestointeja, koska nykyisen jalostusyksikön kapasiteetti on täysin käytössä eikä sitä pysty enää lisäämään. Raakakaasusta on myös mahdollista tehdä CHP-laitoksella sähköä ja lämpöä, mutta tämäkin olisi merkittävä investointi. Yksi vaihtoehto olisi liittyä Gasgridin valtakunnalliseen kaasuverkkoon ja myydä metaania yrityksille, mutta yhteyden rakentaminen paineenkorotusasemineen on noin 0,5–1,0 miljoonan euron investointi. Vaihtoehtoja selvitetään aktiivisesti tulevien vuosien aikana huomioiden toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

EKJH huolehtii maksujen pitämisestä muihin maakuntakeskuksiin nähden kilpailukykyisellä tasolla.

Vertailtavat yhtiöt ovat

- Kymenlaakson Jäte Oy (Kouvola)
- Metsäsairila Oy (Mikkeli)
- Jätekuikko Oy (Kuopio)
- Lakeuden Etappi Oy (Seinäjäki)

Toimintojen tehokkaalla keskittämisellä ja oikein mitoitetuilla kilpailutuksilla kustannustaso on saatu pidettyä hyvinkin maltillisella tasolla verrattuna samankokoisiin vastaaviin kunnallisiin jäteyhtiöihin, vaikka suurimman kuljetusyrityksen konkurssi vuonna 2023 aiheutti merkittäviä kustannusnousuja. Yleinen kustannusten nousu ja Hyödyksi-asemien kehitystarpeet aiheuttavat korotuspainetta nyt ja tulevaisuudessa jätehuollon perusmaksuun. EKJH:n perimä talouskohtainen perusmaksu on vielä hieman alhaisempi kuin muilla vastaavilla jäteyhtiöillä.

Yhdyskuntajätteen (EKJH + tuottajavastuu) materiaalihyötykäyttö-% nostetaan 55 %:iin.

2023 materiaalihyötykäyttö oli 57 %.

2015 alusta kaikki kierrätyskelvottomat asumisesta syntyvät kuivajätteet on hyödynnetty energiana. Materiaalihyötykäyttöön toimitettiin vuonna 2024 60 % ja energiahyötykäyttöön 38 % kaikista vastaanotetuista jätemateriaaleista, pois lukien maa-ainekset. Kotilousjätteitä ei loppusijoitettu ollenkaan vaan kaikki hyödynnettiin. Aikaisempiin vuosina verrattuna nyt huomioidaan kotikompostointi, kuivajätteen energiahyödyntämisen kuonasta talteen otettu metalli sekä tekstiilit ja palautuspulot.

EKJH tuottaa paikallisista raaka-aineista orgaanista metaania, jolla voidaan korvata liikenteen ja energiatuotannon fossiilisia polttoaineita. Vuonna 2024 uusiutuvaa orgaanista metaania myytiin EKJH:n omilla asemilla yhteensä 1.031.822 kg.

Toimintojen tehokkaalla keskittämisellä ja oikein mitoitetuilla kilpailutuksilla kustannustaso on saatu pidettyä hyvinkin maltillisella tasolla verrattuna samankokoisiin vastaaviin kunnallisiin jäteyhtiöihin. Astioiden tyhjennys hinnoissa EKJH:n hintataso on valtakunnallista keskiarvoa. Merkittävän urakoitsijan konkurssi 2023 vaikutti 2024 kustannuksiin merkittävästi.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 202, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

EKJH ei jaa osinkoja.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Biokaasulaitoksen toiminnallisuuksien ja toimintavarmuuden kehittäminen jatkui. Marraskuussa otettiin käyttöön osittain uusittu raakakaasun esikäsitteilyjärjestelmä (205.000

euroa). Lappeenrannan Toikansuon Hyödyksi-
asemalla avattiin itsepalvelumahdollisuus
(158.000 euroa), joka lisäsi merkittävästi auki-
oloaikoja. Määdtealtaat valmistuvat ja ote-
taan käyttöön kevään 2025 aikana (1,1 miljoonaa euroa).

Vuodelle 2025 ei ole suunniteltuja investoin-
teja. Lähivuosien tulevat investoinnit ovat kä-
sittelykenttien rakentamista Kukkuroinmä-
keen ja infran parantamista (n. 1,7 miljoonaa
euroa), osakaskuntien Hyödyksi-asemien uu-
distamisia ja automatisointeja sekä alueke-
räyspisteverkoston uudistamista (0,8 miljoonaa euroa). Lappeenrannan ja Imatran kaasutankkausasemien dispensereiden uusinta (0,6 miljoonaa euroa).

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Tehdyt investoinnit rahoitettiin pääosin korollisella vieraalla pääomalla, loput kassavaroin. EKJH:lla ei ole lainaa Lpr:n kaupungilta.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävimmät epävarmuustekijät lähivuosina liittyvät polttoaineiden hintaan, liikennekaasun menekkiin ja biokaasutikettien arvoon, hankintapäätöksiin, lainsäädännön muutoksiin ja uusien käsittelytekniikoiden (jätteen kierrätys ja energiahyödyntäminen) käyttöönottoon. Väestön väheneminen ja keskittyminen vaatii palveluverkoston jatkuvaa tarkastelua ja kustannuskriittisyyttä. Uusi lannoiteasetus vaikuttaa biokaasulaitoksen neste- ja kuivajakeiden hyödyntämismahdollisuuksiin; eri vaihtoehtoja hyödyntämiselle/hyötykäytölle etsitään aktiivisesti alan eri toimijoiden kanssa. Uusi hankintalakehdotus on nyt lausunnoilla; toteutuessaan nykymuotoisena se merkitsisi todella suuria muutoksia EKJH:n omistus pohjaan ja romuttaisi koko maakunnan kattavan ja hyvin asukkaita palvelevan jätehuoltoverkoston.

Etelä-Karjalan Jätehuolto Oy:n numeerinen osa:

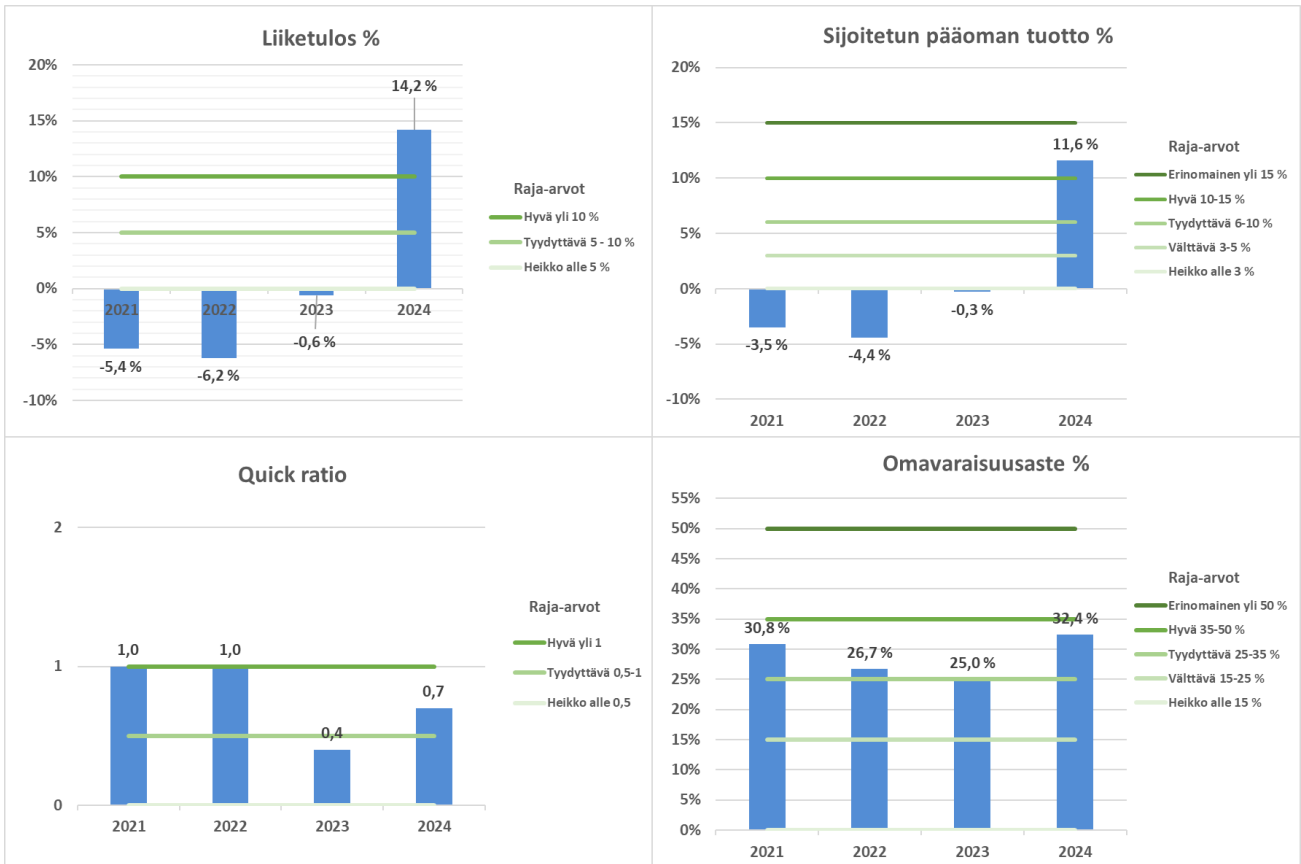
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	15 368	17 449	17 353	-96	-0,6 %	1985	12,9 %
Liiketoiminnan muut tuotot	1 158	1 064	973	-91	-8,6 %	-185	-16,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0		0	
Materiaalit ja palvelut	-10 863	-10 614	-9 653	961	-9,1 %	1210	-11,1 %
Henkilöstökulut	-1 693	-1 869	-1 854	15	-0,8 %	-161	9,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	-1 589	-1 689	-1 660	29	-1,7 %	-71	4,5 %
Liiketoiminnan muut kulut	-2 468	-2 816	-3 017	-201	7,1 %	-549	22,2 %
Liiketulos	-87	1 525	2 142	617	40,5 %	2229	-2562,1 %
Rahoitustuotot	26	8	32	24	300,0 %	-539	-2073,1 %
Rahoituskulut	-494	-637	-513	124	-19,5 %	-19	3,8 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-555	896	1 661	765	85,4 %	2216	-399,3 %
Tilinpäätössiirrot	5	0	3	3		-2	-40,0 %
Verot	0	0	0	0		0	
Tilikauden tulos	-550	896	1 664	768	85,7 %	2214	-402,5 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	21 166	20 567	-599
Aineettomat hyödykkeet	88	107	19
Aineelliset hyödykkeet	21 055	20 437	-618
Sijoitukset	23	23	0
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	1 945	2 652	707
Vaihto-omaisuus	48	26	-22
Saamiset	1 897	2 615	718
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	0	11	11
Vastaavaa yhteensä	23 111	23 219	108
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	5 758	7 422	1 664
Osakepääoma	2 683	2 683	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	3 625	3 075	-550
Tilikauden voitto/tappio	-550	1 664	2 214
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	22	19	-3
Pakolliset varaukset	2 304	2 304	0
Vieras pääoma (yht.)	15 027	13 474	-1 553
Pitkäaikainen vieraspääoma	10 730	9 824	-906
Lyhytaikainen vieraspääoma	4 297	3 650	-647
Vastattavaa yhteensä	23 111	23 219	108

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	-87	2 142	2 229
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	1 429	1 660	231
Käyttöpääoman muutos	741	-1 453	-2 194
Maksetut korot ja maksut	-494	-513	-19
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	26	32	6
Maksetut verot	0	0	0
Satunnaiset erät	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	1 615	1 868	253
Investointien rahavirta			
Investoinnit muihin sijoituksiin			0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-1 187	-1 061	126
Saadut investointiavustukset	0	0	0
Investoinnit varauksella katetut			0
Luovutustulot muista sijoituksista			0
Investointien rahavirta yhteensä	-1 187	-1 061	126
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	428	807	379
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	-905	-906	
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	417	110	
Maksullinen osakeanti	0	0	
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-488	-796	-308
Rahavarojen muutos	-60	11	
Rahavarat 31.12.	0	11	11
Rahavarat 1.1.	60	0	-60
Lainakanta 31.12.	12 175	11 379	-796
Lainakanta 1.1.	12 662	12 175	-487

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	50,3	50,3	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0	0	0
Henkilöstöä keskimäärin	27	27	0
Investoinnit (1000 €)	1 533	1 058	-475
Ulkoiset lainat (1000 €)	12 175	11 379	-796
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	314	571	257
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	-9,2	29,7	38,9
Sijoitetun pääoman tuotto %	-0,3	11,6	11,9
Liiketulospääosa %	-0,6	14,2	14,8
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	25,0	32,4	7,4
Maksuvalmius			
Current ratio	0,5	0,7	0,2
Quick ratio	0,4	0,7	0,3
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	482	386	-96
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	151	36	-115
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Investointien tulo-rahoitus %			0,0
Lainanhoitokate	1,1	7,5	6,4
Kassan riittävyys, pv	0,0		0,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	0,0		0,0
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Erityisesti kannattavuuden tunnuslukujen perusteella vuosi 2024 oli erittäin positiivinen: Kolmen vuoden tappiollinen tuloskehitys saatiin käännettyä voitolliseksi ja pahimmat ongelmat investointien käyttöönoton osalta näyttävät olevan takanapäin. Toiminnan laajuuteen nähden suurten investointien velkarahoitus aiheutti omavaraisuusasteen kääntymisen selvään laskuun vuoden 2018 jälkeen, mutta vuonna 2024 omavaraisuusastekin on kääntynyt nousuun voitollisen tuloksen myötä.

Kannattavuustietoja tarkasteltaessa on huomioitava, että yhtiö on perustettu hoitamaan osakaskuntien vastuulla oleva jätehuolto. Tällöin ei ole perusteltua, että yhtiö tuottaisi voittoa enempää kuin toiminnan vakaa jatkaminen ja vuosittaisten heilahdusten tasaaminen sekä tarvittavat investoinnit edellyttävät. On kuitenkin tärkeää, että tehdyt investoinnit ja toiminnan tehostaminen kääntävät yhtiön kannattavuuden pysyvästi paremmaksi.

Kiinteistö Oy Seniori-Saimaa

Toimitusjohtaja: Katri Tolvanen

Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan kaupunki ja Holiday Club Resorts Oy (HCR) ovat perustaneet Kiinteistö Oy Seniori-Saimaan vuonna 2010 omistamaan ja kehittämään Lappeenrannan kaupungin Tiurunien kylässä sijaitsevaa Tiurun entisen sairaalan aluetta sillä olevine rakennuksineen. Kaupunki omistaa yhtiön osakkeista 68,85 %.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Yhtiön kiinteistöllä ei ole vuokralaista tai toimintaa. Kiinteistölle on pyritty löytämään ostaja, joka ottaisi vastatakseen kohteen kehittämisestä asemakaavan mukaisesti. Toislaiseksi ostajaa ei ole kyetty löytämään ja tästä syystä yhtiö haki syksyllä 2016 kohteen asemakaavan muuttamista muun muassa niin, että entisen sairaalarakennuksen suojelumerkintä poistettaisiin. Rakennuksen lämmittämisestä luovuttiin keväällä 2016.

Vuonna 2023 tehtyjen selvitysten pohjalta kaupunginhallitukselle annettiin keväällä 2024 katsaus Tiurun sairaalan nykytilasta. Sairaalarakennuksen kuntotutkimus päivitettiin ja syksyllä rakennuksessa järjestettiin katselamus, johon osallistuvat keskeiset viranomaiset ja tekniset asiantuntijat. Yhtiö teetti vesikaton korjaussuunnitelman, mutta rakennuksen heikon kunnon vuoksi vesikattokorjausta ei toteutettu.

Rakennuksen kunto on heikentynyt merkittävästi vuoden 2022 jälkeen ja tulevaisuudessa se vaurioituu yhä nopeammin. Rakennuksen korjaaminen turvallisesti ja terveelliseksi edellyttäisi hyvin laajaa purkamista ja alkupe- räiset suojeluarvot tulisivat todennäköisesti

pääosin häviämään. Perusteita suojelumerkinnän säilyttämiselle ei näin ollen enää ole. Kaupunkisuunnittelu jatkaa Tiurun entisen sairaalan asemakaavamuutoksen valmistelua rakennuksen suojelumerkinnän poistamiseksi. Rakennusvalvontaviranomainen on asettanut rakennuksen käyttökieltoon rakennukseen liittyvien turvallisuusriskien vuoksi.

Vuonna 2024 yhtiölle syntyi liikevaihtoa 120.000 euroa vastikkeista, jotka kerättiin omistajilta. Tulos vuodelta 2024 osoittaa voittoa 10.195,16 euroa, mikä on talousarviossa ennakoitua parempi tulos (ennakoitu -30.215 euroa). Korjaus- ja huoltokustannukset ovat toteutuneet noin 30.000 euroa budjetoitua alhaisempana.

Tulos muodostunee tappiolliseksi vuosina 2025–2027. Vuonna 2025 tuloksen ennustetaan olevan tappiollinen noin 18.942 euroa. Kulut pyritään minimoimaan ja kuluvastike lasketaan vuosittain ennakoitavien kulujen mukaisesti. Vuoden 2020 alusta voimaan tullut kuluvastikeperusteinen rahoitusjärjestely on vaikuttanut yhtiön tulokseen. Yhtiölle syntyy liikevaihtoa kuluvastikkeista.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Yhtiö on perustettu omistamaan ja kehittämään Tiurun entisen sairaalan aluetta sillä olevine rakennuksineen. Yhtiö ei ole kyennyt löytämään ostajaa omistamalleen kiinteistölle ja tästä syystä yhtiö on hakenut kohteen asemakaavan muuttamista. Asemakaavatyö on käynnistetty uudelleen tavoitteena poistaa kaavasta Tiurun sairaalarakennuksen suojelumerkintä. Kiinteistön kehittäminen edellyttää suojelumerkinnän poistamista.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Yhtiön tarkoituksena ei ensisijaisesti ole jakaa tuottoja omistajilleen. Yhtiö ei tulouttanut kaupungille vuonna 2024.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 ei toteutettu investointihankkeita. Yhtiö valmistautui vesikatteen uusimiseen laatimalla vesikatteen korjaussuunnitelmat, jotta ylimääräinen yhtiökokous olisi voinut päättää vesikatteen korjaamisen rahoittamisesta. Vuosina 2022–2024 tehtyjen selvitysten perusteella rakennuksen kunto on heikentynyt niin paljon, että vesikatteen korjaustyötä ei ole esitetty tehtäväksi. Tavoitteena käynnissä olevassa asemakaavamuutoksessa on suojelumerkinnän poistaminen. Vuosien 2025–2027 aikana tulee tarve arviolta noin 1,65 miljoonan euron investoinnille, jos rakennuksen purkamisesta päätettäisiin.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista

Vuonna 2024 ei toteutettu rakennejärjestelyitä.

Yhtiön maksuvalmiuden turvaamiseksi jouduttiin syksyllä 2014 ottamaan käyttöön rahoitusjärjestely, jossa yhtiön omistajat Lappeenrannan kaupunki ja Holiday Club Resorts Oy ovat vastanneet omistustensa suhteessa (pl. tammi-huhtikuun 2016 lämmityksen kulu, josta kaupunki vastasi yksin) yhtiön toiminnan kuluista sijoittamalla oman pääoman ehtoisina sijoituksina Kiinteistö Oy Seniori-Saimaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon yhtiön toiminnan kuluja vastaavan euromäärän. Vuonna 2016 yhtiölle tehdyt suoritukset riittivät kattamaan myös vuoden 2017 toiminnan kulut. Rahoitustarve oli olemassa jälleen

vuoden 2018 ja on sitä seuraavien vuosien osalta.

Yhtiön omistajat päättivät syksyllä 2019, että vuoden 2020 alusta lähtien yhtiön rahoitustarve katetaan kuluvastikkeen muodossa. Omistajat ovat yhtiön esityksestä päättäneet vuoden 2025 rahoituksesta, yhteensä noin 138.000 euroa, josta osuudet omistusten suhteessa ovat: kaupunki noin 95.013 euroa ja HCR noin 42.987 euroa.

Mikäli vuoden 2025 aikana ilmenee kulueriä, jotka eivät ole olleet talousarviota laadittaessa ennakoitavissa, saattaa yhtiö joutua perimään lisävastikkeita. Rahoitusjärjestelyn tarve jatkuu vielä seuraavinakin vuosina.

Yhtiöllä ei ole kaupungilta haettuja takauksia. Yhtiö on kaupungille velkaa noin 115.000 euron suuruisen maankäyttösopimukseen perustuvan maksun. Maksun suorittaminen on siirretty ajankohtaan, jolloin yhtiö on saanut myytyä kiinteistön.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät rakennuksen heikkoon kuntoon ja asemakaavamuutoksen lainvoimaistumisen aikatauluun. Ostajan löytäminen kiinteistölle on osoittautunut hankalaksi. Asemakaavamuutosta on jouduttu samasta syystä hakemaan ja vuonna 2025 kaavoitusta jatketaan rakennuksen erittäin heikon kunnan vuoksi. Kiinteistö- ja rakennusosalalla vallitseva vaikea markkinatilanne on vaikuttanut siihen, että rakennuksen kehittäminen uuteen käyttötarkoitukseen on muodostunut epärealistiseksi. Museoviranomainen ei ole toistaiseksi nähnyt rakennuksen purkamiselle olevan perusteita.

Sairaalarakennuksen lämmityksen lopettamisen jälkeen on rakennus kastunut toistuvasti. Tämä on lisännyt riskiä entisestään.

Suojellun rakennuksen turmeltumisen estäminen on rakennuksen omistajien vastuulla. Turmeltumisen estämiseksi tehtäviä toimenpiteitä on koottu vuonna 2023 laadittuun esiselvitykseen. Vesikattokorjaus on tärkein toimenpide, mihin yhtiö varautui laatimalla vesikaton korjaussuunnitelman.

Rakennuksen heikon kunnon vuoksi on erityäin tärkeää huolehtia rakennuksen turvallisuudesta. Yhtiö on aidannut rakennuksen, jotta ulkopuoliset eivät pääsisi rakennuksen lähelle eivätkä rakennukseen. Aitaa on vaurioitettu useita kertoja.

Kiinteistö Oy Seniori-Saimaan numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	133	120	120	0	0,0 %	-13,0	-9,8 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0		0,0	
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0		0,0	
Henkilöstökulut	-7	-7	-7	0	0,0 %	0,0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0		0,0	
Liiketoiminnan muut kulut	-159	-143	-107	36	-25,2 %	52,0	-32,7 %
Liiketulos	-33	-30	6	36	-120,0 %	39,0	-118,2 %
Rahoitustuotot	5	0	4	4		-1,0	-20,0 %
Rahoituskulut	0	0	0	0		0,0	
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-28	-30	10	40	-133,3 %	38,0	-135,7 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0		0,0	
Verot	0	0	0	0		0,0	
Tilikauden tulos	-28	-30	10	40	-133,3 %	38,0	-135,7 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	1 526	1 526	0
Aineettomat hyödykkeet	0		0
Aineelliset hyödykkeet	1 526	1 526	0
Sijoitukset	0		0
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	111	95	-16
Vaihto-omaisuus	0		0
Saamiset	0		0
Rahoitusarvopaperit	0		0
Rahat ja pankkisaamiset	111	95	-16
Vastaavaa yhteensä	1 637	1 621	-16
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	1 493	1 503	10
Osakepääoma	1 525	1 525	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	1 741	1 741	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	-1 745	-1 773	-28
Tilikauden voitto/tappio	-28	10	38
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Vieras pääoma (yht.)	144	118	-26
Pitkäaikainen vieraspääoma	0	0	0
Lyhytaikainen vieraspääoma	144	118	-26
Vastattavaa yhteensä	1 637	1 621	-16

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	68,9	68,9	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0	0	0
Henkilöstöä keskimäärin	oto	oto	
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Konsernin sis.lainat (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	0	0
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	-1,9	0,7	2,6
Sijoitetun pääoman tuotto %	-1,9	0,7	2,6
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	91,2	92,7	1,5
Maksuvalmius			
Current ratio	0,8	0,8	0,0
Quick ratio	0,8	0,8	0,0
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	92	83	-9
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	0		0
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0		0

Yhtiön omistamissa kiinteistöissä ei ole tällä hetkellä vuokralaisia, joten aktiivista liiketoimintaa ei ole.

Yhtiön vakavaraisuutta pitää tarkastella siitä näkökulmasta, että oman pääoman suuruus vastaa käytännössä taseessa olevaa maa-alueiden arvoa. Yhtiöllä ei ole yhtään korollista velkaa. Yhtiöllä ei kuitenkaan ole myöskään likvidiä varallisuutta.

Kaupungin intresseissä on, että yhtiö myy omistamansa kiinteistöt, jos potentiaalinen ostajaehdokas löytyy. Ostajaehdokkaan löytyminen kuitenkin on erittäin epätodennäköistä.

Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy

Toimitusjohtaja: Mikko Hietamies

Yhtiön toiminta-ajatus

Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n tehtävänä on omistaa teatteritoimintaa varten rakennettavaa rakennuksen osaa ja vuokrata sitä teatteritoimintaa varten. Yhtiö voi omistaa, vuokrata ja hallita mahdollisia muita kiinteistöjä.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittämisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuosi 2024 oli Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n toiminnan yhdeksäs vuosi sen jälkeen, kun yhtiön rakennuttamat ja omistamat teatteritilat kauppakeskus IsoKristiinan laajennusosassa valmistuivat. Yhtiön päävuokralaisena toimii Lappeenrannan kaupunginteatteri, jolle tilat on kokonaisuudessaan vuokrattu. Kaupunginteatteri huolehtii tilojen edelleenvuokrauksesta siltä osin, kun se ei itse tarvitse tiloja omassa toiminnassaan. Muun muassa teatterin lämpiössä toimiva väliaikatarjoilu on ulkoistettu kaupunkikonsernin ulkopuoliselle toimijalle. Kyseinen palveluntuottaja on sopimussuhteessa Lappeenrannan kaupungin kanssa.

Yhtiön toiminta on vakiintunut teatterirakennuksen omistamiseen, ylläpitämiseen ja hallintoihin liittyviin tehtäviin. Yhtiön palveluksessa on yksi osa-aikainen työntekijä, jonka lisäksi yhtiön juoksevien asioiden hoidosta vastaa osa-aikainen toimitusjohtaja. Yhtiöllä on voimassa oleva palvelusopimus kiinteistön ylläpitotehtävien hoitamisesta Saimaan Tuki-palvelut Oy:n kanssa.

Vuonna 2024 yhtiön omistamassa teatterirakennuksessa toteutettiin pääasiassa tavanomaisia vuosihuoltotoimenpiteitä, mutta

myös jonkin verran korjaustoimenpiteitä. Kesätauon aikana toteutettiin muun muassa teatterin päänäyttämön ja kokoonpanotilan välisen suuren palo-oven ja väliseinän korjaustyö. Myös pitkään suunnitteilla ollut suuren näyttämön sprinklerijärjestelmän muutostyö saatiin toteutettua syksyn aikana. Muutoksella vähennetään sprinklerijärjestelmän vahinkolaukeamisen riskiä.

Yhtiön taloudellinen tilanne heikkeni erityisesti korkeiksi kohonneiden rahoituskulujen vuoksi. Rahoituskulut kasvoivat noin 35.000 eurolla verrattuna vuoteen 2023 ollen noin 595.000 euroa (TP 2023: 560.000 euroa). Yhtiön liikevaihto tilikauden aikana oli 1.263.000 euroa ja se koostui kokonaisuudessaan Lappeenrannan kaupunginteatterin yhtiölle makamista tilavuokrista. Yhtiön tilikauden tappio oli lähes talousarviossa ennakoitun suuruinen –283.249 euroa (TP 2023: 235.231 euroa). Tulevina vuosina yhtiön taloudellisen aseman arvioidaan pysyvän edellisten vuosien kaltaisena, mutta laskeneet korot tulevat vähentämään yhtiön rahoituskuluja merkittävästi nykyisestä ja sitä myötä tuloksen ennakoidaan paranevan.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Yhtiöllä ei ole kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Yhtiön tarkoituksena ei ensisijaisesti ole jakaa tuottoja omistajilleen.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 ei toteutettu investointeja. Vuonna 2025 on suunnitteilla hankkia käyttäjän esittämiä liikkuvia valonheittämiä. Kustannusarvio on noin 70.000 euroa. Lisäksi teatteritilojen jäähdytyksen laajentamisesta on laadinnassa suunnitelma, mutta sen toteutuksesta ei ole päätöksiä.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Ei rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä vuonna 2024. Kaupungilta ei ole haettu takauksia tai lainoja vuonna 2024.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n liiketoiminta keskittyy teatteritilojen omistamiseen, ylläpitämiseen ja hallinointiin sekä tilojen vuokraamiseen Lappeenrannan kaupungin

käyttöön. Tilat ovat edelleenkin uudehkot, joten yhtiön liiketoimintariskin arvioidaan olevan pienehkö.

Suurin riski toiminnassa kohdistuu yhtiön omistamassa rakennuksessa olevien teatteritekniikan järjestelmien ennalta-arvaamattomiin teknisiin vikoihin tai häiriöihin, jotka vaikuttavat usein välittömästi kaupunginteatterin asiakkaisiin näytösten häiriöinä tai pahimmillaan peruuntumisena. Riskiä hallitaan muun muassa sillä, että laitteistoa huolletaan ja ylläpidetään säännöllisesti valmistajien antamien huolto-ohjeiden mukaan ja laitteistojen ylläpidosta ja käytöstä vastaava henkilökunta on koulutettu käyttämään laitteistoa ja selvittämään häiriötilanteita. Myös tarvittava ulkopuolinen tuki häiriötilanteiden selvittämiseksi on järjestetty asianmukaisesti.

Yhtiön lainamäärä on suuri ja euriborkorot ovat olleet edellisvuosia korkeammalla, mikä on johtanut merkittävään rahoituskulujen kasvuun. Yhtiön lainoista suurin osa on sidottu vaihtuvakorkoisiin lainoihin. Korkotaso on ollut laskusuunnassa, millä on positiivinen vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

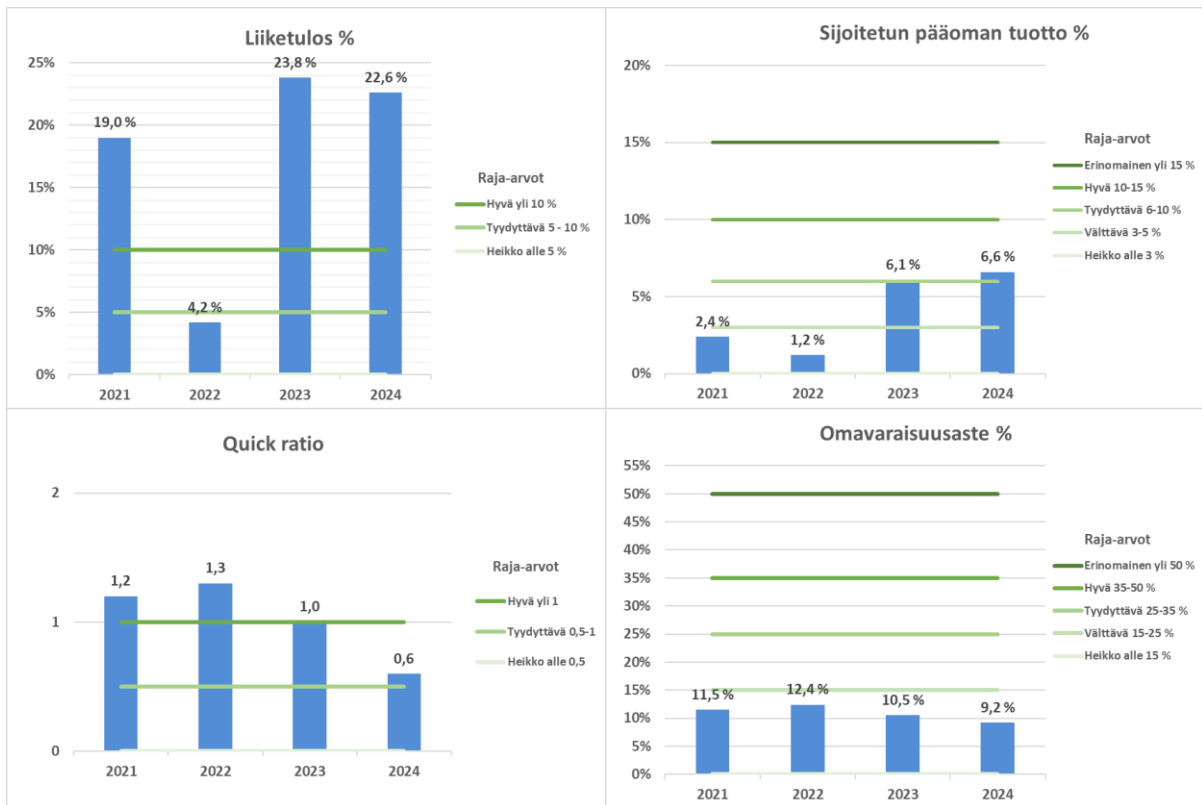
Lappeenrannan Teatterikiinteistö Oy:n numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	1 210	1 268	1 263	-5	-0,4 %	53	4,4 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Henkilöstökulut	-8	-10	-8	2	-20,0 %	0	0,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-657	-739	-656	83	-11,2 %	1	-0,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-257	-240	-314	-74	30,8 %	-57	22,2 %
Liiketulos	288	279	285	6	2,2 %	-3	-1,0 %
Rahoitustuotot	37	30	27	-3	-10,0 %	-10	-27,0 %
Rahoituskulut	-560	-590	-595	-5	0,8 %	-35	6,3 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-235	-281	-283	-2	-0,7 %	-48	20,4 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Tilikauden tulos	-235	-281	-283	-2	-0,7 %	-48	20,4 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	13 410	12 760	-650
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	13 368	12 718	-650
Sijoitukset	42	42	0
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	747	429	-318
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	747	429	-318
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	0	0	0
Vastaavaa yhteensä	14 157	13 189	-968
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	1 490	1 208	-282
Osakepääoma	3	3	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	2 243	2 243	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	-520	-755	-235
Tilikauden voitto/tappio	-235	-283	-48
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Vieras pääoma (yht.)	12 666	11 981	-685
Pitkäaikainen vieraspääoma	11 900	11 210	-690
Lyhytaikainen vieraspääoma	766	771	5
Vastattavaa yhteensä	14 157	13 189	-968

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	1	1	0
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	11 900	11 900	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	11 550	11 550	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	0	0
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	-15,8	-21,0	-5,2
Sijoitetun pääoman tuotto %	6,1	6,6	0,5
Liiketulos %	23,8	22,6	-1,2
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	10,5	9,2	-1,4
Maksuvalmius			
Current ratio	1,0	0,6	-0,4
Quick ratio	1,0	0,6	-0,4
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	1 200	1268	68
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	0	0	0
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Yhtiön tunnuslukuja arvioitaessa on huomioitava, että Teatterikiinteistö Oy:n liiketoiminta keskittyy tilojen vuokraamiseen Lappeenrannan kaupungille, joten yhtiön liiketoimintariski on pieni. Suurin osa toiminnan kuluista koostuu pääomakuluista (poistot + korot). Toimintaympäristön takia vuokratuotosta tuleva tulovirta on vakaa, joten oleellista on pitää muut kuin pääomakulut maltillisella tasolla.

Yhtiön ensisijainen tavoite ei ole tuottaa mahdollisimman paljon voittoa. Vuokratuottojen tulisi kuitenkin kattaa toiminnasta aiheutuneet kulut.

Saimaan Tukipalvelut Oy

Toimitusjohtaja: Saku Linnamurto

Yhtiön toiminta-ajatus

Saimaan Tukipalvelut Oy tuottaa asiakkaan kumppanina terveyttä edistäviä ruoka-, puhtaus- sekä kiinteistöjen huolto- ja kunnossapidon palvelukokonaisuuksia joustavasti ja taloudellisesti.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 yhtiön toimintaan vaikuttivat merkittävästi Etelä-Karjalan hyvinvointialueen palvelu- ja palveluverkkouudistukset. Kyseiset uudistukset edellyttivät ruoka-, puhtaus- ja kunnossapitopalvelujen uudelleenorganisoimista sekä henkilöstöressurssien kohdentamista Ekhvan kohteissa.

Vuoden 2024 aikana tutustuttiin robottien hyödyntämiseen siivouksessa ja testattiin useita robottimalleja. Kesän aikana hankittiin yhtiön ensimmäinen siivousrobotti keskussairaalan yleisiin tiloihin ja toinen keskussairaalan avautuneeseen A-torniin.

Omistajien kehityshankkeita tuettiin osallistamalla Etelä-Karjalan keskussairaalan uuden ravintokeskuksen suunnitteluun, joka aloitettiin osana uuden Sote-keskuksen hankesuunnittelua syksyllä 2024. Lisäksi kesällä 2024 aloitettiin Lappeenrannan kaupungin aloitteesta keskuskeittiön kartoitussuunnitelmat Lappeenrannan kaupungin kouluverkkouudistukseen liittyen.

Vuoden 2024 liikevaihto oli 54,7 miljoonaa euroa, liikevoitto 373.000 euroa ja tilikauden tulos verojen jälkeen 467.000 euroa voitollinen. Tilikauden tuloksen osalta saavutettiin talousarviossa asetettu tavoite. Lisäksi yhtiön kaikki

kolme toimialaa tekivät positiivisen liiketuloksen.

Ilman merkittäviä omistajien palvelukysynnän muutoksia tai lainsäädännön edellyttämiä omistusrakennemuutoksia Saimaan Tukipalvelujen liikevaihto tulee olemaan noin 55 miljoonan euron luokkaa myös vuosina 2025–2027 ja vuosien 2025–2027 talousarviot laaditaan siten, että yhtiön liikevoitto on lievästi positiivinen.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Talousarviossa asetettu liikevoittotavoite saavutettiin. Lisäksi yhtiön omistajien toiminoissa toteutuneet muutokset pystyttiin huomioimaan palvelutuotannossa. Vuosina 2025–2027 toimintaa kehitetään yhteistyössä omistajien kanssa, huomioiden mahdolliset muutokset omistajien palveluverkoissa, esimerkiksi Lappeenrannan länsialueen koulukiinteistöihin liittyen.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024 jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Yhtiön ensisijainen tarkoitus ei ole jakaa tuottoja omistajilleen.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuodeksi 2024 suunnitellut investoinnit toteutuivat pääosin suunnitellusti ja ne rahoitettiin tulo-rahoituksella. Tulevina vuosina ei ole tiedossa poikkeuksellisia investointeja.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutumisen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Toimintavuoden aikana yhtiöllä ei ollut rakenne- ja rahoitusjärjestelyjä. Yhtiöllä ei ole kaupungilta haettuja takauksia tai lainoja.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön osakassopimuksen 5 §:ssä on todettu palvelujen tuottamiseen liittyvä rajoitus. Sopimuksen mukaan yhtiö tarjoaa palveluja myös muille toimijoille kuin omistajilleen siinä määrin kuin se on mahdollista vaarantamatta yhtiön asemaa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 15 §:ssä tarkoitettuna sidosyksikkönä.

Ammattitaitoisen työvoiman saatavuus muodostaa riskin etenkin, kun henkilöstön ikärakenteen takia työntekijöiden eläköityminen

lähivuosina on runsasta. Työvoiman saatavuuden suhteen suurin riski kohdistuu ammattitaitoisten laitoshuoltajien saatavuuteen. Elin- tarvikkeiden, energian ja muiden yhtiön käyttämien aineellisten tuotantovälineiden hintojen sekä henkilöstökulujen merkittävä kohoaminen muodostavat riskin kustannusten kasvamisesta.

Kansainväliseen tilanteeseen liittyen myös huoltovarmuutta koskevat kysymykset ovat aiempia vuosia merkittävämpiä kysymyksiä palvelutuotannon järjestämisessä. Yhtiö on osallistunut aktiivisesti omistajien ja EK-turvan toimintaan ja harjoituksiin ja yhtiön edustaja on kutsuttu myös jäseneksi Huoltovarmuuskeskuksen Ruokapalvelupooliin asiantuntijajäseneksi 01/2024 alkaen. Mainittakoon, että ruokapalvelupooli päätettiin perustaa Huoltovarmuuskeskuksen organisaatioon vuoden 2024 alusta.

Saimaan Tukipalvelut Oy:n numeerinen osa:

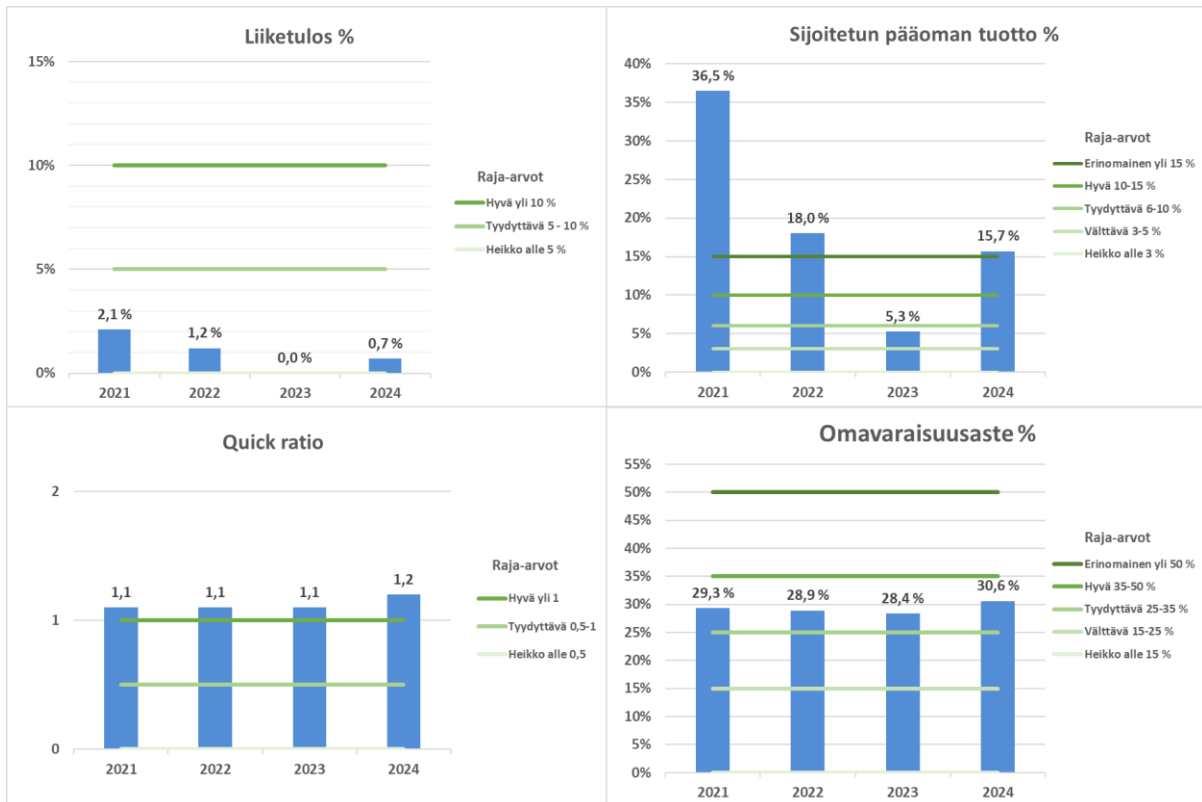
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	53 992	55 372	54 688	-684	-1,2 %	696	1,3 %
Liiketoiminnan muut tuotot	45	16	36	20	125,0 %	-9	-20,0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Materiaalit ja palvelut	-17 146	-17 672	-16 535	1 137	-6,4 %	611	-3,6 %
Henkilöstökulut	-31 377	-31 453	-32 098	-645	2,1 %	-721	2,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-232	-218	-227	-9	4,1 %	5	-2,2 %
Liiketoiminnan muut kulut	-5 262	-5 463	-5 491	-28	0,5 %	-229	4,4 %
Liiketulos	20	582	373	-209	-35,9 %	353	1765,0 %
Rahoitustuotot	159	0	200	200	0,0 %	41	25,8 %
Rahoituskulut	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	179	582	573	-9	-1,5 %	394	220,1 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	1	1	0,0 %	1	0,0 %
Verot	-37	-116	-107	9	-7,8 %	-70	189,2 %
Tilikauden tulos	142	466	467	1	0,2 %	325	228,9 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	563	531	-32
Aineettomat hyödykkeet	138	99	-39
Aineelliset hyödykkeet	404	411	7
Sijoitukset	21	21	0
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	11 490	12 204	714
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	9 073	9 798	725
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	2 417	2 406	-11
Vastaavaa yhteensä	12 053	12 735	682
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	3 419	3 887	468
Osakepääoma	218	218	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	3 059	3 202	143
Tilikauden voitto/tappio	142	467	325
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	6	4	-2
Pakolliset varaukset	0	0	0
Vieras pääoma (yht.)	8 628	8 844	216
Pitkäaikainen vieraspääoma	0	0	0
Lyhytaikainen vieraspääoma	8 628	8 844	216
Vastattavaa yhteensä	12 053	12 735	682

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto (tai Vuosikate)	179	573	394
Oikaisut liikevoittoon (poistot ja pak.var.)	62	27	-35
Käyttöpääoman muutos	1 958	-579	-2 537
Maksetut korot ja maksut	0	0	0
Saadut osingot	0	0	0
Saadut korot	159	200	41
Maksetut verot	-120	-37	83
Satunnaiset erät	0	0	0
Liiketoiminnan rahavirta yhteensä	2 238	184	-2 054
Investointien rahavirta			
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0	0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-218	-195	23
Saadut investointiavustukset	0	0	0
Investoinnit varauksella katetut	0	0	0
Luovutustulot muista sijoituksista	0	0	0
Investointien rahavirta yhteensä	-218	-195	23
Toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä	2 020	-11	-2 031
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen muutokset	0	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0	0
Maksetut osingot	0	0	0
Maksullinen osakeanti	0	0	0
Rahoituksen rahavirta yhteensä	0	0	0
Rahavarojen muutos	2 020	-11	
Rahavarat 31.12.	2 417	2 406	-11
Rahavarat 1.1.	397	2 417	2 020
Lainakanta 31.12.	0	0	0
Lainakanta 1.1.	0	0	0

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	63,7	63,7	0,0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	868	892	24
Investoinnit (1000 €)	218	181	-37
Ulkoiset lainat (1000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	302	318	16
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	4,3	12,8	8,5
Sijoitetun pääoman tuotto %	5,3	15,7	10,4
Liiketulos %	0,0	0,7	0,7
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	28,4	30,6	2,2
Maksuvalmius			
Current ratio	1,1	1,2	0,1
Quick ratio	1,1	1,2	0,1
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	20 060	20 211	151
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	1 610	1 682	72
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Investointien tulo-rahoitus %	171,6	383,4	211,9
Lainanhoitokate	-	-	-
Kassan riittävyys, pv	9,5	16,2	6,7
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	41,9	48,4	6,5
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Tunnuslukuja suhteessa yleisiin raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Kannattavuuden tunnuslukuja tarkasteltaessa on huomioitava ympäristö, missä yhtiö toimii. Yhtiö tuottaa palveluita omistajilleen heidän tiloissaan. Yhtiöllä ei ole asetettu tuloutusvaatimusta. Yhtiöllä ei ole merkittäviä investointipaineita eikä korollista velkaa. Siten kannattavuuden kannalta tärkeintä on kustannustehokkuus, mikä mahdollistaa kilpailukykyisen hinnoittelun. Vakavaraisuuden tavoitetasoon vaikuttavat samat asiat kuin edellä kannattavuuden tunnuslukujen kohdalla on kerrottu. Tämän takia omavaraisuusasteen kehityksessä erinomaiselle tasolle pääsy tulosta kasvattamalla ei ole tarkoituksenmukaista yhtiön omistajien intressien kannalta. Yhtiön vakavaraisuus on tyydyttävällä tasolla verrattuna yleisiin raja-arvoihin. Sijoitetun pääoman tuotto-% nousi selvästi vuoden 2023 tasosta.

Maksuvalmiutta tarkasteltaessa on huomioitava, että yhtiön vieras pääoma koostuu korottomista osto-, siirto- ja muista lyhytaikaisista veloista.

Saimaan tukipalvelut Oy on perustettu tuottamaan tukipalveluita omistajilleen, eikä sen ole tästä syystä tarkoituksenmukaista tehdä voittoa sen enempää kuin toiminnan vakaa jatkaminen ja vuosittaisten heilahdusten tasaaminen edellyttävät.

Saimaan lentoasema säätiö sr -konserni

Toimitusjohtaja: Ding Ma

Säätiön toiminta-ajatus

Säätiön tarkoituksena on tukea ja edistää Saimaan alueen matkailua ja muita elinkeinoja Lappeenrannassa sekä Etelä-Karjalassa turvaamalla alueen saavutettavuutta ylläpitämällä ja kehittämällä kansainvälisiä reittilento- ja muita lentoliikenneyhteyksiä sekä niiden vaatimaa infrastruktuuria ja palvelua. Lentoaseman operointia ja muuta sen kehittämistä palvelevaa liiketoimintaa varten säätiö on perustanut Lappeenrannan Lentoasema Oy:n.

Saimaan lentoasema säätiö on rekisteröity 20.12.2015. Tilikausi 2024 (1.1.-31.12.2024) on säätiön yhdeksäs tilikausi.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuoden 2024 aikana lentoasemalla oli 27.034 matkustajaa. Tammikuusta lokakuun loppuun Ryanair operoi kaksi lentoa viikossa Lappeenrannasta Bergamoon. Säännöllisten reittilentojen lisäksi lentoasemalla oli koulutuslentoja, elinsiirtolentoja ja muita yksityiskoneita. Vuoden kohokohtana oli EU-komission puheenjohtaja Ursula von Der Leyen ja Suomen pääministeri Petteri Orpon yhteinen tilaisuus Lappeenrannan lentoasemalla.

Jatkosopimus yhdestä reitistä (Milano-Bergamo) kesäkaudeksi huhtikuusta lokakuun loppuun on Ryanairin kanssa neuvottelussa. Tilinpäätöstekstiä kirjoittaessa lentoasemasäätiöllä ei ole vielä täyttä varmuutta sopimuksen toteutumisesta vuonna 2025–2026. Lisäksi säätiökonserni neuvottelee aktiivisesti Air Balticin kanssa mahdollisesta uudesta reitistä Riikaan alkaen kesällä 2026.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen.

Säätiön tarkoituksena ei ole tuoton jakaminen omistajilleen.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 Lentoasema Oy on joutunut tekemään investointeja muun muassa uuteen turvavalaisulaitteeseen. Vuosina 2025–2027 varaudutaan investointeihin tarvittaessa, kuten GPS-antennilaitteen (DME) vahvistamiseen. Säätiö-konsernin merkittävin tuleva investointi liittyy kiitotien peruskorjaukseen. Peruskorjauksen ajoitus riippuu liikenteen määrästä.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Vuonna 2023 Traficom myönsi toimintaan valtionavustusta 250.000 euroa ajalle 1.7.2023 – 30.6.2024, joten rahoituksesta 125.000 euroa kohdistui vuoteen 2024. Vuonna 2024 Traficom myönsi investointikustannusten kattamiseen 86.250 euroa valtionavustusta.

Säätiöllä ei ole takauksia kaupungilta.

Lentoasemalle annettiin tilivuoden aikana pääomallinaa 1.261.111 euroa. Pääomallinaa on yhteensä 6.565.787,21 euroa.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Pienen lentoaseman toiminta ei ole kansainvälisen kokemuksen mukaan sellaisenaan kan-

nattavaa, säätiön riippuvuus eri julkisista lähteistä saatavasta tuesta jatkuu edelleen. Nykyisillä ja näköpiirissä olevilla liikennemäärillä Lappeenrannan lentoasema Oy:n toiminta on riippuvainen valtion tuesta. Valtion tuen loppuminen tai merkittävä pienentyminen muo-

dostaa säätiölle merkittävän riskin konsernitasonalla. Lyhyellä aikavälillä osakeyhtiön pääomalainoittaminen on mahdollista, mutta pidemmän aikavälin rahoitukselle tulee hakea notifiointi. Notifikaatioprosessille odotetaan vastinetta vuoden 2025 aikana.

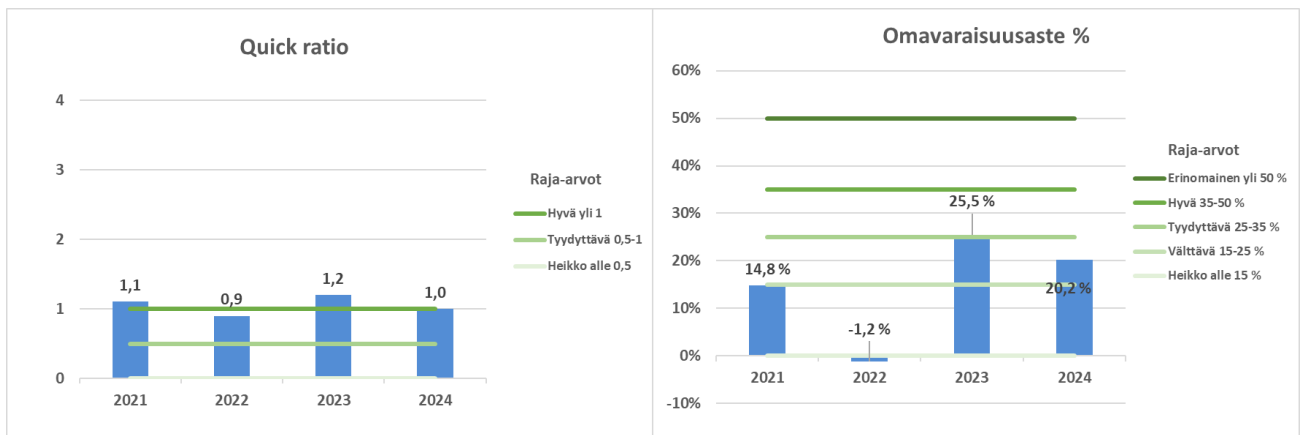
Saimaan lentoasema säätiö sr – konsernin numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	803	846	679	-167	-19,7 %	-124,0	-15,4 %
Liiketoiminnan muut tuotot	186	185	125	-60	-32,4 %	-61,0	-32,8 %
Materiaalit ja palvelut	-355	-385	-238	147	-38,2 %	117,0	-33,0 %
Henkilöstökulut	-866	-830	-814	16	-1,9 %	52,0	-6,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-17	-20	-25	-5	25,0 %	-8,0	47,1 %
Liiketoiminnan muut kulut	-1 160	-1 146	-1 058	88	-7,7 %	102,0	-8,8 %
Liiketulos	-1 409	-1 350	-1 331	19	-1,4 %	78,0	-5,5 %
Rahoitustuotot	0	0	0	0		0,0	
Rahoituskulut	-1	0	-12	-12		-11,0	1100,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-1 410	-1 350	-1 343	7	-0,5 %	67,0	-4,8 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0		0,0	
Verot	0	0	0	0		0,0	
Tilikauden tulos	-1 410	-1 350	-1 343	7	-0,5 %	67,0	-4,8 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	69	77	8
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	69	77	8
Sijoitukset	0	0	0
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	512	254	-258
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	141	61	-80
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	371	193	-178
Vastaavaa yhteensä	581	331	-250
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	148	67	-81
Osakepääoma	5 536	6 797	1 261
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	-3 978	-5 387	-1 409
Tilikauden voitto/tappio	-1 410	-1 343	67
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Vieras pääoma (yht.)	433	264	-169
Pitkäaikainen vieraspääoma	0	0	0
Lyhytaikainen vieraspääoma	433	264	-169
Vastattavaa yhteensä	581	331	-250

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin osuus säädepääomasijoituksista %	100,0	100,0	0,0
Konserniyhtiön osuus säädepääomasij. %	0,0	0,0	0,0
Henkilöstöä keskimäärin	14,7	14	-0,7
Investoinnit (1000 €)	0		0
Ulkoiset lainat (1000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	21	21
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	-1958,3	-1249,3	709,0
Sijoitetun pääoman tuotto %	-1958,3	-1249,3	709,0
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	25,5	20,2	-5,2
Maksuvalmius			
Current ratio	1,2	1,0	-0,2
Quick ratio	1,2	1,0	-0,2
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Konsernin kannattavuus on erittäin heikko. Konsernilla ei ole korollista velkaa, mutta se on ollut kaupungin ja valtion rahoituksesta riippuvainen. Toiminnan omavaraiseksi saamisen edellytyksenä on liikevaihdon ja erityisesti lentoliikenteestä saatavien oheistuottojen kasvattaminen merkittävästi. Oheistuottojen kasvattaminen taas vaatisi lisäreittien myötä investointeja lentoasemarakennukseen. Konserni tulee tarvitsemaan tukea myös jatkossa. Rahoitus pohjaa olisi pystyttävä laajentamaan.

Konsernin tunnuslukuja tarkasteltaessa on huomioitava, että Saimaan Lentoasema säätiön ja sen omistaman Lappeenrannan Lentoasema Oy:n toiminnat tukevat kaupungin elinkeino- ja matkailustrategian tavoitteita. Tavoitteena tulee kuitenkin olla, että tulos ja kassavirta kehittyvät siihen suuntaan, että julkisen tuen tarve pienenee vuosittain. Koronapandemia ja Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan ovat vaikuttaneet merkittävästi konsernin toimintaan suhteessa tavoitteisiin. Suomen ja Venäjän välinen raja on ollut suljettuna loppuvuodesta 2023 alkaen ja matkustajamäärien kasvun on tultava kotimaasta sekä Keski-Euroopasta.

Wirma Lappeenranta Oy

Toimitusjohtaja: Johanna Väyrynen

Toiminta-ajatus

Wirma Lappeenranta Oy on Lappeenrannan kaupunkikonserniin kuuluva elinkeinoyhtiö. Toiminnan tavoitteena on uusien työpaikkojen syntymisen edistäminen, olemassa olevien työpaikkojen säilyttämisen tukeminen sekä osakaskuntiensa elinkeinotoimintaympäristön kehittäminen. Päämääränä on saada Lappeenrannan seudulle uudistuvaa liiketoimintaa ja lisätä alueen vetovoimaisuutta. Wirma palvelee Lappeenrannan seudun yrittäjiä ja yrityksiä sekä kehittää alueen toimintaympäristöä ja kilpailukykyä.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta, liikevaihdon ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024 että kehittämisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 toteutettiin Lennä Lappeenrantaan, laatua ja kilpailukykyä -yritysryhmähanketta. Hanke päättyi 06/2024.

Wirma Lappeenranta Oy on osakkaana goSaimaa Oy:ssä. Kattomarkkinointipanostus oli 165.000 euroa. Panostus jatkuu samansuuruisena 2025. Tämän lisäksi 2024 on panostettu 15.000 euroa Saimaan saaristoreitin tuotteistamiseen ja markkinointiin.

Wirma Lappeenranta Oy:n toiminta supistui vuonna 2024 entisestään, koska katujuna ei operoi nykymuotoisena enää. Wirma tuotti kuitenkin katujunan korvaavan toiminnan käynnistämiseen liittyvät toimet. Katujunan tulevaisuutta arvioidaan vuoden 2025 aikana. goSaimaan yhteistyösopimuksen jatkoneuvottelu 2026- on käynnissä omistajan ja goSaimaan välillä.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 yhtiöllä ei ollut valtuustoon nähden sitovia tavoitteita, vaan suoritti kaupungille omistajaohjauksen kautta annetut tehtävät. Tämä periaate jatkuu 2025–2026.

Tuloutustavoitteen toteutuminen vuonna 2024, jos yhtiön tarkoituksena on ensisijaisesti jakaa tuottoja omistajilleen

Yhtiön päämääränä ei ole tuottojen jakaminen omistajalle. Yhtiön tulos 2023 oli -14.489 euroa.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Yhtiön mahdollisista uusista investoinneista päätetään erikseen. Matkailupalveluissa käytetty katujuna on arvioinnin kohteena edelleen.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Ei ole.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

GoSaimaan talouden kehittyminen vaikuttaa Wirman omistuksen ja GoSaimaalle myönnettyjen pääomalainojen arvoon.

Yhtiön tarpeellisuuden arviointi voi johtaa toiminnan alasajoon tai sulautumiseen esimerkiksi muihin maakunnallisiin matkailutoimijoihin.

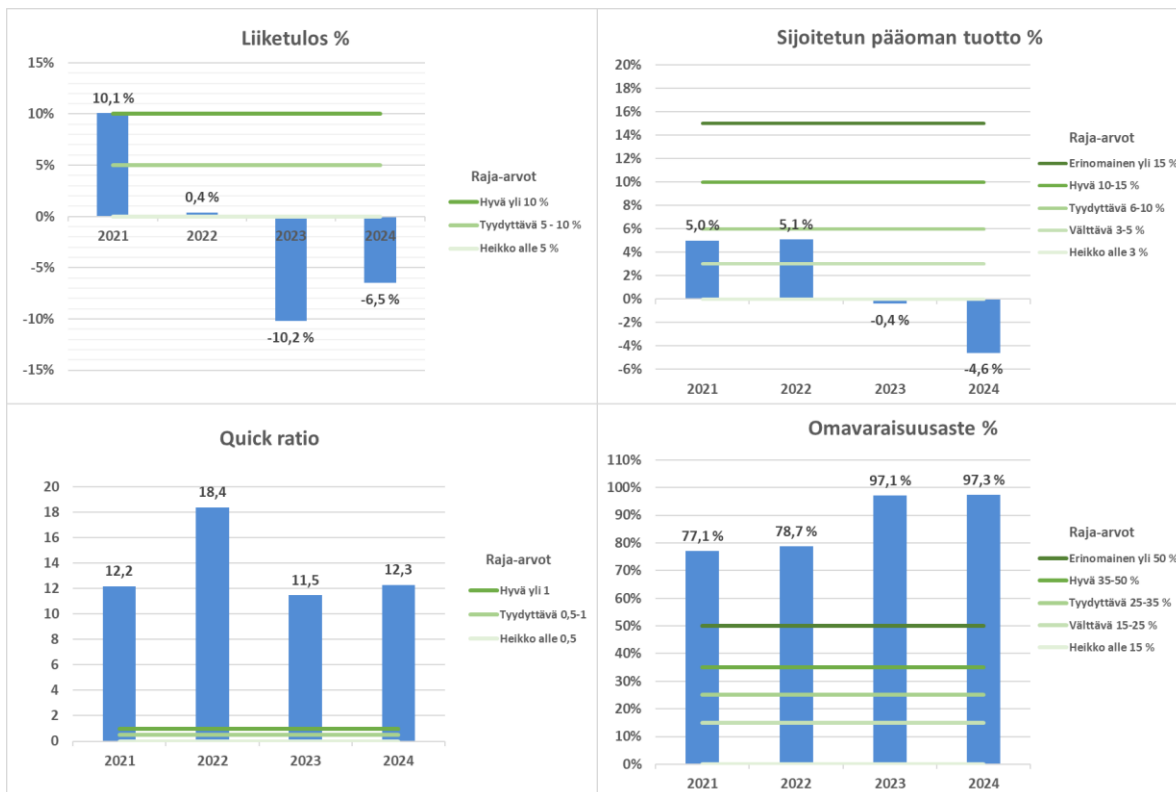
Wirma Lappeenranta Oy:n numeerinen osa:

Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Liikevaihto	210	210	210	0	0,0 %	0	0,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	34	5	7	2	40,0 %	-27	-79,4 %
Materiaalit ja palvelut	-17	-10	-20	-10	100,0 %	-3	18,3 %
Henkilöstökulut	-9	-9	-8	1	-11,1 %	1	-14,4 %
Poistot ja arvonalentumiset	-11	-8	-8	0	0,0 %	3	-28,9 %
Liiketoiminnan muut kulut	-209	-192	-200	-8	4,2 %	9	-4,4 %
Liiketulos	-2	-4	-19	-15	375,0 %	-17	1018,3 %
Rahoitustuotot	4	4	5	1	25,0 %	1	15,7 %
Rahoituskulut	-2	0	0	0	0,0 %	2	-100,0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	0	0	-14	-14	0,0 %	-14	0,0 %
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Verot	0	0	0	0	0,0 %	0	0,0 %
Tilikauden tulos	0	0	-14	-14	0,0 %	-14	0,0 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	286	278	-8
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	34	25	-9
Sijoitukset	253	253	0
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	142	135	-7
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	142	2	-140
Rahoitusarvopaperit	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	0	133	133
Vastaavaa yhteensä	428	413	-15
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	416	402	-14
Osakepääoma	150	150	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	6	6	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	260	260	0
Tilikauden voitto/tappio	0	-14	-14
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Vieras pääoma (yht.)	12	11	-1
Pitkäaikainen vieraspääoma	0		0
Lyhytaikainen vieraspääoma	12	11	-1
Vastattavaa yhteensä	428	413	-15

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä %	100,0	100,0	0
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä %	0,0	0,0	0
Henkilöstöä keskimäärin	0,1	0,1	0
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1 000 €)	0	0	0
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	0	0	0
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto %	0,0	-3,4	-3,4
Sijoitetun pääoman tuotto %	-0,4	-4,6	-4,2
Liiketulos %	-10,2	-6,5	3,7
Vakavaraisuus			
Omavaraisuusaste %	97,1	97,3	0,2
Maksuvalmius			
Current ratio	11,5	12,3	0,7
Quick ratio	11,5	12,3	0,7
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä			
Myynti Lappeenrannan kaupungille (1000 €)	210	210	0
Ostot Lappeenrannan kaupungilta (1000 €)	2	1	-1
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut			
Tuloutus kaupungille (1000 €)	0	0	0

Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Tunnuslukuja tarkasteltaessa on syytä huomioida, että Wirma Lpr Oy:n toiminta on pääasiassa sulautettu osaksi kaupungin organisaatiota ja yhtiön jäljellä olevasta laskutuksesta suurin osa tulee kaupungilta. Pienetkin heilahtelut tuloissa tai menoissa vaikuttavat merkittävästi kannattavuuden tunnuslukuihin.

Kuntayhtymät

Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä

Kuntayhtymän johtaja: Antti Lehmusvaara

Kuntayhtymän toiminta-ajatus

Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymä ylläpitää Saimaan ammattiopisto Sampo (jatkoissa Sampo). Koulutuskuntayhtymän perustehtävänä on toisen asteen ammatillisen koulutuksen järjestäminen. Kuntayhtymä toteuttaa tehtävänsä järjestämällä Sampoissa nuorille ja aikuisille ammatillisiin perustutkintoihin tähtäävää koulutusta, työvoimakoulutusta, oppisopimuskoulutusta, ammatillista lisäkoulutusta ja henkilöstökoulutusta. Opetusta järjestetään pääosin Imatralla ja Lappeenrannassa sekä Ruokolahdella. Etelä-Karjalan kunnat ovat yhdessä sopineet ammatillisen koulutuksen järjestämisestä yhteisessä koulutuskuntayhtymässä.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta ja tuloksen toteutumisesta verrattuna talousarvioon 2024 ja kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Ammattiopiston koulutustoiminta toimii tehokkaasti. Vuoden tilastojen perusteella maakuntatasolla ammatillinen koulutuksemme tuotti kolmanneksi eniten osaamispisteitä Suomen maakunnista opiskelijavuotta kohden. Lisäksi ammatillisia tutkintoja tuotettiin toiseksi eniten opiskelijavuotta kohden. Sijoituimme ”palkintopallille” näiden mittareiden osalta, joten voimme todeta toimintamme olleen tässä suhteessa tuloksellista. Toimintojen tehostumista kuvaa myös se, että olemme kasvattaneet valmistuneiden opiskelijoiden määrää neljässä vuodessa yli 30 prosentilla.

Edusampo Oy:n toimesta jatkettiin EU/ETA-alueen ulkopuolelta tulevien opiskelijoiden

kouluttamista maakunnan työvoimatarpeen kannalta keskeisillä aloilla. Toimintavuonna opiskelunsa aloitti noin 150 uutta ulkomaalaista opiskelijaa. Volyymien lisääminen on mahdollista, mutta ennen volyymien kasvattamispäätöstä odotetaan vientikoulutusta koskevan lainsäädännön muutoksia, joita ministeriön asettama työryhmä pohtii.

Valtionosuusrahoitus oli 84,8 % kaikista Sampoon toimintatuotoista. Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoitus opetus- ja kulttuuriministeriöltä koulutuksenjärjestäjille jaetaan laskennallisin perustein suhteessa toisiin koulutuksenjärjestäjiin. Valtionosuudesta 70 % määräytyi opiskelijavuosien, 20 % suoritettujen tutkintojen ja tutkinnon osien ja 10 % opiskelijoiden työllistymisen ja palautteiden perusteella. Sampoon osuus valtakunnallisesta kokonaisuudesta on keskimäärin 1,58 %. Perusrahoituksen osuus Sampolla oli 1,53 % eli suhteellisesti pienempi kuin suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen. Tämä on erinomainen asia opiskelijoiden kannalta, mutta myös taloudellisesti, sillä suunnitteilla olevassa rahoitusmallin muutoksessa (2026 alkaen) suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen painoarvo kasvaa perusrahoituksen osuuden pudotessa 70 %:sta 50 %:iin.

Toiminnan volyyymi kasvoi tilikaudella; toimintatuotot olivat 39,9 miljoonaa euroa ja toimintakulut 36,6 miljoonaa euroa. Toimintatuotot kasvoivat 7,8 % ja toimintakulut 6,4 % edellisvuodesta. Tytäryhtiö Edusampo Oy:lle myydyt opetuspalvelut olivat edellisvuoden tasolla ja sen osuus Sampoon toimintatuotoista oli 5,3 %. Muihin toimintatuottoihin sisältyy irtaimiston myyntituottoja 0,3 miljoonaa euroa.

Tilikaudella ei nostettu uutta lainaa, vaan purettiin sijoitusrahastot, joista saatiin korkotuottoja 0,3 miljoonaa euroa. Tilikauden tuloksesta tehtiin uusi investointivaraus Imatran kampuksen uudisrakennusta varten 0,35 miljoonaa euroa. Tilikauden ylijäämäksi varaus-ten ja poistoerojen muutosten jälkeen jäi 1,1 miljoonaa euroa.

Sampon eri resurssien suhdetta toisiinsa on sopeutettu suunnitelmallisesti jo usean vuoden ajan. Opiskelijamäärien väheneminen on nähty uhkana alueellisen väestönkehityksen perusteella ja sen vaikutus on pyritty huomioimaan tilojen tarvetta suunniteltaessa. Vuoden 2024 keväällä valtioneuvostossa tehty päätös ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoituksen valtakunnallisesta 120 miljoonaan euron leikkauksesta ja sen kohdentaminen eri koulutuksenjärjestäjien kesken yllätti negatiivisesti.

Tulevan vuoden 2025 valtionosuusrahoituksen perustana oleva OKM:n harkinnanvaraisesti määrittämä opiskelijavuusimäärä (2692) on 192 vähemmän kuin vuoden 2024 toteutuneet opiskelijavuodet olivat. Talousarvioon 2025 budjetoitu valtionosuustulo on joulukuussa 2024 saatua rahoituspäätöstä 0,9 miljoonaa euroa alhaisempi eli tehtyä talous- ja toimintasuunnitelmaa tulee muuttaa. Tästä johtuen Samossa on käynnistetty koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut joulukuussa 2024 ja ne päättyvät helmikuussa 2025. Neuvotteluiden tavoitteena on saada 2,1 miljoonan euron alijäämä tasapainoon vuoden 2026 loppuun mennessä. Säästöjen aikaansaamiseksi voidaan käyttää kaikkia mahdollisia keinoja rakenteita, toimintoja ja töitä uudelleenjärjestelemällä. Henkilöstöön kohdistuva irtisanomisten, lomautusten tai osa-aikaistusten määrä voi olla maksimissaan 33 henkilötyövuotta.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 202 sekä suunta vuosille 2025–2027

Ei ole kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Investointeja toteutui nettona 6,7 miljoonaa euroa.

Imatralla kesällä 2024 alkanut laaja rakennusinvestointi on kuntayhtymän volyyymiin ja rahoitukseen nähden merkittävä. Syksyllä 2023 tehdyn taloudellisen selvityksen mukaan noin 17–25 miljoonan euron investointien vaikutus kuntayhtymän talouteen on hallittavissa, mikäli oppilasmäärä ja sen myötä myös valtionosuusrahoitus kasvavat inflaatiota vastaavassa suhteessa. Vuoden 2025 osalta nämä tavoitteet eivät täyty ja tilanne on siltä osin kriittinen. Kuntayhtymän hallitus on lähettänyt omistajakunnille avustusanomuksen vuosien 2025 ja 2026 tuloksen tasaamiseksi.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Tilikaudella ei nostettu uutta lainaa. Sijoitusrahastot purettiin.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Yhteistoimintaneuvotteluiden onnistuminen niin, että toiminta saadaan sopeutettua tulevaan rahoitustasoon, on suurin riski.

Vuoden 2025 alusta tuli voimaan laki toiminnanohjauksen kokeilusta (1077/20224). Lain tarkoituksena on toteuttaa ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilu ajalla

1.1.2026–31.12.2033. Kokeilun tavoitteena on selvittää, miten ammatillisen koulutuksen järjestämislupien laajentamisella ja neuvottelumenettelyyn perustuvalla toiminnanohjauksella voidaan vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta. Kokeilun tavoitteena on myös lisätä koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueen välistä vuoropuhelua ja mahdollistaa yhteisen tilannekuvan luominen. Lisäksi kokeilun avulla kevennetään järjestämislupasäätelyä siten, että se vähentäisi koulutuksen järjestäjien ja opetushallinnon normitaakkaa ja hallinnollista työtä. Kokeiluun hyväksytään 40 koulutuksen järjestäjää. Hakuaika kokeiluun päättyy maaliskuussa 2025 ja päätökset kokeiluun hyväk-

sytyistä saadaan syksyllä 2025. Kokeiluun mukaan pääseminen on Sampon tulevaisuuden kannalta erittäin tärkeää.

Myös ammatillisen koulutuksen rahoitusmalliin on valmisteilla muutoksia, jotka vaikuttavat rahoituksen jakautumiseen koulutuksen järjestäjien kesken. Tämänhetkisen tiedon mukaan valtionosuusrahoituksessa painotus siirtyy enemmän suoritusrahoitukseen, mikä on tilastollisesti ollut Sampon vahvuusaluetta. Uusi malli vaikuttaa aikaisintaan vuoden 2026 rahoitukseen.

Edusampo Oy:n tutkintovientikoulutuksen jatkuminen on epävarmaa lakimuutosten keskenäisyyden vuoksi.

Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymän numeerinen osa:

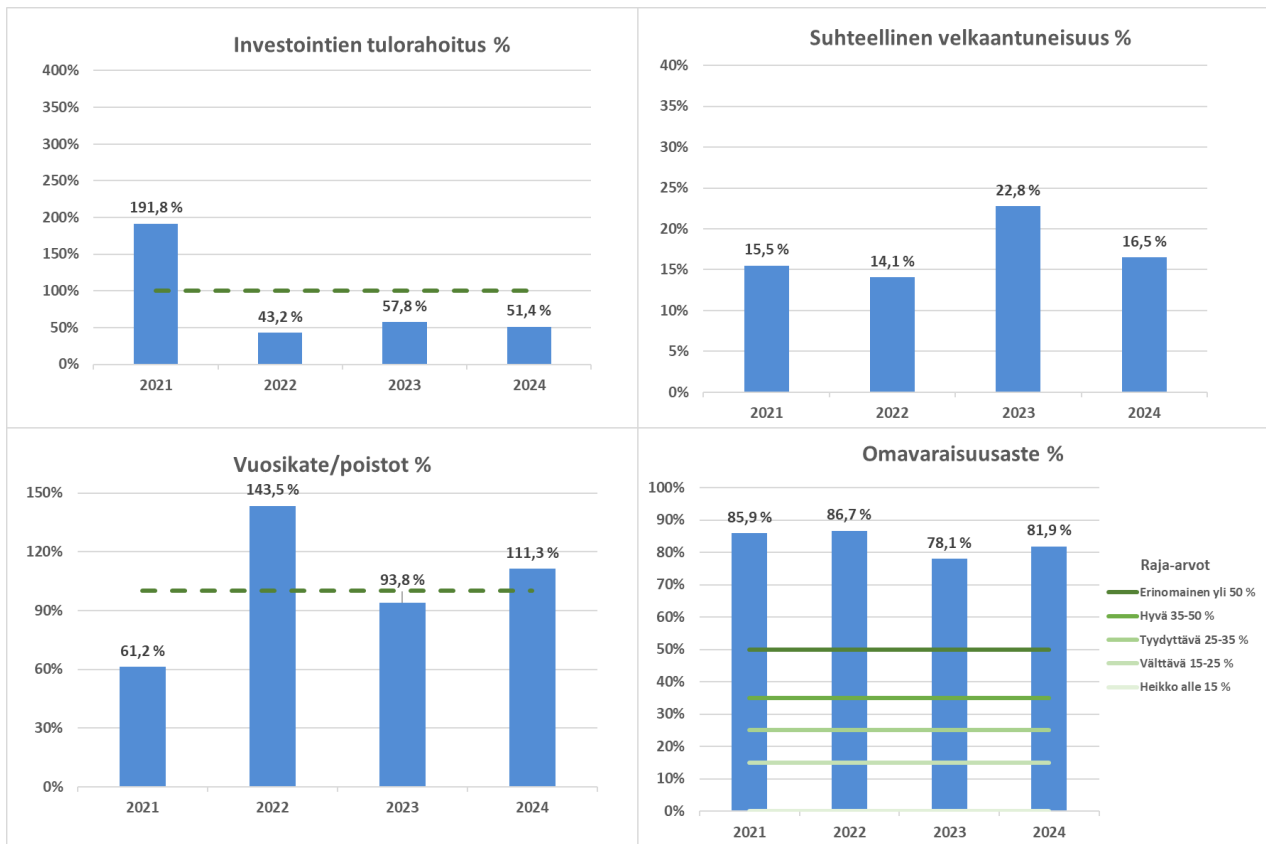
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Toimintatuotot	37 050	39 325	39 946	621	1,6 %	2 896	7,8 %
Valmisteverastojen muutos	-183	-470	-392	78	-16,6 %	-209	114,2 %
Valmistus omaan käyttöön	288	150	326	176	117,3 %	38	13,2 %
Toimintakulut	-34 438	-37 808	-36 638	1 170	-3,1 %	-2 200	6,4 %
Toimintakate	2 717	1 197	3 242	2 045	170,8 %	525	19,3 %
Rahoitustuotot	1	0	307	307		306	30600,0 %
Rahoituskulut	-53	-200	-78	122	-61,0 %	-25	47,2 %
Vuosikate	2 665	997	3 471	2 474	248,1 %	806	30,2 %
Poistot ja arvonalentumiset	-2 841	-3 237	-3 118	119	-3,7 %	-277	9,8 %
Tilikauden tulos	-176	-2 240	353	2 593	-115,8 %	529	-300,6 %
Tilinpäätössiirrot	836	1 128	777	-351	-31,1 %	-59	-7,1 %
Verot	0	0	0	0		0	
Tilikauden yli-/alijäämä	660	-1 112	1 130	2 242	-201,6 %	470	71,2 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	33 597	37 195	3 598
Aineettomat hyödykkeet	22	29	7
Aineelliset hyödykkeet	33 507	37 108	3 601
Sijoitukset	68	58	-10
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	7 907	4 373	-3 534
Vaihto-omaisuus	1 236	856	-380
Saamiset	1 157	1 233	76
Rahoitusarvopaperit	3 119	0	-3 119
Rahat ja pankkisaamiset	2 395	2 284	-111
Vastaavaa yhteensä	41 504	41 568	64
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	21 309	22 440	1 131
Peruspääoma	2 249	2 249	0
Arvonkorotusrahasto	1 318	1 318	0
Muut omat rahastot	0	0	0
Ed. tilikausien yli-/alijäämä	17 082	17 742	660
Tilikauden yli-/alijäämä	660	1 131	471
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	11 761	10 983	-778
Pakolliset varaukset	0	801	801
Lahjoitusrah. ja muiden toimeksiant. pää- omat	0	0	0
Vieras pääoma (yht.)	8 434	7 344	-1 090
Pitkäaikainen vieraspääoma	2 259	1 786	-473
Lyhytaikainen vieraspääoma	6 175	5 558	-617
Vastattavaa yhteensä	41 504	41 568	64

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Toiminnan rahavirta	2 422	4 283	1 861
Vuosikate	2 665	3 471	806
Satunnaiset erät	0	0	
Tulorahoituksen korjauserät	-243	812	1 055
Investointien rahavirta	-4 368	-6 728	-2 360
Investointimenot	-4 611	-6 748	-2 137
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	16	16
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	243	4	-239
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 946	-2 445	-499
Rahoituksen rahavirta			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	2 000	0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-272	-472	
Lyhyt aikaisten lainojen muutos			
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset	608	-313	
Rahoituksen rahavirta yhteensä	2 336	-785	-3 121
RAHAVAROJEN MUUTOS	390	-3 230	
Rahavarat 31.12.	5 514	2 284	-3 230
Rahavarat 1.1.	5 123	5 514	391
Lainakanta 31.12.	2 732	2 260	-472
Lainakanta 1.1.	1 004	2 732	1 728

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP2024/ TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus kuntayhtymästä %	48,62	48,62	0
Konsernin omistusosuus kuntayhtymästä %	48,62	48,62	0
Henkilöstöä keskimäärin	378	385	7
Investoinnit (1000 €)	4 611	6 748	2 137
Ulkoiset lainat (1000 €)	2 732	2 260	-472
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0		0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0		0
Leasingvastuut (1000 €)	1 180	1 185	5
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Investointien tulorahoitus %	57,8	51,4	-6,4
Pääomamenojen tulorahoitus %	54,6	48,1	-6,5
Lainanhoitokate	8,4	6,5	-1,9
Kassan riittävyys, pv	51,0	19,0	-32,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)			0,0
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, (1000 €) euroina	18	-4 149	-4 167
Taseen tunnusluvut			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	22,8	16,5	-6,3
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	17 148	18 278	1 130
Lainakanta 31.12., 1000 €	2 732	2 260	-472
Omavaraisuusaste %	78,1	81,9	3,8
Tuloslaskelman tunnusluvut			
Vuosikate /poistot, %	93,8	111,3	17,5
Toimintatuotot / toimintakulut, %	107,6	109,0	1,4

Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymän talouden tunnusluvuissa näkyy tilojen tarvitsemat mittavat investointitarpeet. Tulevina vuosina tilanne tuskin helpottuu. Kuntayhtymä on pyrkinyt huomioimaan toiminnassaan rahoituksen vähenemisen vaikutuksia toimintaan ja talouteen sopeuttamalla menoja ja tiloja opiskelijamäärien suhteessa. Vahva rahoitusasema on antanut hyvän pohjan investoinneille, mutta valtionosuusrahoituksen merkittävä pieneneminen vuodelle 2025 vaikeuttaa kuitenkin hallittua sopeutusta.

Etelä-Karjalan liitto

Kuntayhtymän johtaja: Satu Sikanen

Kuntayhtymän toiminta-ajatus

Manner-Suomen jokaisessa 18 maakunnassa on maakunnan liitto. Ne ovat kunnallisen itsehallinnon periaatteiden mukaan toimivia lakisääteisiä kuntayhtymiä. Etelä-Karjalan liiton jäseniä ovat kaikki Etelä-Karjalan kunnat. Liiton lakisääteisiä tehtäviä ovat alueiden kehittäminen sekä maakuntakaavoitus.

Etelä-Karjalan liitto on myös suunnittelu- ja edunvalvontayksikkö, joka tekee työtä maakunnan henkisen ja aineellisen hyvinvoinnin sekä kulttuurin edistämiseksi. Toiminta sisältää myös muita kuin laissa säädettyjä tehtäviä. Etelä-Karjalan liitto ajaa maakunnan, sen kuntien, väestön ja elinkeinoelämän etuja.

Yleiskuvaus vuoden 2024 toiminnasta ja tuloksen toteutumisesta vuonna 2024 verrattuna talousarvioon 2024, kehittymisestä verrattuna tilinpäätökseen 2023 sekä suunta vuosille 2025–2027

Liiton toiminta voidaan jakaa kolmeen osaan: 1) Varsinainen (jäsenmaksuilla rahoitettava) toiminta 2) Rajaohjelmat (CBC) 3) Projektitoiminta.

Useat toiminnalliset ja edunvalvonnalliset tavoitteet toteutuivat tai etenivät vuonna 2024, mutta huomioitava on, että edunvalvonnalliset asiat vaativat osin vuosien työn toteutuakseen. Kokonaisuutena maakuntakaavan kaavaluonnoksen valmistuminen siirtyi vuodelle 2025.

Taloudellinen tulos oli parin edellisen vuoden jatkoksi vahva. Talousarvio suunniteltiin vuodelle 2024 alijäämäiseksi 50.000 euroa, mutta toteuma oli oleellisesti parempi. Merkittävänä syynä ennakoitua parempaan tulokseen olivat tarkan taloudenpidon lisäksi muun muassa

henkilöstömenoissa, maakuntakaavan valmistelussa ja luottamushenkilöhallinnossa syntyneet säästöt.

Tulevien vuosien taloussuunnitelmassa yli/alijäämä on suunniteltu -100.000 euron tasolle.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024 sekä suunta vuosille 2025–2027

Ei sitovia tavoitteita Lappeenrannan kaupunginvaltuuston nähden.

Suunniteltujen ja mahdollisten muiden investointihankkeiden toteutuminen vuonna 2024 myös kustannusten osalta sekä suunta vuosille 2025–2027

Vuonna 2024 ei investointihankkeita, eikä merkittäviä investointihankkeita ole suunnitella tulevillekaan vuosille.

Suunniteltujen ja mahdollisen muiden rakenne- ja rahoitusjärjestelyjen toteutuminen vuonna 2024. Lisäksi selvitys kaupungilta haetuista takauksista ja lainoista.

Vuonna 2024 ei ollut rakenne- tai rahoitusjärjestelyjä eikä kaupungilta haettuja takauksia tai lainoja.

Toiminnan merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Riskianalysissä (riskirekisteri) on määritelty merkittävimmät riskit, niiden suuruus, tarvittavat hallintatoimenpiteet ja vastuuhenkilö.

Merkittävimmät riskit liittyvät henkilöstöriskialueella henkilöstöressurssien riittävyyteen ja osaamisen ylläpitoon sekä toiminnan varmistamiseen poikkeustilanteissa sekä työhyvinvointiin työmäärään, muutosstressiin ja työn

henkiseen vaativuuteen liittyen. Lisäksi hanke-
rahoituksen riskialueella CBC-ohjelman hal-
lintoviranomaisen tehtävissä onnistumiseen
ohjelman loppuunsaattamisen varmistami-
seen liittyen. Uutena riskinä nähdään hankin-

talainsäädäntöön mahdollisesti tulevat sää-
dösmuutokset, millä voi olla oleellista vaiku-
tusta henkilöstö- ja taloushallinnon- sekä IT-
hankintojen järjestämiseen, osaamistarpeisiin
ja kustannuksiin.

Etelä-Karjalan liiton numeerinen osa:

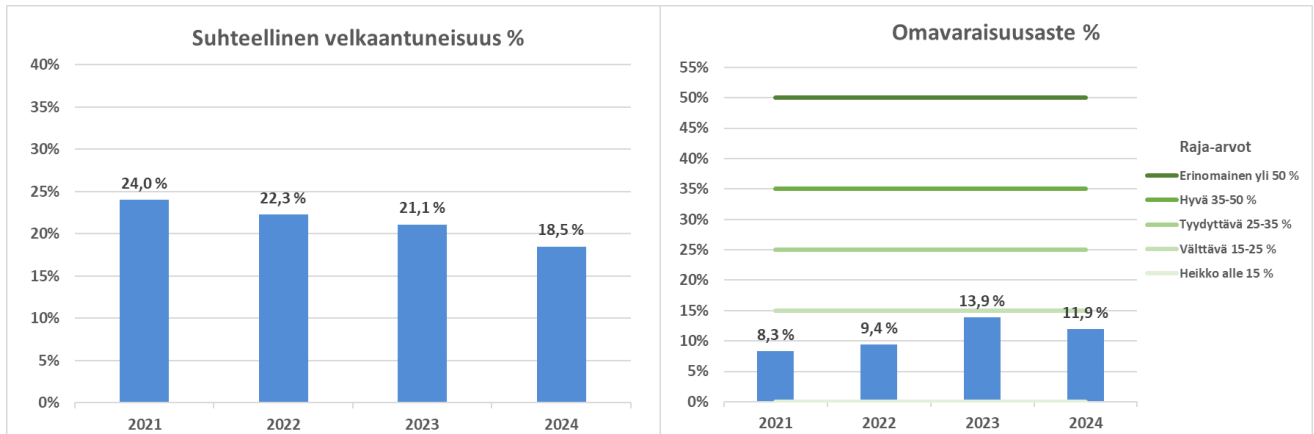
Tuloslaskelma 1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Muutos TP 2024/TA2024		Muutos TP 2024/TP2023	
				€	%	€	%
Toimintatuotot	3 502	3 179	3 344	166	5,2 %	-158	-4,5 %
Valmisteverastojen muutos	0	0	0	0		0	
Toimintakulut	-3 429	-3 221	-3 235	-14	0,4 %	194	-5,7 %
Toimintakate	73	-42	109	152	-357,8 %	37	50,8 %
Rahoitustuotot	2	0	20	20		18	1011,1 %
Rahoituskulut	-9	-8	-8	0	-5,0 %	2	-19,1 %
Vuosikate	65	-50	122	172	-341,5 %	57	87,5 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0		0	
Tilikauden tulos	65	-50	122	172	-341,5 %	57	87,5 %
Tilinpäätössirrot	135	0	40	40		-95	-70,4 %
Verot	0	0	0	0		0	
Tilikauden yli-/alijäämä	200	-50	162	212	-420,8 %	-38	-19,1 %

Tase vastaavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Pysyvät vastaavat (yht.)	1 598	1 598	0
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	0	0	0
Sijoitukset	1 598	1 598	0
Toimeksiantojen varat (yht.)	16 636	21 146	4 510
Valtion toimeksiannot	16 636	21 146	4 510
Vaihtuvat vastaavat (yht.)	1 730	1 778	48
Vaihto-omaisuus	0	0	0
Saamiset	273	82	-191
Rahoitusarvopaperit	367	374	7
Rahat ja pankkisaamiset	1 090	1 322	232
Vastaavaa yhteensä	19 964	24 522	4 558
Tase vastattavaa 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Oma pääoma (yht.)	2 784	2 906	122
Peruspääoma	334	334	0
Arvonkorotusrahasto	0	0	0
Muut omat rahastot	162	122	-40
Ed. tilikauden yli-/alijäämä	2 088	2 288	200
Tilikauden yli-/alijäämä	200	162	-38
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset	0	0	0
Pakolliset varaukset	0	0	0
Toimeksiantojen pääomat	16 439	20 996	4 557
Vieras pääoma (yht.)	740	620	-120
Pitkäaikainen vieraspääoma	144	96	-48
Lyhytaikainen vieraspääoma	596	524	-72
Vastattavaa yhteensä	19 964	24 522	4 558

Rahoituslaskelma 1 000 €	TP 2023	TP 2024	TP 2024/TP 2023 Muutos
Toiminnan rahavirta	65	122	57
Vuosikate	65	122	57
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0
Investointien rahavirta	0	0	0
Investointimenot	0	0	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	65	122	57
Rahoituksen rahavirta			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset			
Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	-48	-48	
Lyhyt aikaisten lainojen muutos			
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset	275	165	
Rahoituksen rahavirta yhteensä	227	117	-110
RAHAVAROJEN MUUTOS	292	239	
Rahavarat 31.12.	1 456	1 695	239
Rahavarat 1.1.	1 164	1 456	292
Lainakanta 31.12.	192	144	-48
Lainakanta 1.1.	240	192	-48

Tunnusluvut laskentakauden lopussa	TP 2023	TP 2024	TP2024/ TP2023 Muutos
Kaupungin omistusosuus kuntayhtymästä %	51,33	51,33	0
Konsernin omistusosuus kuntayhtymästä %	51,33	51,33	0
Henkilöstöä keskimäärin	32	30	-2
Investoinnit (1000 €)	0	0	0
Ulkoiset lainat (1000 €)	192	144	-48
Kaupungin takausvastuut (1000 €)	0	0	0
Kaupungin antolainat (1000 €)	0	0	0
Leasingvastuut (1000 €)	36	30	-6
Rahoituslaskelman tunnusluvut			
Investointien tulorahoitus %	-	-	
Pääomamenojen tulorahoitus %	135,1	253,7	118,6
Lainanhoitokate	1,3	2,3	1,0
Kassan riittävyys, pv	152,0	188,0	36,0
Kassan riittävyys, pv (Lpr konsernitilit mukana)	152,0	188,0	36,0
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, (1000 €) euroina	532	773	241
Taseen tunnusluvut			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	21,1	18,5	-2,6
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	2 288	2 450	162
Lainakanta 31.12., 1000 €	192	144	-48
Omavaraisuusaste %	13,9	11,9	-2,0
Tuloslaskelman tunnusluvut			
Vuosikate /poistot, %	-	-	
Toimintatuotot / toimintakulut, %	102,1	103,4	1,3

Tunnuslukuja suhteessa raja-arvoihin ja sanallinen arvio



Kuntayhtymän tuloslaskelmassa toimintakate ilmoittaa kuntayhtymän korko- ja muihin rahoitusluihin sekä poistojen ja arvonalennusten kattamiseen käytettävissä olevan käyttötalouden tulorahoituksen määrään. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien suunnitelmapoistojen suuruinen, tulorahoitus on riittävä.

Etelä-Karjalan liiton toimintatuotot ylittävät toimintakulut vuosina 2023 ja 2024, eikä tilikauden aikaisia ns. juoksevia menoja ole tarvinnut rahoittaa kassavaroilla. Jäsenkuntien maksukyky huomioon otettuna, tämä edellyttää kuntayhtymältä tiukkaa menokuria myös jatkossa.

Etelä-Karjalan liiton hankerahojen välittämistehtävän vuoksi omavaraisuusaste on tyypillisesti heikohkolla tasolla.

Suhteellinen velkaantuneisuus - % kertoo velkojen ja toimintatuottojen suhteen. E-K liiton suhteellinen velkaantuneisuus oli 18,5 % ja se on laskenut tasaisesti. Vieraan pääoman määrä vastaa siis alle 2,5 kuukauden toimintatuottoja. Tunnusluvun arvot vaihtelevat erittäin paljon riippuen toimialasta. E-K Liiton korollisten velkojen määrä on hyvin maltillinen, eikä lisävelan tarvetta ole.